

附件 1

县级部门整体绩效自评报告

部门名称：（公章）大麻镇人民政府

下属二级预算单位数量：

填报人：章静莹

联系电话：073-5453340

填报日期：2022-05-31

一、部门基本情况

（一）部门整体概况

大埔县大麻镇人民政府是基层国家行政机关，是县政府组成部门。

1. 主要职责

（1）执行本级人民代表大会的决议和上级国家行政机关的决定和命令，发布决定和命令。

（2）贯彻执行法律法规，落实党和国家的方针、政策，坚持依法行政，推进乡镇民主政治发展，加强基层组织建设。

（3）制定区域发展重大决策和建设规划，引导和扶持各类经济组织的发展。实施乡村振兴战略，指导农村经济发展，推进农业结构调整，组织引导农村富余劳动力向非农产业和城镇转移。积极维护社会经济秩序，营造公正、公平的发展环境，着力解决工业化和城镇化发展进程中的各种问题，提高经济发展的质量和水平。

（4）负责辖区公共服务工作。组织实施与群众生活密切相关的各项公共服务，落实劳动就业、社会保障、民政、教育、文化、体育、卫生健康、土地流转、退役军人事务管理服务等方面相关政策。拓宽服务渠道，改进服务方式，建立健全群众办事一次办结机制。推进便民服务平台标准化建设，深入推进“一窗受理、集成服务”，提升群众获得感和幸福感。

（5）负责辖区综合治理工作。承担辖区平安建设和社会治安

综合治理工作，全面加强全科网格建设，夯实基层治理根基。落实社会矛盾纠纷排查调处机制，综合发挥人民调解、行政调解和司法调解的作用，及时化解辖区社会矛盾，确保社会稳定。负责辖区公共安全及安全生产监管，构建公共安全防控体系，建立应对突发紧急事件的处理预案，做好安全生产、防汛、防火、防疫、气象灾害防御、食品药品安全等应急管理工作。

（6）负责辖区综合行政执法工作。组织实施辖区综合行政执法工作，依法依规履行辖区自然资源和规划建设、农业、生态保护、市场监管、卫生健康等领域综合行政执法职责。

（7）完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平。发挥村（社区）党组织在基层群众自治组织建设中的领导核心作用，推进社会主义基层协商民主建设，做好组织建设群众、宣传群众、凝聚群众、服务群众工作，发挥村（居）民在基层社会治理中的主体作用。

（8）动员辖区内各类单位、社会组织和村（居）民等社会力量参与社会治理，引导辖区内单位履行社会责任，整治区域内各种力量为辖区发展服务。

（9）编制本镇财政预决算计划，负责经费的划拨和核算工作，并指导、协调、监督社区和农村合作经济组织的财务、会计、审计工作。

（10）按照干部管理权限，负责干部的培育、选拔、管理和使用工作。协助管理上级有关部门驻乡镇单位的干部。做好人才

服务和引进工作。

(11) 承办上级人民政府交办的其他事项。

2. 部门机构设置

大埔县大麻镇人民政府下设十大办和六个服务中心、站、院。十大办分别为党政综合办公室、人大办公室、党建工作办公室(组织人事办公室)、纪检监察办公室(与县监委派驻监察组合署办公)、公共服务办公室(党群服务中心)、综合治理办公室(应急管理办公室)、综合行政执法办公室(综合行政执法队)、经济发展办公室、农业农村办公室(生态环境保护办公室)、规划建设办公室(城市管理办公室)。六大中心分别为经济发展和财政服务中心、公用事业社会保障服务中心、农业农村服务中心、文旅教体服务中心、退役军人服务站、卫生健康服务中心和疾病预防控制中心。

大麻镇人民政府 2021 年部门财政拨款(补助)人员构成情况如下:行政编制人员 62 人,事业编制人员 51 人,机关后勤编制 6 人。2021 年末实有人数 98 人,其中在职行政人员 55 人,事业人员 40 人,机关后勤 3 人;退休人员 51 人。

