

附件 1

县级部门整体绩效自评报告

部门名称：（公章）大埔县科工商务局

下属二级预算单位数量：0

填报人：邱丽

联系电话：5520838

填报日期：2022.5.31

为加强财政支出管理，提高财政资金使用效益，根据财政部《财政支出绩效评价管理暂行办法》文件精神，本单位对部门整体资金进行了绩效自评。评价采用定量分析和定性分析相结合的方法，从预算配置、履职效益、预算管理、职责履行、预算执行情况和各部门新增财政支出、一般性支出、会议支出、专项项目支出、办公经费支出、机构编制、工资管理和内控制度建设以及厉行节约保障措施等方面进行了综合评价。现将绩效自评情况报告如下：

一、部门基本情况

（一）部门整体概况

大埔县科工商务局是2019年成立的政府工作部门，为正科级，行政单位。

大埔县科工商务局的主要职责：

1. 拟订工业和信息化、科技创新、商务管理领域综合性政策，推进信息化和工业化融合发展，推进生产服务业与制造业融合发展。研究国内外贸易、现代流通方式的发展趋势并提出政策建议。

2. 拟订工业、信息化领域发展规划、计划和产业政策并组织实施，提出优化工业布局、结构的政策建议。组织实施相关产业技术规范 and 标准。指导工业和信息化领域加强质量管理和安全生产工作。

3. 监测分析工业、信息化领域运行态势并做好相关信息

发布，进行预测预警和信息引导，协调解决行业运行发展中的重大问题并提出政策建议。牵头负责企业情况综合工作。

4. 指导工业、信息化领域的技术进步、技术创新、技术引进、消化吸收和再创新、重大技术装备国产化、重大技术装备研制工作，推进相关科研成果产业化。

5. 执行有关固定资产投资政策，编制工业、信息化领域企业技术改造、技术创新等专项资金年度计划并组织实施，审核、上报和办理需经国家、省、市、县审批、核准的工业、信息化领域企业技术改造投资项目，提出促进工业、信息化领域企业技术改造投资的措施和意见，促进工业投资。负责归口的各项财政专项资金和经费的总体计划、实施管理、绩效评价等工作。

6. 拟订产业转移总体规划和政策措施、产业转移工业园区中长期发展规划和政策措施并组织实施；承担产业转移工业园区的综合协调和提质发展、扩能增效工作，研究协调产业转移工业园区发展中的重大问题，提出政策建议。

7. 拟订工业、信息化领域能源节约、循环经济、资源综合利用和清洁生产促进的专项规划及政策措施并组织实施。推进绿色制造。协调以节能降耗为主要内容的相关重大示范工程和新产品、新技术、新设备、新材料的推广应用工作。

8. 推进国民经济和社会信息化工作，协调指导经济社会领域的信息化应用。推进新一代信息技术和互联网的普及应

用。协调推进信息化基础设施建设。负责信息网络基础设施建设规划、管理的有关协调工作，协调通信管线、站点、公共通信网规划，推进服务信息网络的资源共享和互联互通。协助推进国家、省、市及县重点信息化工程建设。

9. 负责军民融合发展工作。负责国防科技工业的综合协调和管理，组织指导国防科技工业的民参军、军转民工作，组织指导民用部门军品配套工作；组织实施民用爆炸物品规划和政策措施；组织实施民用爆炸物品生产销售环节建设项目、科技项目管理和产品质量监管；负责民用爆炸物品生产销售环节安全的监督管理。

10. 负责中小企业和民营经济发展的宏观指导和服务，综合协调有关部门拟订促进中小企业和民营经济发展的政策措施。协调解决中小企业和民营经济发展中的有关重大问题。促进中小企业与大企业融通发展。

11. 承担促进数字经济和大数据产业的发展工作。拟订促进数字经济和大数据产业发展战略、规划和政策措施并组织实施。推进社会经济各领域大数据开发、应用和管理创新。

12. 负责无线电监测、检测、干扰查处工作，协调处理电磁干扰事宜，维护空中电波秩序，依法组织实施无线电管制。

13. 拟订实施创新驱动发展战略、促进科技创新强县建设的规划，以及促进科技发展、引进国（境）外智力等方面的规划和政策并组织实施。

14. 统筹推进创新体系建设和科技体制改革，会同有关部门健全科技创新激励机制。优化科研体系建设，指导科研机构改革发展，推动企业科技创新能力建设。负责推进科技军民融合发展相关工作。

