

附件 1

县级部门整体绩效自评报告

部门名称：（公章）大埔县三河镇人民政府

下属二级预算单位数量：0

填报人：杨婷玉

联系电话：13751974539

填报日期：2022 年 5 月 27 日

一、部门基本情况

（一）部门整体概况

1. 主要职责

（1）执行本级人民代表大会的决议和上级国家行政机关的决定和命令，发布决定和命令；

（2）贯彻执行法律法规，落实党和国家的方针、政策，坚持依法行政，推进乡镇民主政治发展，加强基层组织建设；

（3）负责组织指导农业和农村经济结构调整，加强农业综合生产能力建设，健全农业社会化服务体系，完善农业支持保护体系，推进农业现代化，支持保护农民兴办各种经济组织，不断提高人民生活水平；

（4）执行本行政区域内的经济和社会发展规划、预算，规范农村集体经济管理，推进政务村务公开，管理本行政区域内的经济、教育、科学、文化、卫生、体育等事业和财政、民政、公安、司法行政工作，负责抓好人口和计划生育工作；

（5）保护社会主义的全民所有制的财产和劳动群众集体的所有的财产，加强安全生产和公共安全，组织抢险救灾、优抚救助，及时上报和处置重大社情、疫情、险情，保护人民群众的生命财产安全，保护公民的人身、民主权利和其他权利，维护社会秩序，做好调解民事纠纷、化解社会矛盾，接待上访群众，处理群体性突发事件；

（6）引导、服务旅游企业发展、壮大旅游经济，负责乡村公共设施建设和小城镇建设，开展社会保障服务，发展科教文卫

事业；

（7）保障宪法和法律赋予妇女的男女平等、同工同酬和婚姻自由等各项权利；

（8）承办上级人民政府交办的其他事项。

2. 内设机构

三河镇党委、政府设下列 9 个党政机构〔纪检监察办公室（与县监委派驻监察组合署办公），不占限额〕：

（一）党政综合办公室。承担镇党委、政府日常事务。负责文电、会务、机要、保密、档案、接待、综合协调、政务公开、对外联络、后勤保障等工作。负责政策性文件、具体行政行为的审核、上报备案工作，承担依法行政、行政执法监督的各项工作，承办行政诉讼、行政赔偿和行政复议工作。负责检查和督促重要工作和镇任务的完成落实情况。负责财政预决算编制、预算执行管理、政府性收支管理、政府采购、固定资产管理、债权债务管理、各项财政性资金使用等工作。负责监督管理本镇所属单位、村级的财务活动，指导村级“三资”管理。

（二）人大办公室。负责组织召开人大会议及闭会期间的日常工作，办理人大代表建议提案等工作，做好代表履职学习、联系代表和代表视察、调研、执法检查等履职服务保障工作。承担镇人民代表大会及主席团决定事项的组织实施和督促、检查等工作。

（三）党建工作办公室（组织人事办公室）。负责基层党的政治建设、组织建设、宣传、统战、意识形态、精神文明建设等工作。负责党代表的选举、联络及相关服务工作。负责干部人事、机构编制、劳动工资、离退休人员服务等工作。负责基层治理体

系建设工作和统筹联村工作。指导协调工会、共青团、妇联等群团组织工作。负责三河镇党校日常管理工作。

（四）纪检监察办公室（与县监委派驻监察组合署办公）。承担镇党的纪律检查、监察等工作，推进全面从严治党、加强党风廉政建设和反腐败工作。依照党章和其他党内法规履行监督、执纪、问责职责。依法开展监察工作，对公职人员进行监督，提出监察建议，依法对公职人员进行调查、处置。受理处置党员群众检举举报。指导村务监督机构工作。

（五）公共服务办公室（党群服务镇）。负责公共服务、党群服务、社会事务、政务服务等工作。具体负责劳动就业、社会保障、民政、教育、文化、体育、卫生健康、退役军人服务等工作。依法依规履行相关行政许可职责和提供相关行政服务。负责党群服务平台建设及管理协调工作。指导推进村（社区）公共服务和综合管理。