(二) 年度总体工作和重点工作任务

1、落实从严治党新要求,基层党建得到新加强。2021 年,我镇深入贯彻落实新时代党的建设总要求。深化党史学习教育,坚持从镇域工作实际出发,健全组织,压实责任,创新形式,全年累计组织镇、村各级党组织专题学习 88 次,累计培训基层党

员 1182 人次。强化组织保障，成功召开中国共产党大麻镇第十五次代表大会，圆满完成镇党委班子和纪委班子换届工作。抓好队伍建设，全年共发展党员 22 名，大力实施“头雁”工程、南粤先锋工程。

2、坚持疫情防控不松懈，公共卫生走上新台阶。面对新冠肺炎疫情严峻形式，我镇毫不松懈抓好疫情防控常态化措施，制定完善《关于大麻镇大规模核酸检测工作的实施方案（试行）》，为新冠肺炎疫情的快速应急处置做好全面准备。加大投入强化组织保障，做好疫情地区来（返）埔人员的排查登记和健康管理。大力推进新冠疫苗接种，截至目前，全镇 3 周岁以上人群一针累计接种 14924 人次，接种率超过 86%。成功创建广东省卫生镇，省卫生村 12 个，市卫生村 10 个，推进全镇公共卫生事业大步发展。

3、抢抓老区苏区新机遇，重点项目取得新突破。今年以来，我镇抢抓老区苏区全面振兴发展的机遇，集中力量推进重点项目建设。目前，韩江高陂水利枢纽工程已实现无障碍下闸蓄水。库周道路裕州至银江河口段、莲塘至三河段完成征拆房屋 11 座、坟墓 56 穴、土地 320 亩，已满足工程需求。汶水塘安置区基础设施建设全部完成，移民安置工作有序推进。城区防护工程建设持续加快，项目建设势头强劲，发展势能不断增加。

4、激发商贸重地新动力，镇域经济迈出新步伐。我镇聚焦西部商贸集散地的定位，多举措并行激发镇域经济活力。推进城

区提质扩容，以汶水塘移民安置区为抓手，加快引导农村移民有序向城镇转移，提高城市化率。全面推进招商引资，博钺电子产业园建设持续加快，顺丰蜜柚物流集散中心进一步做大做强，投资集聚效应显现。镇域交通愈发顺畅，大潮高速顺利通车，麻英路（麻英路口至万福寺）、大麻至高陂产业旅游公路等路段提升改造扎实推进，交通枢纽优势不断巩固。

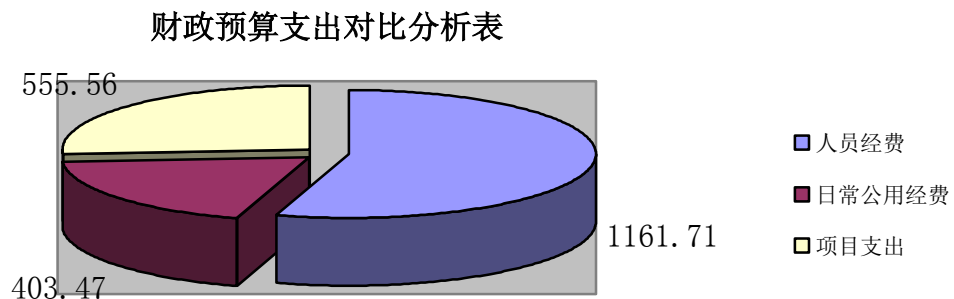
5、衔接乡村振兴新起点，美丽乡村展现新面貌。持续巩固脱贫攻坚成果，对已脱贫的 416 户 765 名贫困户持续开展防返贫动态监测，切实保证帮扶力度不减，脱贫不返贫。人居环境持续改善，深入开展“三清三拆三整治”大行动，完成“四好农村路”建设 7.9 公里。农村产业进一步发展，全镇 20 个村年集体经济收入达到 5 万元以上。“一村一品”特色产业培育取得明显效果。桃石村生态茶产业稳步发展，打造了“石涧茶”品牌，全村茶叶总产值预计每年可增加 200 万元以上。大留村紫薇苗圃种植基地和泰国蜜柚基地共同带动村集体经济创收增收。以坑尾村万福寺景区、中村万福民宿酒店、小留村鸿姑娘特色民宿等为代表的生态旅游产业蓬勃发展。设立小麻村联村兴业富民中心，农村就业创业服务提上新水平。

