

县级部门整体绩效自评报告

部门名称：广州海珠（大埔）产业转移工业园管委会

下属二级预算单位数量：0

填报人：胡思娜

联系电话：0753-5523386

填报日期：2022 年 5 月 28 日

为加强财政支出管理，提高财政资金使用效益，根据财政部《财政支出绩效评价管理暂行办法》文件精神，本单位对部门整体资金进行了绩效自评。评价采用定量分析和定性分析相结合的方法，从预算配置、履职效益、预算管理、职责履行、预算执行情况 and 各部门新增财政支出、一般性支出、会议支出、专项项目支出、办公经费支出、机构编制、工资管理和内控制度建设以及厉行节约保障措施等方面进行了综合评价。现将绩效自评情况报告如下：

一、部门基本情况

（一）部门整体概况

2014年8月13日，根据大埔县机构编制委员会批准（埔机编字〔2014〕19号），设立广州海珠（大埔）产业转移工业园管委会，定为县人民政府直属正科级、公益一类事业单位。主要负责工业园区的建设和管理。

广州海珠（大埔）产业转移工业园管委会的主要职能是：

- 1、指导监督入园企业积极贯彻执行党和国家的方针、政策和法律、法规。
- 2、引导企业贯彻国家和省、市、县产业政策，落实《广东省工业产业结构调整方案》。
- 3、制定实施产业转移工业园的发展规划和工作计划；负责承接项目入园的相关工作。
- 4、负责组织规划和实施建设产业转移工业园的各项基础设施和

公用设施。

- 5、负责招商引资工作。
- 6、协助企业申请办理各项优惠政策的落实工作。
- 7、构建为企业开展科研、合作、电子商务等活动的公共服务平台和支撑体系。
- 8、负责产业转移工业园区内环境保护和安全生产工作。
- 9、负责产业转移工业园区内企业有关统计工作。
- 10、负责产业园区人力资源开发和人才培养、职业技术教育、劳动就业管理、社会保障、新技术新工艺引进和应用、科研知识产权保护等各项管理工作。
- 11、配合、协调有关职能部门在产业转移工业园开展工作。
- 12、预提县委、县政府和上级行政主管部门交办的其他工作事项。

广州海珠（大埔）产业转移工业园管委会事业编制15名，下设综合计财股、招商服务股、规划基建股、经济运行股、人力资源股等5个内设机构。2021年核定事业编制16人，在职事业编制15人。2021年实有在职人员15人，离退休人员0人。

（二）年度总体工作和重点工作任务。

2021 年年度总体工作

抓意识形态、促党建提升

坚持学深悟透习近平新时代中国特色社会主义思想，不断增强“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”。坚持党政班子研究部署，党委理论中心组、党组织“三会一课”学习等制度，强化园区各类群体政治意识、保密意识、网络安全意识。

抓项目建设、促经济发展，做好园区企业及建设项目的服务工作。

为企业做好相关文件政策的传达、解答及资料收集、审核等工作，利用好国家和省、市、区的各项产业扶持政策，加强政策宣传。协助新入园企业早日落地动工，督促已动工项目加快建设进度，早日完工投产，发挥项目效益。

抓安全生产、促疫情防控

及时宣传和贯彻上级有关精神，管委会多次召集企业负责人、安全主管及行政经理等人员召开复工复产前、重大节日、季度、两会期间等安全生产工作会议，及时传达国务院、省、市、区的最新精神及部署，要求园区陶瓷企业在安全生产方面提高认识。要求各企业要强化责任担当，坚守红线意识、底线思维，严格落实企业安全生产主体责任。

以“业务部门+挂点组+专家组”督查相结合的模式，开展日常监督工作，做到认真负责，不走过场，形成文字和图片资料上报并做好各检查小组的资料收集、汇总、总结等工作。

压实企业主体责任，管委会与企业签订了《安全生产责任书》，要求企业也相应在内部与各车间主管、各中层之间签订《责任书》，建立奖惩制度，压实管理层人员的安全生产责任。

实施精准挂点管理，根据园区企业的共性和特性，针对各企业不同的实际情况采取不同的应对措施，对前期建立的各个企业的“一企一策”，继续予以完善，形成制度，该方法更灵活，服务企业更精准，进一步增强了工作的针对性、科学性和有效性。