（六）综合治理办公室（应急管理办公室）。负责维护辖区内社会秩序稳定，做好社会治安综合治理、平安建设、信访维稳、法制宣传教育、人民调解、法律服务等工作。定期集中排查辖区的矛盾纠纷，受理群众来信来访、投诉事项，把矛盾纠纷化解在基层。加强流动人口和重点人员的教育、帮扶工作。引导辖区内单位履行社会责任，组织群防群治，完善治安防控体系。负责网格化工作，推动政府管理、村（社区）自治以及群众团体、社会组织、志愿者服务等融入网格管理，动员广大村（居）民参与基层治理。承担基层治理综合信息平台运行的管理保障、平台接收事项的交办跟踪和督办。负责安全生产、防风防汛、防灾救灾、消防管理、卫生健康等各类应急管理日常工作，组织制定、完

善和实施各类应急预案。负责组织应急力量，定期开展应急培训和演练。负责组织安全生产和消防宣传教育工作，开展安全隐患排查治理，指导村做好应急管理相关工作。

（七）综合行政执法办公室（综合行政执法队），副科级。负责辖区内综合行政执法工作，按照有关法律规定以乡镇名义在辖区范围内相对集中行使行政处罚权。依法依规履行辖区范围内的自然资源和规划建设、农业、生态保护、市场监管、卫生健康等领域综合行政执法职责。牵头建立综合行政执法平台及网格化执法管理模式等工作。负责辖区内日常行政执法巡查和监督管理工作，组织开展群众监督和社会监督。协助处理辖区内重大行政违法案件，完成辖区内重大、临时、突发事件的执法工作和重大保障执法工作。

（八）经济发展办公室。拟订辖区内的经济和产业发展规划，引导产业结构调整，制定实施相关区域经济政策。负责辖区内经济基础与产业发展服务。负责工业、服务业经济运行态势分析监测工作。负责重大项目和重点项目的指导管理服务工作，协调解决辖区内工商业经济发展中的突出问题。负责对接科技创新、工信、招商引资、优化营商环境等方面的工作。协助科技人才、企业经营管理人才开发引进。负责优化改善辖区内营商环境各项工作，保护各种经济组织的合法权益。

（九）农业农村办公室（生态环境保护办公室）。负责扶贫开发、移民、农业、林业、水利等方面工作。牵头乡村振兴、美丽乡村建设工作。负责农村土地承包合同管理、农村宅基地管理、农村产业结构调整 and 产业化发展的指导、协调等综合管理服务等工作，组织引导农村富余劳动力向非农产业和城镇转移。承担动植

物防疫检疫、动物重大疫病和农作物重大病虫害监测与防控等工作。负责生态环境保护、人居环境整治等工作。贯彻执行国家关于环境保护的方针、政策、法律、法规，并监督实施。负责编制乡镇环境保护中长期规划，拟定本年度环境保护工作计划和具体安排。负责辖区污染防治监督管理，协助做好辖区内环境监察执法工作，督促辖区建设项目落实环境保护制度。协助环境问题来信来访的调查和污染纠纷、投诉的调解。组织、指导和协调辖区内环境保护教育、宣传工作，建立并完善公众参与环境保护机制。牵头组织协调农业污染、生活污染及工业污染的综合防治工作。负责村环境连片整治工作。负责辖区饮用水源的保护。

（十）规划建设办公室（城市管理办公室）。承担建设规划的编制和报批，负责基础设施建设和维护、乡道村道公路建设养护管理、征地拆迁等工作。贯彻执行上级有关城市规划建设的政策法规，协助做好城市规划执行和建设管理的实施工作。协助做好辖区内自然资源的规划、开发利用和保护等工作。负责城市综合管理，街容街貌整治维护等工作。做好辖区内市容环卫、园林绿化、城镇化建设和管理工作。会同相关机构做好违法占地、违法建设管控等相关工作。负责社区建设、管理和服务等工作。负责指导基层自治和居民区建设等工作，负责开展对村（居）委会、业委会等的指导、服务工作，落实居住小区综合管理。指导基层开展社区社会工作实践，承担志愿者组织管理服务等工作。