（三）部门整体支出绩效目标

本单位年度工作目标：严格执行年初财政预算，加强对各项财政专项资金的支出管理，提供资金使用效益，利用各项财政资金认真履行部门职能，完成各项工作任务。

（四）部门整体收入和部门整体支出情况（以决算数为统计口径）

大麻镇人民政府 2021 年度收入合计 2120.75 万元，其中：一般公共预算财政拨款收入 1943.17 万元。2021 年度支出合计 2120.75 万元，其中：一般公共预算财政拨款支出 1943.17 万元，比上年支出建设 4569.13 万元，下降 70%，主要原因认真贯彻落实中央八项规定精神和厉行节约的要求，从严控制经费支出；新农村建设进行验收阶段，相关资金拨款大幅度减少。从组成结构看，2021 年度财政拨款支出中，基本支出 1565.18 万元，占 73.8%，项目支出 555.56 万元，占 26.2%，其中人员支出为主要支出 1161.71 万元，占比 54.78%。



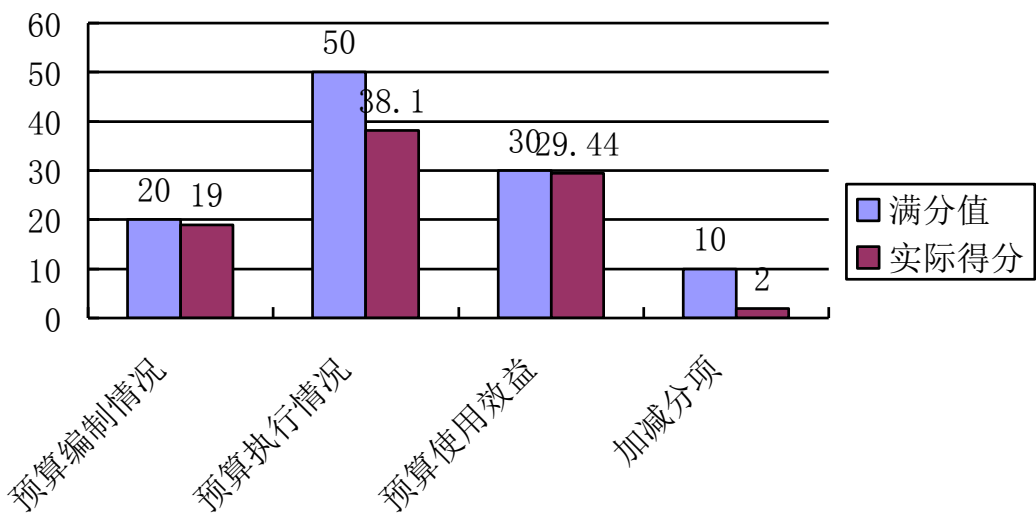
二、绩效自评情况

（一）自评结论

根据财政既定的共性指标特性指标，形成自评指标体系，结合本单位的自评资料，分析和评价，综合结论为：2021 年，本单位根据年初工作规划和重点项目工作，统筹安排，较好地完成了年度工作目标，部门整体支出管理情况得到提升，支出总额控

制在预算范围内。从评价情况来看，基本完成年初支出计划，达到预期目的，确保了本镇各项工作的顺利开展，较好地完成了上级下达的各项任务。大麻镇 2021 年度评价得分为 88.54 分。