15. 牵头建立统一的县级科技管理平台和科研项目资金协调、评估、监管机制。会同有关部门提出优化配置科技资源的政策措施建议，推动多元化科技投入体系建设，协调管理市县级财政科技计划（专项、基金等）并监督实施。

16. 组织拟订高新技术发展及产业化、科技促进农业农村和社会发展的规划、政策、措施。组织开展重点领域技术发展需求分析，编制县重大科技计划（专项）、重点研发计划并组织实施。主动对接国家、省重大科技项目，牵头组织重大技术攻关和成果应用示范。

17. 拟订科技成果转移转化和促进产学研结合的相关政策措施并监督实施。指导科技服务业、技术市场和科技中介组织发展。统筹推进全县科技公共服务体系建设、科技企业孵化育成体系建设。承担创新基础能力建设相关工作。加强高新技术企业培育。推动区域科技创新资源合理布局和协同发展，促进科技创新创业。

18. 推动国家、省重点实验室建设。推动科技创新基地与平台规划布局并组织实施。推动科研条件保障建设和科技资源开放共享。

19. 负责科技监督评价体系建设和相关科技评估管理，指导科技评价机制改革，统筹科研诚信建设。组织实施创新调查和科技报告制度。指导科技保密工作。

20. 拟订科技对外交往与创新能力开放合作的政策和措施，组织开展科技合作与科技人才交流。牵头组织开展与粤港澳大湾区的科技创新合作和交流。会同相关部门推动对外科技合作与科技人才交流工作。

21. 负责引进国（境）外智力和外国专家、港澳台专家管理服务。协助推进市引进外国和港澳台专家工作计划、政策和措施。

22. 指导协调工业和信息化人才队伍建设、对外交流与合作。会同有关部门拟订县科技人才队伍建设政策和措施，建立健全人才评价和激励机制，组织实施人才计划，推动高端科技创新人才队伍建设。拟订科学普及和科学传播的规划、政策。负责指导社会科技奖励活动。

23. 拟订全县商务规划、计划并组织实施；拟订市场体系建设、内外贸易发展、投资的政策措施并组织实施，加快推进现代市场体系建设，推动商贸服务平台建设；推进内外贸融合发展；优化商贸流通产业布局 and 结构。

24. 牵头拟订有关健全和规范城乡市场发展的政策；建立市场诚信公共服务平台，推动商务领域信用建设；推进农村市场体系建设，指导大宗产品批发市场规划和城市商业网点

规划、商业体系建设；促进商贸流通体制改革，协调解决商贸流通中的重大问题；推进流通标准化。

25. 负责整顿和规范市场经济秩序的相关协调工作；拟订并组织实施规范市场运行、流通秩序的政策措施；监测分析商务运行态势、商品供求，进行预测预警和信息引导；负责建立健全生活必需品市场供应应急管理机制。

26. 拟订并组织实施会展、电子商务、商务服务等发展规划和政策措施；推进连锁经营、商业特许经营、物流配送等现代流通方式发展；促进贸易增长方式转变，指导和协调贸易促进体系建设，推动电子商务服务体系和平台建设；促进商贸中小企业发展，指导商品贸易结构调整；推动流通业品牌建设。

27. 制定并组织流通业产业政策，提出优化产业布局、结构的政策建议并组织实施；负责流通行业发展工作，指导和管理再生资源回收相关工作；依法对拍卖、典当、租赁、汽车流通和旧货流通业等进行监督管理；组织实施进出口商品目录；组织实施重要工业品、原材料和重要农产品（除粮食、棉花外）进出口计划以及进出口商品配额、关税配额计划。

28. 牵头拟订全县服务贸易发展计划，负责商贸服务业（含批发、零售、家政、餐饮、住宿业等）管理、发展相关工作；指导服务贸易领域的对外开放；会同有关部门制定促进服务出口和服务外包发展的规划、政策措施并组织实施；

推动服务外包平台建设。

29. 拟订并组织实施优化机电产品、高新技术产品进出口结构和对外技术贸易的政策措施；组织实施国际品牌建设；负责监督协调机电产品国际招投标；推进进出口贸易标准化。

30. 负责全县招商引资和协调相关工作，拟订本县招商引资规划、计划并组织实施；承担重大项目招商和跟踪服务工作；负责协调和指导本县和各乡镇（场）、县直相关单位招商引资、投资促进工作；组织全县招商引资相关考核工作；参与制定本县促进投资规划和改善投资环境的政策措施。