3. 人员编制

三河镇党委、政府机关行政编制 38 名，其中用于行政执法工作的编制 4 名。镇领导班子职数按省委、市委关于乡镇领导班子换届的有关精神确定。综合行政执法办公室（综合行政执法

队）主任（队长）1 名（副科级），党政机构正股级领导职数 11 名（其中综合行政执法办公室（综合行政执法队）副主任（副队长）2 名），副股级领导职数 10 名。后勤服务人员数 2 名。

（二）年度总体工作和重点工作任务。

1. 年度总体工作

- （1）优化产业结构，经济发展呈现新活力。
- （2）全力攻坚克难，项目建设取得新突破。
- （3）夯实发展基础，乡村振兴再上新台阶。
- （4）增进民生福祉，治理效能得到新提升。
- （5）强化自身建设，基层党建取得新进步。

2. 重点工作任务

（1）工业经济提档提速。三河工业园区扩能增效提速，园区实现产值超 3 亿元，税收超 600 万元。

（2）文旅产业繁荣壮大。三河坝战役烈士陵园被列入广东省建党百年百条精品红色旅游推荐线路之一，同时入选“梅州红十景”；广东省首部大型原创民族歌剧《血色三河》多地热映；大型超高清电视文献纪录片《从三河坝到井冈山》于 6 月底首播，三河旅游热度持续攀升，红色文化知名度和影响力不断提升。

（3）现代农业稳步发展。已培育发展有 4 家农业龙头企业，31 家农民专业合作社，星河农贸综合楼建成使用，旧寨村联村兴业富民服务镇投入运营。

（4）全面完成大埔电厂二期项目房屋征拆工作，大埔电厂二期安置地的“三通一平”建设正有序推进中。

（5）三河坝干部学院江坝安置地“三通一平”完成建设，加快落实安置地交付拆迁群众工作。

(6) 朱德指挥部修缮布展工程、汇东村委连接线道路工程、汇东学习书院等项目建设已完工，村容村貌焕然一新。

(7) 梓里村滑坡特大型地质灾害避险工程安置区“三通一平”建设已在年底完成，正准备验收工作。

(8) 打造乡村振兴样板。三河镇代表梅州市参加广东省第二届《乡村振兴大擂台》，通过聘请专业团队，高标准设计乡村振兴整体提升方案，打造沿线连片农房风貌提升示范带，同时获得“特色产业示范镇”称号。

(9) 巩固提升人居环境。深入开展“美丽梅州·美好家园”两美行动，持续开展环境卫生整治、“三清三拆三整治”和农房铁皮瓦顶整治等专项整治，已完成农房铁皮瓦顶整治 104 栋 26078 平方米，农房外立面改造 3500 平方米。积极开展垃圾分类和资源利用试点工作，分类减量比例达 35.6%，资源化利用比例达 20.3%，全镇 10 个村建成美丽宜居村，2 个村建成干净整洁村。

(10) 优化改善基础设施。不断提升农村道路、安全饮水、污水处理、垃圾处理、厕所革命等基础设施和基本公共服务。镇区内共建有公厕 32 座，2 个污水处理厂，对垃圾中转站进行改造提升、配置保洁员 78 人、设置垃圾收集点 119 个。

(11) 巩固脱贫攻坚成果。全镇 3 条省定贫困村和 256 户 484 名贫困人口实现如期脱贫退出，防返贫动态监测工作常态化，持续跟踪其收支变化和“两不愁三保障”及饮水安全情况；积极对接协助驻镇帮镇扶村工作队，共同推动乡村振兴工作。

(12) 民生项目有落实。完成旧寨村钻井项目并推进老旧自来水管网改造提升，着力解决镇区居民和辖区企业用水难问题；

已完成 7 个“一清一灯一带”和 16 个“平安村口”建设，确保群众出行安全；三河镇社会工作服务站已挂牌成立，打通为民服务“最后一米”。

（13）疫情防控有措施。落实“网格化”管理责任，全力做好农村地区疫情防控工作，对疫情重点地区返乡人员落实“四个一”措施，慎终如始巩固疫情防控成果；同步推进全民疫苗接种工作，确保应接尽接，构筑防疫屏障。