部门整体支出自评表



（二）部门整体支出绩效指标分析

1. 预算编制情况（自评得分 19 分，满分 20 分）

2021 年初预算总额为 1353.31 万元，其中公共服务支出 1080.11 万元，社会保障和就业支出 273.2 万元。按经济分类分类款级科目，其中工资福利支出 948.78 万元，商品和服务支出 365.84 万元，对个人和家庭的补助支出 38.69 万元。

（1）预算编制（自评得分 10 分，满分 10 分）

①预算编制合理性

该项指标自评得 3 分（满分 3 分）。预算编制合理，分配符合本单位职责，符合县委县政府的方针政策和工作要求；

②预算编制规范性

该项指标自评得 3 分（满分 3 分）严格按照预算管理要求的相关规定和县财政当年度有关预算编制的原则和要求，科学合理编制次年项目预算，按时完成了 2021 年预算编制工作；

③财政拨款收入预决算差异率

该项指标自评得 4 分（满分 4 分）。财政拨款收入预决算差异率=0，年收入决算数为 2120.75 万元，2021 年收入调整预算数为 2120.75 万元。

(2) 目标设置（自评得分 9 分，满分 10 分）

①绩效目标合理性

该项指标自评得 5 分（满分 5 分）。2021 年我镇所设立的整体绩效目标根据充分，符合客观实际，设立的绩效目标与我镇履行的年度工作任务相符；

②绩效指标明确性

该项指标自评得 4 分（满分 5 分）。大麻镇 2021 年整体绩效指标包括了产出指标和效果指标，能够明确体现单位履职效果的社会经济效益，各项指标清晰、细化、可量化。

2. 预算执行情况（自评得分 38.1 分，满分 50 分）

(1) 资金管理（自评得分 8 分，满分 10 分）

①结转结余率

该项指标自评得 5 分（满分 5 分）。结转结余资金的实际控制程度高，我镇年末财政拨款结转和结余决算数为 0，一般公

共预算财政拨款决算数为 1943.17 万元，政府性基金预算财政拨款收入为 177.58 万元。2021 年结转结余率为 0；

②财务管理合规性

该项指标自评得 3 分（满分 5 分）。大麻镇按规定履行调整报批手续，资金管理、费用标准、支付符合国家财经法规和财务管理制度及相关专项资金管理办法的规定，严格执行《中共大麻镇委员会“三重一大”事项集体决策制度实施办法》。我镇制定《大麻镇机关内务管理制度》和《大麻镇财务管理制度》，严格按照制度规定来进行财务管理。

（2）信息公开（自评得分 1 分，满分 4 分）

①预决算公开合规性

该项指标自评得 1 分（满分 2 分）。大麻镇严格按照《中华人民共和国预算法》、《中华人民共和国政府信息公开条例》和《地方预决算公开操作规范》（财预【2016】143 号）等规定，并根据县财政当年度有关预决算公开的要求，及时合规的通过“广东省预决算公开报告填报系统”进行预算、决算公开，公开内容完整且细化。

②绩效信息公开情况

该项指标自评得 0 分（满分 2 分）。我镇按照政府信息公开有关规定公开年度绩效信息，暂未通知进行 2021 年度绩效信息公开。

（3）采购管理（自评得分 5 分，满分 8 分）

①政府采购执行率

该项指标自评得 3 分（满分 3 分）。采购计划金额 147070 元，实际采购金额 143665 元，政府采购率为 97.68%，实际采购金额小于计划采购金额；

②采购合规性

该项指标自评得 2 分（满分 5 分）。我镇按规定建立政府采购内控制度，对照《广东省预算单位政府采购活动内部控制事项清单》完成本单位政府采购内部控制管理，严格按照规定将《梅州市大埔县本级政府采购计划备案表》向县财政局备案，并在“广东省政府采购网”进行物资采购。