31. 负责国内外经济合作工作；负责对外投资管理和服务工作；依法管理、监督和服务对外承包工程、对外劳务合作等对外经济合作业务。

32. 指导全县外商投资工作，拟订外商投资政策和改革方案并组织实施，依法管理外商投资企业和项目有关事项，依法监督检查外商投资企业执行有关法律法规情况并协调解决有关重大问题；指导加工贸易工作，依法监督管理本市县加工贸易进出口工作。

33. 负责有关开发区的协调、联系、指导和管理的工作；贯彻执行国家有关自贸区建设的方针、政策、法规和制度，协调推进复制推广自贸区改革创新经验。

34. 拟订全县商务交流计划并组织实施；负责全县性商务重要活动；指导本系统对外交流工作；推进海外经贸网络规

划布局；负责我县与港澳台经贸交流工作；负责区域经贸合作、协作相关工作。

35. 承担组织协调反倾销、反补贴、保障措施及其他相关工作；综合协调本县有关世界贸易组织事务的具体工作；依法组织产业损害调查及其他贸易救济措施，指导协调国外对本县出口商品的反倾销、反补贴、保障措施的应诉工作。

36. 完成县委、县政府和市工信局、市科技局、市商务局等上级主管部门交办的其他任务。

37. 职能转变。

（1）深入推进简政放权。逐步减少微观管理事务和具体审批事项，最大程度减少对工业、信息化领域市场资源的直接配置，提高资源配置效率和公平性，强化工业和信息化发展战略规划、政策标准的引导和约束作用。

（2）完善公共服务管理体制。围绕推动高质量发展，建设现代化经济体系，拟订支持工业、信息化领域项目及相关领域新兴产业发展的政策措施，支持实体经济发展，创造良好的营商环境。

（3）强化事中事后监管。逐步改变重审批轻监管的行政管理方式，把更多行政资源从事前审批转到加强事中事后监管上来。

（4）围绕贯彻实施创新驱动发展战略，加强、优化、转变政府科技管理和公共服务职能，完善科技创新制度和组织体系，

加强宏观管理和统筹新协调，减少微观管理和具体审批事项，加强事中事后监管和科研诚信建设。从研发管理向创新服务转变，深入推进科技计划管理改革，建立公开统一的县级科技管理平台，减少科技计划项目重复、分散、封闭、低效和资源配置“碎片化”的现象。政府部门主要负责科技计划（专项、基金）的宏观管理，不再直接具体管理项目，交由专业管理机构承接。进一步改进科技人才评价机制，建立健全以创新能力、质量、贡献、绩效为导向的科技人才评价体系和激励政策，发挥政府、市场、专业组织、用人单位等多元评价主体作用。统筹科技人才队伍建设和引进国（境）外智力工作。

38. 有关职责分工。

与县市场监督管理局的有关职责分工。县市场监督管理局负责食盐质量安全监督管理，依职责负责食盐定点生产企业、食盐定点批发企业许可和食盐生产经营环节监督管理工作，负责指导、监督、协调全县食盐行政执法工作。县科工商务局主管全县盐业工作，负责制定盐业产业政策和加强行业管理等工作。

大埔县科工商务局共设14个内设机构：秘书股、党务人事股、法规监察与行政审批股、运行监测股、技改股、产业发展股、信息化股、科技股、民营经济股、贸易管理股、市场管理股、电子商务股、投资促进与外资管理股、招商股。