（14）文旅教体有进步。旧寨村被评为梅州市“百佳乡风文明村”、三河梓里学校评为“第五届梅州市文明校园”，该校学生还荣获全国机器人“智能园艺家”初中组二等奖。

（15）社会治理有力度。完成“粤心安”社会心理咨询室和 13 个村（社区）的社会心理服务室建设。扎实开展防电诈宣传“六进”活动，积极发动群众下载“国家反诈镇”APP；做好建党 100 周年安保维稳工作，排查调处各类矛盾纠纷 277 宗，调解成功率达到 98%。

（16）着力打造党建品牌。汇东村入选中组部组织振兴建设红色美丽乡村试点，汇东书院列为全市党员教育基地；不断放大汇东、旧寨“红色村”示范效应，示范带动全镇基层党组织建设。二是加强基层队伍建设。今年新一届选举产生的村（社区）支委成员 43 人，支委成员平均年龄 47 周岁，其中妇女 13 名，高中以上学历 36 人；村（社区）党组织书记全部实现“三个一肩挑”；另外，我镇党委班子换届工作圆满结束，共选出 9 名党委委员（其中新进有 2 名），全员平均年龄 36.97 岁，均为大学学历，是一支年轻富有朝气的队伍。三是落实党史学习教育。依托“红色机关”“红色遗址”开展“红色走读”“红色宣讲”，全年共举行

主题党日活动 76 场次，轮训党员干部 2697 人次，由镇领导干部带头领办民生实事，为群众办实事 19 件。

（三）部门整体支出绩效目标。

1. 贯彻执行上级的各项方针政策，抓好基层党建及脱贫工作，稳定和完善政府各项决策部署，加强农业基础设施建设，改善农业生产条件，确保各项工作任务圆满完成。

2. 抓好本镇农业、工业经济、旅游业的发展、安全生产、经济可持续发展等工作。

3. 抓好本乡镇的行政事业单位和村级财务实行统一管理、集中核算、全面监督，负责农村医疗合作管理、社会养老保险、卫生整治、脱贫工作、绿化环保等上级交办的其他工作。

（四）部门整体收入和部门整体支出情况。

1. 决算收支情况分析

我镇 2021 年总收入 2064.92 万元，同比减少 157.86 万元，增幅-7.1%。其中一般公共预算财政拨款收入 1455.02 万元，政府性基金预算财政拨款收入 609.90 万元，其他收入 0 元。

我镇 2021 年总支出 2064.92 万元，其中基本支出 1118.45 万元，项目支出 946.47 万元。

2. 经济分类科目情况

一是“三公”经费支出情况。2021 年我镇一般公共预算财政拨款“三公”经费 89.26 万元。

二是机关运行经费支出情况。2021 年本部门机关运行经费支出 146.48 万元。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

根据《部门整体支出绩效自评信息指标评分表》的有关评价指标，我镇按照评分标准，对照佐证材料，经综合评价，得分为95分，等级为优。

（二）部门整体支出绩效指标分析

1. 预算编制情况。（本一级指标满分 20 分，自评得分为 20 分）

我镇严格按照县财政局《关于开展 2021 年度县级预算编制工作的通知》及时、合理、规范编制 2021 年度部门预算，预算绩效目标设置合理明确。

（1）预算编制。

①预算编制合理性（本三级指标满分 3 分，自评得分为 3 分）

我镇根据县委县政府的方针政策和工作要求、部门职责及年度工作重点，进行预算编制和合理分配，一是专项资金编制细化程度合理，未出现因年中调剂导致部门预决算差异过大的问题；二是功能分类和经济分类编制准确，年度中间无大量调剂，项目之间未频繁调剂；三是部门预算分配不固化，能根据实际情况合理调整。

②预算编制规范性（本三级指标满分 3 分，自评得分为 3 分）

我镇严格按照大埔县财政局《关于开展 2021 年度县级预算编制工作的通知》要求，按照“以收定支确保平衡、突出重点优先保障、厉行节约提质增效、强化统筹零基安排、防控风险持续发展”的基本原则，紧紧围绕上级的决策部署，分清轻重缓急，打破固化安排，统筹设计支出需求和项目排布，认真做好 2021 年预算编制工作，预算编制规范。