（4）项目管理（自评得分 17.6 分，满分 20 分）

①专项资金绩效完成情况

该项指标自评得 8.6 分（满分 10 分）。我镇根据项目绩效自评信息指标评分表自评分数 8.6 分；

②项目实施程序

该项指标自评得 5 分（满分 5 分）。2021 年我镇所有项目支出实施过程规范，均符合申报条件，申报、批复程序符合相关管理办法，项目招投标、调整、完成验收等履行相应手续；

③项目监管

该项指标自评得 4 分（满分 5 分）。我镇对所实施项目积极做好检查、监控、督促等管理工作。在项目实施过程中由专人负责跟踪管理，同时聘请第三方监理公司进行监理，监理有效管理

机制，各级业务主管部门能够按规定对项目实施开展相应检查，监控并督促整改。对项目资金和专项经费的使用严格强化资金使用流程，确保专款专用。

（5）资产管理（自评得分 6.5 分，满分 8 分）

①资产配置合规性

该项指标自评得 2 分（满分 2 分）。大麻镇机关各部门办公地址、场所、办公室面积和办公设备配置由党政办统一规划配合，符合《党政机关办公用房管理办法》等相关规定和标准；

②资产收益上缴的及时性

该项指标自评得 1 分（满分 1 分）。我镇 2021 年度资产处置收益能及时上缴；

③资产盘点情况

该项指标自评得 1 分（满分 0.5 分）。我镇定期进行资产盘点，并针对已报废的资产进行了资产处置，处置收益已按规定及时上缴财政；

④数据质量

该项指标自评得 2 分（满分 2 分）。我镇行政事业性国有资产月报和年报数据完整、准确，核实性问题均能提供有效、真实的说明，且资产账与财务账、资产实体相符；

⑤资产管理合规性

该项指标自评得 2 分（满分 1 分）。我镇已制定国有资产管理制

行办法》《事业单位国有资产管理暂行办法》等制度要求执行有关规定，资产处置规范。

3. 预算使用效益（自评得分 29.44 分，满分 30 分）

（1）经济性（自评得分 7.44 分，满分 8 分）

①经济成本控制情况

该项指标自评得 3.44 分（满分 4 分）。根据项目绩效自评信息指标评分表的专项自评得分率 $0.86 \times \text{本指标分值 } 4 = 3.44$ 分；

②公用经费控制率

该项指标自评得 4 分（满分 4 分）。我镇 2021 年“三公”经费实际支出数（27.81 万元） $\leq$ 预算安排的三公经费数（37 万元）；日常公用经费决算数（403.48 万元） $\leq$ 日常公用经费调整预算数（403.48 万元）。

（2）效率性（自评得分 8 分，满分 8 分）

①重点工作完成率

该项指标自评得 2 分（满分 2 分）。大麻镇始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记对广东重要讲话和重要指示批示精神，认真落实省委、市委、县委、镇党委决策部署和工作要求，统筹兼顾疫情防控和经济社会发展大局，团结带领全镇干部群众，共同迈向全面建设社会主义现代化国家新征程。深化党史学习教育，坚持从镇域工作实际出发，健全组织，强化组织保障，压实责任，创新形式；抢抓老

区苏区全面振兴发展的机遇，集中力量推进重点项目建设；深入开展“三清三拆三整治”大行动，完成“四好农村路”建设 7.9 公里，大力推动“一村一品”特色产业培育，推动农村产业进一步发展；持续巩固脱贫攻坚成果，对已脱贫的 416 户 765 名贫困户持续开展防返贫动态监测，切实保证帮扶力度不减，脱贫不返贫；抓好疫情防控，提高核酸检测应急处置能力，提升突发公共卫生事件防控水平。我镇高质高量完成 2021 年度重点工作，对党委、政府、人大和上级部门下达或交办的重要事项能及时有效执行，在省委拖第三方实施的美丽乡村考核评比中名列前茅；

②绩效目标完成率

该项指标自评得 3 分（满分 3 分）。绩效目标完成率=部门整体支出绩效目标申报表中已实现目标数 4/申报目标数 4×100%=100%，本指标得分=100%×3=3 分；