大埔县科工商务局行政编制37名。设局长1名，副局长3名，正股级领导职数14名，副股级领导职数14名。后勤服务人员数5名。

（二）年度总体工作和重点工作任务。

大埔县科工商务局 2021 年度总体工作和重点工作任务：

一、党建引领务实进取

认真贯彻落实新时代党的建设总要求，积极履行抓党建的政治责任。一是注重抓好支部建设。按照机关党支部任期规定，指导各支部规范有序完成换届工作。采取集中学习、示范讲解等方式，对“三会一课”“基层党组织活动日”等制度进行规范，累计集中学习（主题党日活动）15次。二是突出抓好干部队伍。严格按照组织人事制度，做好干部选拔、任用、交流等具体工作。今年共新提任股长3名，晋升职级12人次，进一步优化了干部队伍结构。组织“从党的百年奋斗中汲取前进力量”等系列专题讲座，进一步提升了干部队伍政治理论水平。三是持续巩固主题教育成果。增设党史学习教育宣传栏，组织开展形式多样的宣传报道，深化落实“我为群众办实事”实践活动，在贯彻新发展理念办实事方面负责的项目总数为9项，其中已完成2项，正在推进7项；在巩固拓展脱贫攻坚成果办实事方面负责的项目总数为3项，其中已完成2项，正在推进1项。四是切实推进党风廉政建设。进一步夯实全面从严治党主体责任，压紧压实党建工作

责任，层层签订《党风廉政建设责任书》，坚持贯彻谈话提醒抓早抓小机制，引导党员干部以案明纪，警钟长鸣，切实增强干部遵纪守法意识。今年我局有违规违纪干部两名，分别给予了党纪和政纪处分。

二、工业经济稳中有进

（一）主要经济指标完成情况。规上工业增加值 17.5 亿元、比增 17.2%，增速全市排名第二；工业投资 9.78 亿元、比增 10.5%，增速全市排名第四；技改投资 1.6 亿元、比减 50.3%，全市排名末位。外贸进出口 1.92 亿美元，比增 2.87%，增速全市排名第六。新增规上企业 5 家。

（二）抓好招商引资，推动项目落地建设投产。全年引进招商引资项目 14 个，完成计划投资总额 50.1 亿元，完成市下达任务 45 亿元的 111%，项目涉及制造业、文旅产业等多个领域。一是积极创新和完善服务机制，对接好华能新能源股份有限公司广东分公司在桃源镇、光德镇、枫朗镇拟投资 50 亿元的风电发电项目；跟进广东省能源集团有限公司水电分公司拟投资 62 亿元的抽水蓄能发电。二是县城工业小区成功引进广东鸿翔瑞材料科技有限公司计划投资 5 亿元、规划用地约 30 亩和恒得源科技（大埔）有限公司计划投资 10 亿元、规划用地约 69 亩的项目。

（三）抓好科技创新，全速发动创新驱动新引擎。一是积极组织我县企业做好申报认定工作。其中成功申报国家高

新技术企业 8 家，科技型中小企业 34 家，市级工程技术研究开发中心 1 家，广东省名优高新技术产品 14 个，为壮大我县科技型企业群体提供了更多的政策支持。二是组织粤科欣发、玉丰、欣红等 23 家企业开展申报工作，其中 9 个项目获得 2021 年省科技创新战略和乡村振兴战略专项资金（“大专项+任务清单”）共 250 万元。

（四）抓好商贸工作，着力帮助企业纾困解难。一是引导企业用足用好政策，组织 10 家/次陶瓷企业申报中央财政 2020 年度外经贸发展专项资金并获得 387 万元政策扶持奖励；积极向上争取稳外贸扶持奖励 320 万元。二是为企业解决融资难问题。至目前，全县入池企业 20 家，风险补偿资金贷款累计 39 家次 13370 万元，在贷企业 13 家 5545 万元，今年新增贷款 2645 万元。三是积极跟进农商互联建设项目，我县企业合计获得农商互联完善农产品供应链项目专项资金 432 万元。四是积极推进国家级电商进农村综合示范项目建设。

三、重点项目积极推进

锚定发展重点，明确项目是经济工作的生命线。一是县城工业小区完成“三通一平”基础设施建设，目前处于项目竣工财政审核结算阶段。其配套设施项目已基本完成场地平整、护坡建设和道路铺设。二是我局负责的工业领域重点项目共 10 项，合计投资 25.7 亿元，完成投资 6.3 亿元，顺利

完成年度目标任务。其中，已完成的有新基建、县城工业小区、鸿富瀚、嘉颖、国良、玉丰、吉玉等七个项目。三是认真吸取 7·31 茶阳火灾事故的教训，深入工业园区、商贸领域开展安全生产检查，对排查发现的问题严格督促企业落实整改，确保将安全隐患扼杀在萌芽状态。全年深入企业安全生产检查 318 家次，排查隐患 130 个，完成隐患整改 130 个。