多措并举，推进园区疫情防控及复工复产工作。

对单位内部，通过多种宣传方式，提高干部职工自我防护意识，营造良好的防控氛围。定期组织防疫部门对办公场所、饭堂、宿舍，安排专人对公车消毒，确保公共环境清洁卫生。重要防范期间使用饭盒打包配餐方式用餐，环保安全节约。加强了干部自我防护的宣传教育及工作落实。

对园区企业，实行网格化管理，并建立作战图，定期更新返岗人员情况。按照最新的广东省园区复工复产新冠肺炎疫情防控指引进行指导。强化部门联动，联合卫生院、派出所等单位指导企业建设集中隔离点，对疫区返工人员进行隔离。对已复工

企业加强监督管理。要求企业落实防疫主体责任，加强员工体温检测、在企业出入口对上下班员工进行体温监测、采取分批就餐或增加座位距离。目前园区在产的陶瓷企业复工复产，疫情防控仍保持高压态势，防疫措施落实到常态化工作中。

对精准扶贫挂点村

管委会安排专项防疫工作经费指导村委会加强疫情防控工作，加强外地商贩等重点人群的流入，同时教育村民不能麻痹大意，减少聚集性活动。

2021 年工作安排

1、坚持党的领导、加强党的建设。

加强意识形态教育，强化党的理论知识学习宣传贯彻。坚持“党要管党”“从严治党”的方针，不断推进自身建设，确保党始终走在时代前列。加强党的思想、组织、作风、反腐倡廉和制度建设。加强保密工作落实。加强园区各党组织推进全面从严治党，既抓住党员领导干部，又拓展向普通党员；既覆盖到党的建设各个领域、各个方面，又覆盖党的各个部门，把“严”和“实”的要求体现到日常管理和监督中，真管真严、敢管敢严、长管长严；纪律要严明，把纪律和规矩挺在前面，抓早抓小、动辄则咎，发现苗头就及时提醒、触犯纪律就及时处理。

2、进一步加强队伍建设。

通过进一步加强学习，提升政治思想素质和业务知识能力。一是继续加强十九大、十九届二中、三中、四中全会精神、习近平新时代中国特色社会主义思想及系列重要讲话精神等的学习。二是加强各办自身业务知识的学习，进一步提升自身素质及业务技能，提高办事效率和依法行政能力。三是进一步加强党风廉政教育和廉洁自律学习，确保做到廉洁自律。

3、继续严抓安全生产工作。

不断创新安全生产管理模式，实行常态化管理，压实安全生产层级责任制。在思想上打牢安全第一基础；在认识上强化安全第一理念；在宣传上营造安全第一氛围。强化责任意识，全面落实安全生产“一岗双责”制度。进一步完善领导干部挂点制度，深入了解企业在安全生产、经营生产状况，切实解决企业的实际困难。

4、优化营商环境、提供优质服务。

引导和促进企业向良性发展，升级转型。深入企业了解情况，用创新的思维、发展的眼光和专业的角度发现问题和解决问题，不断提高自身工作能力和水平。不断增强工作上的自觉性和主动性，转变工作理念，积极推动园区企业转型升级。

（三）部门整体支出绩效目标。

确保工业园区管委会工作的正常开展,为企业融资服务、完善招商引资服务平台等各项工作

（四）部门整体收入和部门整体支出情况。

2021 年本部门整体年度预算为 242.07 万元，实际支出为 4253.94 万元。基本支出 235.72 万元，项目支出 4018.23 万元，其中 50 万元及以上项目支出为 4018.23 元，其中产业聚集区高陂园区经费 30.00 万元；创意陶瓷特需人才经费、（第一年）工作室租金 135.00 万元；县城工业小区标准化厂房项目城市基础设施配套费 242.04 万元；2021 年 8 月新增一般债券转贷（大埔县产业园区建设）3500.00 万元

基本支出是保障我中心机构正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出，包括用于在职和离退休人员基本工资、津贴补贴等人员经费以及办公费、印刷费、水电费、办公设备购置等日常公用经费。