③财政拨款收入预决算差异率（本三级指标满分 4 分，自评

得分为 4 分)

根据我镇 2021 年度部门决算报表财决 01-1 表《财政拨款收入支出决算总表》相关数据计算, 2021 年度财政拨款收入预决算差异率为 0, 即财政拨款收入预决算差异 = $(2064.92 - 2064.92) \div 2064.92 \times 100\% = 0$ 。

(2) 目标设置。(本二级指标满分 10 分, 自评得分为 10 分)

①绩效目标合理性(本三级指标满分 5 分, 自评得分为 5 分)

根据整体绩效目标与实际工作情况进行对比分析, 绩效目标合理: 一是能体现部门“三定”方案规定的部门职能; 二是能体现部门年度工作计划; 三是能分解成具体工作任务; 四是与本年度部门预算资金相匹配; 五是申报的项目有进行可行性研究和充分论证。

②绩效指标明确性(本三级指标满分 5 分, 自评得分为 5 分)

根据整体绩效目标与实际工作情况进行对比分析, 绩效指标明确: 一是绩效指标中包含能够明确体现本部门履职效果的社会经济效益的指标; 二是绩效指标具有清晰、可衡量的指标值; 三是绩效指标包含可量化的指标; 四是绩效目标的目标值测算能提供相关依据或符合客观实际情况。

2. 预算执行情况。(本一级指标满分 50 分, 自评得分为 45 分)

我镇 2021 年度预算执行情况较好, 在资金管理、信息公开、采购管理、项目管理及资产管理等方面, 科学合理、合法合规及

安全完整，制度健全完善，并得到了有效执行，提高了资金（产）的使用效益。

（1）资金管理。（本二级指标满分 10 分，自评得分为 10 分）

①结转结余率（本三级指标满分 5 分，自评得分为 5 分）

根据我镇 2021 年度部门决算报表财决 01-1 表《财政拨款收入支出决算总表》相关数据计算，2021 年结余结转率为 0，即结余结转率= $0 \div (0 + 2064.92) \times 100\% = 0\%$ 。

②财务管理合规性（本三级指标满分 5 分，自评得分为 5 分）

我镇严格执行《预算法》、《会计法》及本镇制定的财务制度和内控制度等有法规制度，财务管理合规，主要表现在执行财务管理和核算支出方面：一是按事项完成进度支付资金；二是执行资金管理、费用标准、支付符合有关制度规定；三是规范执行会计核算制度；四是项目支出经过绩效评估论证和必要决策程序。

（2）信息公开。（本二级指标满分 4 分，自评得分为 2 分）

①预决算公开合规性（本三级指标满分 2 分，自评得分为 2 分）

我镇的部门预算、决算及报表均按规定内容、规定时限和范围在财政公众网上公开，预结算公开合规。

②绩效信息公开情况（本三级指标满分 2 分，自评得分为 0 分）

2021 年上级未对绩效目标、绩效自评资料在单位网站公开提出明确要求，因此我镇 2021 年的绩效目标、绩效自评资料未

在单位网站公开，在绩效信息公开方面存在不足。

(3) 采购管理。(本二级指标满分 8 分，自评得分为 8 分)

①政府采购执行率（本三级指标满分 3 分，自评得分为 3 分）

我镇 2021 年度政府采购执行率为 100%，即实际采购金额合计数=采购计划金额合计数。

②采购合规性（本三级指标满分 5 分，自评得分为 5 分）

我镇有建立政府采购内控制度。对照《广东省预算单位政府采购活动内部控制事项清单》完成本单位政府采购内部控制管理制度建设并形成正式文件，报县财政局备案的。政府采购意向、政府采购合同备案均有公开，且均上报政府采购信息统计报表。

(4) 项目管理。(本二级指标满分20分，自评得分为 17 分)

①专项资金绩效完成情况（本三级指标满分 10 分，自评得分为 8.5 分）

我镇 2021 年专项资金项目共 31 个，包括大埔县电厂灰场项目建设征地工作经费、三河镇汇东村委连接线道路工程建设资金、县委党校项目-江坝片三通一平建设等，31 个项目均基本完成绩效目标。