四、疫情防控平稳有序

自新冠疫情发生以来，我局主动扛起疫情防控政治责任，切实筑牢疫情防控防线。一是有序开展境外接运专班工作。今年 1-8 月大埔专班合计接返境外人员 42 人次，累计调度车辆 20 车次，工作人员 58 人次。8 月 23 日起根据文件精神转由卫健、公安、交通等部门协同推进。二是夯实行业主体监督责任，积极对商场超市、物流快递、餐饮行业、工业园区企业等开展疫情防控监督检查，合计派出工作人员 1500 多人次。三是积极组织在职干部及其家属、离退休职工、主管行业从业人员做好疫苗接种工作。其中，我局在职干部共 71 人，完成全程接种率 97.18%，加强针接种率 97.87%；离退休职工 121 人，完成第一针接种率 85.12%；主管行业从业人员 2741 人，完成全程接种率 100%，加强针接种率达 96.05%。

（三）部门整体支出绩效目标。

2021 年我局部门整体支出目标：一是确保机关正常运转，确保我局人员工资及规定的津补贴发放；二是确保圆满完成

县委县政府布置的工作任务，以及部门各项工作职能。重点发展先进制造业、办好工业园区、培育主导产业、大力招商引资，主动适应和引领实体经济发展新常态，不断强化服务意识，全县实体经济呈现稳中向好的发展态势。

（四）部门整体收入和部门整体支出情况。（以决算数为统计口径）。

2021 年本部门整体年度预算为 2493.62 万元，实际支出为 8647.93 万元。基本支出 1401.81 万元，项目支出 7246.12 万元，其中 50 万元及以上项目支出为 6667.31 元，其中大埔县城工业小区配套设施项目工程施工进度款 301.08 万元；三河工业生产基地综合办公楼租赁合同纠纷一案相关费用 66.70 万元；招商专项经费 80 万元；支持企业技术改造补贴 112.72 万元；“大专项+任务清单”地市创新能力建设任务研发经费 160 万元；“大专项+任务清单”“科技支撑乡村振兴战略研发经费 90 万元；大埔县城工业小区配套设施项目城市基础设施配套费 234.6313 万元；梅州市民营经济及中小微企业上规模发展资金补贴 87.2 万元；促进民营经济及小微企业上规模发展资金补贴 106.4 万元；促进外贸转型升级企业奖补资金 428.58 万元；大埔县城工业小区基础设施建设项目工程款 5000 万元。

基本支出是保障我局机构正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出，包括用于在职和离退休人员基本工资、

津贴补贴等人员经费以及办公费、印刷费、水电费、办公设备购置等日常公用经费。

2021 年基本支出决算数为 1401.81 万元，其中，工资福利性支出 688.06 万元；商品和服务支出 138.71 万元；对个人和家庭的补助 575.04 万元。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

2021 年，我局根据预算绩效管理的要求，按照履职需要、项目需要、预算资金需求，并按县财政局的有关要求和工程序编报、决算和会计核算。同时，建立和完善了相关管理制度，从制度源头对预算资金的使用管理进行规范，较好地保障了 2021 年重点工作的实施。对照《部门整体支出绩效自评指标评分表（有专项资金）》，我局自评得分 88 分，部门整体支出绩效自评为良好。