2021 年基本支出决算数为 235.72 万元，人均基本支出 11.69 万元。其中，工资福利性支出 151.39 万元；商品和服务支出 12.92 万元、对个人和家庭的补助 24.00 万元、资本性支出 47.41 万元

二、绩效自评情况

本中心整体支出绩效目标为及时审核资料并发放公积金,其履行职责的经济性完成值为 20,效率性完成值为 20、经济效益完成值为 15,社会效益完成值为 15,生态效益完成值为 15,可持续发展完成值为 15,自评分数为 100。

1. 预算编制情况。

(1) 预算编制。

预算编制合理性规范,目标值与实际完成值一致。

根据部门实有人员数和工作职能,按标准预算人员经费和办公经费,不存在虚编预算数据。

2. 预算执行情况。

1. 制度管理。

广州海珠(大埔)产业转移工业园管委会制定财务管理规定、差旅管理规定、内部控制、评价与监督制度、预算管理、内部控制制度、收支管理、政府采购管理、国有资产管理、合同管理、公务接待工作管理规定等规章制度,保障单位财务和预算执行运行规范有序。

2. 资金管理。

2021 年度,资金下达合法合规,本部门整体年度预算为 242.07 万元,实际支出为 235.72 万元。支出完成率为 97.38%,

资金使用合法合规、预决算信息及时在预决算平台上公开。

3. 项目管理。

根据《关于下达县直行政事业单位 2021 年部门预算经费的通知》文件精神,2021 年 1 月 31 日下达项目资金 4018.23 万元,截至 2022 年 1 月 31 日,资金支出 4018.23 万元,支出率为 100.00%,结转结余金额为 0.00 万元。

4. 资产管理。

2021 年末,固定资产总额(原值)1855.92 万元,在用固定资产总额(原值)1855.92 万元,固定资产利用率 100%。

3. 预算使用效益。

1. 经济性目标值为 20,完成值为 20。

公用经费控制率本单位“三公经费”支出及公用经费均严格按照预算安排的三公经费数和日常公用经费调整预算数列支。

2. 效率性目标值为 20,完成值为 20。

一是园区产业发展加速,经济效益显著提升。

二是产业项目集聚加速,产业结构明显优化。

三是园区融合发展加速,基础配套逐步完善。加大园区建设资金投入,按照园区融合发展的要求,大力推动园区生产、生活、生态基础配套设施建设,着力优化园区发展环境。

四是绿色安全发展加速,园区质量大幅提升。牢固树立五大

发展理念，走出一条绿色、低碳、安全的发展之路

3. 效果性目标值为 20，完成值为 20。

社会经济环境效益部门主要指标均体现效果，部门当年主要的项目支出实现了预期的效果。

4. 公平性目标值为 20，完成值为 20。

项目单位开展了满意度调查，提供了 4 份满意度调查问卷，但是项目单位明确满意度开展的时间、调查的周边居民或企业数量、也对满意度调查结果进行分析，满意度 100%。

（三）部门整体支出绩效管理存在问题及改进意见

2021 年工业园管委会政府信息公开工作虽然取得了一定成效，但仍然存在部分问题：一是政府信息网站上部分栏目更新还不够及时，信息公开的时效还待进一步提高；二是信息公开信息实用性不够，部门动态内容撰写新颖性不够；三是信息员队伍业务素养和责任担当意识需要进一步提升。

（一）进一步加大信息更新力度。工业园管委会将针对信息不丰富不够细化等问题进行全面排查，厘清相关办公室职责，落实公开任务。

（二）进一步加强信息员队伍管理。工业园管委会将进一步加强信息公开相关人员的培训、管理，提高信息公开工作人员的业务能力和综合素质。

（三）进一步加强政府信息网站建设。按时高质更新机构职能、规划计划和财政预决算栏目内容，强化政府信息网站功能建设。

三、下一步工作计划

（一）加大绩效评价工作的宣传和培训力度，加强对相关人员的学习培训，切实提高部门预算收支管理水平。

（二）加强绩效评价管理制度和指标设计，细化经费，完善信息，制定合法、合规、合理、可行的绩效目标。

（三）严格预算执行，加强资金使用管理，规范财务行为，进一步合理配置资源，完善项目管理办法，切实提高项目管理水平、财政资金使用效益和部门工作效益。