②项目实施程序（本三级指标满分 5 分，自评得分为 5 分）

我镇所有项目支出符合申报条件，签订了相应的合同，设备维护有记录，采购维修有签收等流程。

③项目监管（本三级指标满分 5 分，自评得分为 3.5 分）

我镇对项目进行日常监督管理主要是通过：一是通过汇报、现场核查等方式，对专项资金的使用情况以及项目实施进度开展不定期检查，保障资金支付进度和项目实施进度的；二是通过自

行组织的方式，结合资金和项目检查结果，及时对专项资金绩效目标的执行情况开展监控，发现与既定绩效目标发生偏离的情况并责成项目单位采取措施予以纠正的；三是如检查或监控发现问题，将通过审计、报告等方式落实整改到位。由于以上监管工作未形成文字材料，难以提供佐证材料，酌情扣分。

(5) 资产管理。（本二级指标满分 8 分，自评得分为 8 分）

①资产配置合规性（本三级指标满分 2 分，自评得分为 2 分）

我镇在办公场所和办公设施的使用上严格按照《行政单位国有资产管理暂行办法》、《事业单位国有资产管理暂行办法》等有关规定执行，办公室面积和办公设备配置合理，使用合规。

②资产收益上缴的及时性（本三级指标满分 1 分，自评得分为 1 分）

我镇严格按照《行政单位国有资产管理暂行办法》、《事业单位国有资产管理暂行办法》及等有关规定执行，如有收入将及时足额上缴财政专户。根据 2021 年部门决算报表，我镇 2021 年除财政拨款，无其他收入，无资金需上缴财政专户。

③资产盘点情况（本三级指标满分 1 分，自评得分为 1 分）

在日常工作中，我镇按照《行政单位国有资产管理暂行办法》、《事业单位国有资产管理暂行办法》等有关规定做好资产管理工作，开展资产盘点清查，把握资产使用情况，努力做到底数清情况明。

④数据质量（本三级指标满分 2 分，自评得分为 2 分）

我镇的行政事业性国有资产年报数据完整、准确，核实性问题均能提供有效、真实的说明，且资产账与财务账、资产实体相

符的。

⑤资产管理合规性(本三级指标满分 2 分,自评得分为 2 分)

我镇在日常工作中严格按照《行政单位国有资产管理暂行办法》《事业单位国有资产管理暂行办法》相关规定管理使用的资产。

3. 预算使用效益。(本一级指标满分 30 分,自评得分为 30 分)

我镇 2021 年度预算使用效益良好,绩效目标完成率较高,公众服务满意度较好,全面完成涉及财政的重点工作任务。

(1) 经济性。(本二级指标满分 8 分,自评得分为 8 分)

①经济成本控制情况(本三级指标满分 4 分,自评得分为 4 分)

我镇的部门经济支出分类核算情况较为准确合理,对运转成本的控制程度、效果、核算精准度和合理性方面表现较好。根据我镇 2021 年部门决算报表财决 01-1 表(财政拨款收入支出决算总表)相关数据,日常公用经费决算数 146.48 万元=日常公用经费调整预算数 146.48 万元,实际支出未超预算。

②公用经费控制率(本三级指标满分 4 分,自评得分为 4 分)

根据我镇 2021 年部门决算报表的附表《机构运行信息表》相关数据,2021 年我镇三公经费预算数=统计数 89.26 万元,“三公”经费实际支出数=预算安排的三公经费数,三公经费控制情况良好。

(2) 效率性。(本二级指标满分 8 分,自评得分为 8 分)

①重点工作完成率(本三级指标满分 2 分,自评得分为 2 分)

重点工作完成情况。我镇严格按照上级的工作部署和安排,

落实各项工作，对县委、县政府、县人大、省、市相关部门交办或下达的工作任务，以及我镇认定的重点工作均已完成。

②绩效目标完成率(本三级指标满分 3 分，自评得分为 3 分)

2021 年我镇已全部完成年初设定的部门整体支出绩效目标，绩效目标完成率为 100%。

③项目完成及时性(本三级指标满分 3 分，自评得分为 3 分)