（二）部门整体支出绩效指标分析

1. 预算编制情况。

（1）预算编制。

①预算编制合理性

预算编制合理，能够根据本部门职责和县委县政府的工作要求和县委县政府的工作要求编制预算，专项资金编制细化程度合理，功能分类和经济分类编制准确。

②预算编制规范性

预算编制规范，符合县财政当年度有关预算编制的原则和要求、符合专项资金预算编制和项目库管理要求来进行预算编制。

③财政拨款收入预决算差异率

收入预算编制的较准确，财政拨款收入预决算差异率低。

（2）目标设置。

①绩效目标合理性

整体绩效目标能体现部门 “三定” 方案规定的部门职能，能体现部门年度工作计划，能与本年度部门预算资金相匹配。

②绩效指标明确性

部门依据整体绩效目标所设定的绩效指标清晰、细化、可量化，用以反映和考核部门（单位）整体绩效目标的明细化情况。

2. 预算执行情况。

（1）资金管理。

①结转结余率

部门2021年度结转结余额与当年度预算总额的比率为0。

2021年资金收入8647.93万元，资金支出8647.93万元，支出率为100.00%，结转结余金额为0.00万元。

②财务管理合规性

财务管理合规，2021 年单位支出范围、程序、用途、核算符合国家财经法规和财务管理制度及有关专项资金管理办法的规定。

（2）信息公开。

①预决算公开合规性

部门预算决算公开执行到位，能严格按照县财政局的要求及时、准确在预决算平台进行公开。

②绩效信息公开情况

2021 年对绩效信息公开工作了解认识不够到位，未能及时将单位绩效目标在单位网站上公开。

（3）采购管理。

①政府采购执行率

2021 年政府实际采购金额与采购计划金额相符，政府采购执行率为 1，单位能严格按照单位发展计划和行政任务进行年度政府采购工作。

②采购合规性

单位建立了《大埔县科工商务局采购内部管理清单制度》，每次政府采购均在“广东省政府采购网”进行采购意向公开，同时，自政府采购合同签订之日起 2 个工作日在“广东省政府采购网”进行备案公开，能按时按要求上报政府采购信息统计报表。

（4）项目管理。

①专项资金绩效完成情况

2021 年单位专项资金绩效目标的完成情况较好。

②项目实施程序

2021 年单位所有项目支出实施过程规范，项目的设立及调

整按规定履行报批程序，在项目招投标、建设、验收等方案实施时能严格执行相关制度规定。

③项目监管

对单位所实施全部项目能严格做好自查自纠，确保每笔专项资金支出及时准确。

（5）资产管理。

①资产配置合规性

单位办公室面积和办公设备配置都符合规定标准。

②资产收益上缴的及时性

2021年度单位能按规定及时上缴单位资产处置和使用收益。

③资产盘点情况

单位每年能按要求进行资产盘点，并完成结果处理。

④数据质量

单位能及时、完整、准确上报行政事业性国有资产年报数据，核实性问题均能提供有效、真实的说明，且资产账与财务账、资产实体相符的。

⑤资产管理合规性

单位资产管理合规，能按照《行政单位国有资产管理暂行办法》《事业单位国有资产管理暂行办法》等制度要求执行。

3. 预算使用效益。

（1）经济性。

①经济成本控制情况

反映部门经济支出分类核算情况，包括对运转成本的控制程度和效果、核算精准度和合理性等。

②公用经费控制率

公用经费控制较好，2021 年度单位“三公经费”支出及公用经费均严格按照预算安排的三公经费数和日常公用经费调整预算数列支。

（2）效率性。

①重点工作完成率

重点工作完成情况较好，能按照要求完成县委、县政府、县人大、市相关部门交办或下达的工作任务，如 2021 年超额完成市下达的工作任务，如：实际完成归上工业增加值增速 17.2%、实际完成招商引资计划投资总额 50.1 亿、实际完成工业投资增速 10.5%。

对项目资金支出的大埔县城工业小区配套设施项目城市基础设施配套费执行情况好，及时按要求上缴城市基础设施配套费，从而更好更快推进大埔县城工业小区配套设施项目建设，争取如期完成建设任务。

②绩效目标完成率

2021 年单位整体绩效目标中各项目标的完成情况好，超额完成市下达的工作任务。

③项目完成及时性

所有部门预算安排的项目均按计划时间完成，项目完成情况

与预期时间相稳合。

（3）效果性。

①社会经济环境效益

社会经济环境效益部门主要指标均体现效果，部门当年主要的项目支出实现了预期的效果。其中：实际完成归上工业增加值增速 17.2%、实际完成招商引资计划投资总额 50.1 亿、实际完成工业投资增速 10.5%，这些工作任务的超额完成，为促进县城工业经济发展、提供更多就业岗位，增加农民收入、做出很大贡献。

（4）公平性。

①群众信访办理情况

2021 年度共收到信访局转过来的 4 起群众信访案件，单位指定专人负责，按规定时间和要求出具受理告知书、公民信访事项的答复意见、公民信访事项的办理情况报告。

②公众或服务对象满意度

单位对服务的工业企业开展了满意度调查，进而对满意度调查结果进行分析，满意度为 100%。

（三）部门整体支出绩效管理存在问题及改进意见

我局在 2021 年度预算执行中主要问题一是日常公用经费较为紧张；二是预算编制不够细化。在下来的工作中，一是认真贯彻执行中央“八项规定”精神和上级部门有关要求，按标准严格控制“三公”经费、差旅费、会议费等公务支出，

