

大埔县城物流园基础设施建设工程（土石方工程）项目绩效自评报告

一、基本情况

（一）项目基本情况：大埔县城物流园基础设施建设工程（土石方工程）位于大埔县湖寮镇过境公路旁，本项目建设内容：新建护坡工程约 50751 平方米，新建排水沟约 1500 米，新建市政道路总长度约 1000 米（包括道路、交通、绿化、给排水、照明、综合管线等）。建设场地平整，平基高程 102~108 米，挖土石方约 182 万立方米，填土石方约 50 万立方米，弃运土石方约 132 万立方米。

（二）项目决策情况：大埔县城物流园是以省委、省政府《进一步促进粤东西北地区振兴发展的决定》精神为指针，是市“一区两带六组团”发展新格局，打造特色主导产业，以工哺农、以城带乡，促进县城经济特色化、组团式发展，城乡统筹发展的要求，结合我县实际建设的大埔县工业区的一个功能区。

大埔县城物流园基础设施建设项目符合《梅州市城市总体规划》、《大埔县城市总体规划》，对加快湖寮镇城区的发展步伐，对城区周边地区经济发展，对梅州市工业生产的长期发展有重要意义。

大埔县城物流园基础设施建设项目是满足城区周边地区经济发展的形势需要，是加快大埔县城物流园的建设速度的开发需要，更是完善大埔县城物流园市政基础设施的配套需要。物流园的实施有利于改善物流园投资环境，有利于提升县城城区形象，有利于挖掘区域土地增值潜力。因此，本项目的实施是十分必要的。

综上所述，本项目的实施，对加快城区发展、繁荣城市经济、提高城市品位都有积极的作用。建设带来的少量负面影响，可通过采取有效的措施，尽量减少并妥善解决。本项目社会效益显著，社会风险较小，对整个大埔县乃至梅州市的经济建设健康发展意义重大，应尽快实施。

（三）绩效目标：大埔县城物流园建设目的是为了调整和优化产业结构。大埔县城物流园建成后，通过引进物流产业，把该大埔县城物流园建成扩大就业、提升经济总量、优化工业经济结构、拉动城镇化建设的产业园区，实现高额利税，安置就业岗位达 500 人以上。

大埔县城物流园的建成有很好的经济效益和很好的社会效益，能为社会提供 300 个就业岗位。并能加快城镇化进程，拉动县城房地产、商业、农业产业化发展，推动教育、文化等各项事业发展，繁荣湖寮镇乃至县城经济文化。

本工程只为配套的前期工程，其作用是改善投资环境，使大埔县城物流园达到“三通一平”，加快入园企业的建设

进度。项目的建设是必要的。

二、管理分析

(一) 工程质量管理：该项目建设质量应达到国家现行规范要求，并经验收合格。为防止在投资建设项目中出现漏洞，从几个主要方面来加强项目的质量管理：(1) 建立工程建设质量保证体系；(2) 组织和建设本项目的质量控制体系，完善质量保证体系；(3) 对项目的工程质量进行跟踪、检查、监督、控制；(4) 完善质量事故的报告和处置制度；(5) 督促、检查该项目的建设是否符合设计图纸要求；(6) 督促、检查该项目的建设是否符合国家有关规范要求；(7) 督促、检查该项目的建设的工程材料是否符合有关规范要求。

(二) 财务管理：项目建设资金实行单设账户、单独管理、单独核算、单独使用的管理方式，专款专用，委派财务人员管理该项目工程建设的财务活动，严格执行国家财政法律法规，并接受上级财政、审计部门的检查、审计。建设资金由财政支付中心依据项目的施工进度，按设计、施工、采购等相关合同的约定同步支付给承包单位，确保工期如期完成，项目如期投入使用。资金应严格按照规定的用途使用项目资金，做好工程预算决算，做到手续齐全，收支账目相符。

(三) 进度管理：在施工承包合同、监理合同中明确有关工期、进度的违约处罚等条款，在保证工程质量的前提下，通过招标的优惠条件鼓励施工单位加快进度，控制对投资的

投放速度，控制对工程材料的供应，建立相应的奖励和惩罚措施等。

依据规划、控制和协商等管理职能手段，在工程的准备及实施的全过程中，对工程进度进行控制。根据目标工期编制合理的项目进度计划，定期收集反映实际进度的有关数据，同时进行现场实地检查。

（四）合同管理：在项目建设管理过程中，制定具体的《合同管理办法》，对合同管理的原则、范围、主要内容、合同管理的组织原则及职责、合同承办人的职责、对合同的变更、转让、解除、纠纷等做出符合法律规定的程序要求和解决办法，使合同管理有章可循。

该建设项目工程招标、材料供应招标等应按照合同法和工程建设有关管理制度和规章与中标单位签订完善的合同条款，并严格按照合同进行管理，以保证项目经营管理活动的顺利进行，提高工程管理水平，实现项目工程投资、进度、质量、安全等目标，以取得良好的社会和经济效益。

（五）协调管理：协调工作也是该项目管理的重点，是保证工程顺利实施的关键，在整个工程实施过程中，建设项目组织与外部各关联单位之间，建设项目组织内部各单位、各部门之间，专业与专业间、环节与环节间，已经建设项目与周围环境、其它建设工程间存在着相互联系、相互制约的关系和矛盾，特别是工期紧迫，需进行对头、平行作业的情况下尤为突出。因此，要取得该项目的成功，就必须通过积极有效的组织协调、排除障碍、解决矛盾，以保证实现建设

项目预期目标。

（六）安全建设管理：首先，监督和要求施工单位建立健全工程项目安全生产制度。必须建立有符合该项目特点的安全生产制度，参与项目的管理、监理、施工及相关人员都必须认真执行制度的规定和要求。工程项目安全生产制度要符合国家、地方、相关行业及单位的有关安全生产政策、法规、条例、规范和标准。

其次，做好安全检查，并定期或者不定期的对项目进行安全检查。对安全检查结果必须认真对待，需要整改的必须限定整改完成时间，落实整改方案和责任人。

三、存在问题

该项目由于疫情影响、存在较多坟地和弃土场存在困难，导致未能在合同期内如期完工。

四、下一步工作计划

大埔县城物流园基础建设工程（土石方工程）于 2021 年 11 月 15 日已竣工验收，由于该项目资金由县统筹安排，标准化厂房建设暂缓实施，现在先做好标准化厂房及配套设施可行性研究报告，规划设计等前期工作。

大埔县公有房屋和保障性住房服务中心

2022 年 5 月 30 日