2021 年，我镇所有部门预算安排的项目均已按时间计划完成。

(3) 效果性。(本二级指标满分 10 分，自评得分为 10 分)

①社会经济环境效益(本三级指标满分 10 分，自评得分为 10 分)

2021 年我镇在县委县政府的正确领导下，在全体镇村干部的共同努力下，以习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九届历次全会精神为指导，深入学习贯彻习近平总书记“七一”重要讲话和对广东系列重要讲话、重要指示批示精神以及省、市、县委全会精神，找准定位、主动作为、攻坚克难、真抓实干，全镇经济和社会各项事业实现持续、稳定、健康发展。

(4) 公平性。(本二级指标满分 4 分，自评得分为 4 分)

①群众信访办理情况(本三级指标满分 2 分，自评得分为 2 分)

我镇高度重视群众信访工作，建立了便利的群众意见反映渠道和群众意见办理回复机制，设置了信访接待室，能够及时接待处理群众信访意见。

②公众或服务对象满意度(本三级指标满分 2 分，自评得分为 2 分)

根据日常的走访交流，了解到服务对象对我镇的整体工作表示满意。

（三）部门整体支出绩效管理存在问题及改进意见

1. 存在问题：一是部门整体支出绩效管理机制不够完善，二是信息公开不够全面，三是项目管理存在薄弱环节。

2. 改进意见：一是继续完善部门整体支出绩效管理机制，将预算编制、支出管理、结果考核工作制度化、常态化，提高财政资金使用效益；二是认真落实信息公开制度，按照要求及时将预算绩效管理相关信息公开，接受人民群众的监督；三是进一步将财政资金项目管理工作做细做实，严格按照相关规定、相关程序管理使用项目资金，把握重点和细节，确保财政资金使用安全和高效。

三、下一步工作计划

2022 年，三河镇将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，结合当前学习贯彻党的十九届六中全会精神、党史学习教育，贯彻落实省委“1+1+9”工作部署、市第八次党代会精神工作要求和县委“1568”思路举措，全面贯彻县委十三届二次全会重点部署的六方面工作，狠抓发展第一要务，突出实体经济、乡村振兴两大重点，紧扣产业这个关键，着重抓好五个方面工作：

（一）筑牢组织基础，夯实“党建堡垒”。一是加强政治建设。始终坚持党的全面领导，用党的科学理论凝心铸魂、健全党员教育长效机制、提高培训质量，进一步树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。二是加强基层党组织建设。深化党史学习教育和“四史”宣传教育；实施“先锋工程”、

“雏雁计划”和培育“领头雁”；重点打造三河镇湖寮镇六村联动“红色+研学”，以新一轮加强基层党组织建设三年行动计划为契机，制定党建任务清单，扎实推进汇东红色村组织振兴试点工作和推动旧寨省定红色村党建工程示范点优化提升工作，大力推动“支部标准化、发展特色化、人才聚集化、项目精品化、治理精细化”“五化”任务，打造红色党建示范区。三是加强党风作风建设。健全党风廉政建设责任落实机制，确保责任落实全覆盖、压力传达不递减。健全完善《三河镇对村（社区）工作督导方案》，加强镇属部门工作督导；充分调动镇村全体干部工作积极性，层层压实责任、强化使命担当、提升业务水平，激发全镇内生动力。

（二）依托红色禀赋，擦亮“红色品牌”。一是打造“红色月亮”。以三河坝战役纪念园为核心，三河坝干部学院为龙头，打造一批“研学点”，配套实施红色码头、红色旅馆、红色餐馆、红色特产店等项目，不断做大“红色体量”，辐射带动三河坝战役“一园一院一线四址”等全县 98 处革命遗址群；同时，抢抓老区苏区发展机遇和主动融入粤闽赣苏区省界改革试验区，积极衔接邻省红色教育资源，加强合作交流，串联成红色教育培训圈，形成资源共享效应，做强做大红色产业。二是推进“红色工程”。加快推进三河坝战役纪念园区的爱国主义拓展镇建设；三河坝学院主体建设已完成，正全面进入内部装修；对三河坝战役指挥部旧址、南昌起义军三河坝战役转移线路进一步提升红色氛围。三是培育“红色人才”。建设好、运营好镇级“人才驿站”，积极引才聚才、引智引资，搭建平台、强化服务，千方百计吸引和用好人才，为乡村振兴注入新动能。