加强组织领导，采取有效措施，控制行政经费支出，降低行政成本，提高行政效能，不断提升财政资金的使用效益。二是重视决算工作，提升管理水平。及时发现预算管理中的问题，进一步改进财务管理，健全预算执行定期分析和督促机制，确保预算执行进度跟上序时进度。三是修订完善财务管理规定，坚持经费支出事前审批、大额开支集体研究审议等制度。不断加强银行账户、现金监管，规范经费支出审批报销管理，加强国有资产采购、使用、处置等管理，逐步形成强化预决算管理的长效机制。

三、下一步工作计划

下来，我局将立足稳字当头、稳中求进的经济工作基调，认真落实县委“1568”工作举措，突出问题导向，解放思想、创新机制，实现项目建设新突破，拉动实体经济做大做强。2022年实现市下达规上工业增加值19.21亿元（比增10%）；工业投资10亿元（比增2.3%）；技改投资2亿元；招商引资40亿元；新增规上工业企业5家，新增年产值亿元企业1家以上。

（一）狠抓党建党廉工作，提升机关服务水平。一是抓实抓牢“第一议题”学习制度，以落实“主题党日”、“三会一课”常态化学习为抓手，深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想，利用“学习强国”“广东省干部网络学院”等网络平台，采取线上线下相结合的形式，加强党员和入党

积极分子的思想政治教育。二是贯彻落实好谈心谈话制度，建立开诚布公、坦诚相对的批评与自我批评的制度，使谈心活动经常化、制度化。认真开展批评与自我批评，做到程序到位，保证效果，防止流于形式走过场，真正达到红脸出汗的效果。三是健全党支部党建工作制度，做好党员发展、党员流入流出等日常管理和党费收缴等服务工作。扎实部署内容丰富、形式多样的月度主题党日活动。四是进一步夯实全面从严治党主体责任，压紧压实党风廉政建设工作责任制，采取召开党风廉政建设专题部署会、观看典型案例警示片等形式，把廉洁从政教育纳入党组学习重要内容。

（二）增强思想引领，抓牢意识形态工作。一是加强思想政治教育。认真按照上级要求开展党组理论中心组学习，将学习习近平总书记系列重要讲话精神作为学习的重中之重。二是加强意识形态阵地管理。重视党报党刊订阅工作，加强党报党刊阅读使用，充分利用局政务信息网络、宣传栏等宣传手段，加强意识形态阵地管理。三是加强网络意识形态安全管理。加强网络舆情监测与应对，抓好本单位政务公开网、粤政易工作群等的管理，加大信息发布的审核和监管力度，提升涉及本单位本系统网络舆情的发现、预警、引导、处置能力。四是加强正面思想舆论宣传引导。结合创建全国县级文明城市工作，加强社会主义核心价值观宣传教育，发挥社会主义核心价值观对国民教育、精神文明创建和精神文

化产品创作、生产、传播的引领作用。

（三）强化平台建设，进一步增强发展活力。一是以提质增效为重点，实施产业升级行动，全力抓好闽粤经济合作区（大埔园区）和陶瓷研发创新中心两大平台建设。二是重点扶持特种新型陶瓷、新材料上下游产业，做大做强欣红、玉丰、吉玉结构性陶瓷上下游产业链，丰富大埔陶瓷品种。三是坚持“围绕项目转、盯着项目干”，重点服务好和培育好博富能和鸿翔瑞两个产值 5 亿元以上企业。四是全力跟进大埔电厂二期 75 亿元项目，确保尽快开工建设。

（四）加强载体建设，实现科技创新崭新突破。规划建设县工业园产业创新中心和科技孵化园。加快省级农业科技园区建设。用 1-2 年的时间将光电功能陶瓷实验室打造成省级新型研发机构；加快广州海珠(大埔)产业转移工业园创建省级高新区的进程和陶瓷产业创新中心规划建设；推动鸿富瀚手机配件、博富能锂电池等一批高精尖新兴产业项目扩大产能。

（五）开展精准招商，补足实体经济发展后劲。以产业园区为载体，实施招财引智行动。明确招商引资目标，精准发力，瞄准主攻方向，聚力招引“大而强”项目、“新而特”产业，聚焦特种新型陶瓷、电力、新材料行业，加大对外招商项目策划和项目推介力度，积极加强与厦漳泉、潮汕揭等周边地区的良性互动，奋力推动招商引资工作取得新成效。