（三）优化经济结构，增强振兴后劲。一是发展“现代经济”。做大做优蜜柚、茶油、灵芝、南药等健康长寿产业，保障旧寨星河农贸综合楼和联村兴业富民镇规范运营，巩固旧寨有机灵芝种植基地和梓里浒子蜜柚加工厂“公司+基地+农户”模式，依托五丰梅州万川千红农村产业融合基地发展农产品精深加工，延长产业链条；充分运用“5G+”技术，发展数字农业和电子商务，不断加快“互联网+”现代农业发展。二是发展“绿色经济”。盘活工业小区闲置土地和清理低效企业，扎实推进博富能科技有限公司扩能增产；保障大埔发电二期项目建成落地；充分利用镇区周边区域发展光伏产业，打造光伏小镇，实现经济发展与保护生态双赢。三是发展“古色经济”。依托我镇汇城村“中国传统古村落”及临近韩江源优势，加快创建3A级旅游景区，引进水产养殖、农产品精深加工、特色民宿、特色餐饮发展，推进农业与旅游休闲、乡村民宿、农耕体验、健康养生等深度融合，实现乡村经济多元化。

（四）优化人居环境，建设美丽乡村。一是实施农村人居环境整治提升五年行动，突出农房管控和风貌提升，持续抓好“厕所革命”“垃圾革命”“污水革命”“四网整治”等专项行动，打造约10公里沿线连片农房风貌提升示范带。二是以宜居宜业为核心建设美丽圩镇，建立人居环境基础设施长效管护机制，完善公共服务，达到“示范圩镇标准”；同时，依托三河圩镇毗邻三河坝战役纪念园优势，盘活利用老镇政府、老文化站和老卫生院等闲置资源，引进有实力的公司企业，培育红色革命教育新业态，打造“红色研学小镇”。三是全面开展全域土地综合整治省级试点项目，强化“土地整治+”理念，发挥政策聚合效应，助推

乡村全面振兴。

（五）落实民生保障，筑牢幸福基石。一是持续巩固脱贫攻坚成果。多措并举抓好防止返贫监测和帮扶工作，落实好干部联系帮扶制度，建立网格化、常态化的排查机制和部门联动、数据比对的协同发现机制，落实党政主要领导亲自抓，分管领导具体抓，驻镇工作队长协助抓，各行业部门和各村上下联动，认真落实监测和帮扶职责；每月开展排查工作，持续跟踪脱贫人口和边缘易致贫人口收入支出、“三保障”和饮水安全情况，及时研判返贫致贫风险的变化情况，将符合条件对象纳入监测范围，采取“因户施策、一户一策、精准施策”帮扶措施，做到“早发现、早干预、早帮扶、早见效”，扎实做好巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接各项工作，确保不出现返贫。二是坚持不懈抓好疫情防控。落实网格化和“三人小组”排查监管责任，加强疫情重点地区返回人员健康监测，实行每日报告，并按疫情防控要求落实居家隔离和核酸检测等措施；同步推进疫苗接种工作，展开“地毯式”入户宣传工作，不漏一户、不漏一人，做到应接尽接。三是全力筑牢安全生产防线。做好安全生产和消防安全大排查、森林防灭火、地质灾害隐患点综合治理等工作，常态化排查整治各类安全隐患；全面落实林长制、河长制等工作，守护好三河的绿水青山。四是凝心聚力办好民生实事。开展巩固社会救助兜底成果“回头看”，积极跟进落实三河敬老院改造提升工程项目；继续抓好削坡建房整治、安全饮水、环境治理等民生工程建设；开展好社会矛盾大化解专项行动，深化“平安之乡”建设，着力夯实村（社区）网格化管理、综治镇建设等基层基础工作，加强镇综治办、司法所、派出所等各部门协同联动，形成合力，

不断提升我镇社会治理现代化水平。