③项目完成及时性

该项指标自评得 3 分（满分 3 分）。我镇在 2021 年度获得县财政批增项目资金 63 万元，包括：大麻镇大留村新农村建设资金 3 万元、大麻镇敬里村杨溪自然村新农村建设资金 6 万元、解决下村村人居环境综合整治工作经费 2 万元、大麻镇防止返贫帮扶资金 2 万元、大麻镇阴那山国家森林公园完善配套设施建设缺口资金 50 万元，这些项目资金使用严格按照批复的资金用途使用，并及时拨付。

（3）效果性（自评得分 10 分，满分 10 分）

①社会经济环境效益

该项指标自评得 10 分（满分 10 分）。全面推进招商引资，加快博钺电子产业园建设，顺丰蜜柚物流集散中心进一步做大做强，投资集聚效应显现；农业产业结构优化，特色农业得到发展。桃石村生态茶产业稳步发展，打造了“石涧茶”品牌，全村茶叶总产值预计每年可增加 200 万元以上。大留村紫薇苗圃种植基地和泰国蜜柚基地共同带动村集体经济创收增收。以坑尾村万福寺景区、中村万福民宿酒店、小留村鸿姑娘特色民宿等为代表的生态旅游产业蓬勃发展。设立小麻村联村兴业富民中心，农村就业创业服务提上新水平；推进森林防火工作责任网格化、精细化管理，加大宣传力度，严格野外火源管理；全面推行河长制，积极使用“智慧河长”平台开展巡河，全面提高河长履行成效，以“清四乱”为抓手，强化对河面漂浮物、河流沿线生活垃圾整治。

（4）公平性（自评得分 4 分，满分 4 分）

①群众信访办理情况

该项指标自评得 2 分（满分 2 分）。我镇高度重视群众信访情况，及时处理群众信访问题，并不断深化“一站式”服务基层治理模式，进一步营造共建共治共享的社会治理格局。

②公众或服务对象满意度

该项指标自评得 2 分（满分 2 分）。我镇定期对信访群众进行满意度调查，不断提高我镇信访服务水平，群众和公众满意度高。

4、加减分项（自评加 2 分）

该项指标自评得 2 分。我镇小留村荣获第四批梅州市“美丽家园”示范村称号。

（三）部门整体支出绩效管理存在问题及改进意见

1. 部门整体支出绩效管理存在问题：

（1）部门预算编制不够细化，绩效指标的设置不完全具有清晰、可衡量的指标值；

（2）部门合同档案管理及政府采购台账还不够规范；

（3）资产管理不够完善。没有及时对资产进行保养、检修、维护，致使部分资产超常规使用，降低了资产的使用寿命，降低了资产的使用效率

2. 部门整体支出绩效管理改进措施：

（1）进一步细化预算编制工作，认真做好预算的编制，进一步加强预算管理意识，紧扣年度中心工作和重点工作，严格按照预算编制的相关制度和要求进行预算编制；

（2）规范政府采购统计台账，为下年度政府采购计划提供依据，并加强合同档案管理，指定专人负责合同档案管理工作，力求做到规范化；

（3）完善资产管理，定期进行资产清查，及时对资产进行保养、检修及维护，提高资产的使用寿命，对已报废的资产及时进行报废处理。

三、下一步工作计划

（一）聚焦强基固本，从严从实抓党建

一是加强基层党组织建设，实施好新一轮党的基层组织建设三年行动计划，强化“1+10+N”党群服务中心功能，全面夯实基层战斗堡垒；二是锻造新时代基层干部队伍，坚持新时代好干部标准，健全完善干部选拔和管理体系；三是持之以恒正风肃纪，严格落实中央八项规定精神，力戒形式主义、官僚主义，营造风清气正的政治生态；

（二）聚焦重点项目，全力以赴打基础

一是以重点项目推动交通基础设施建设，促进“一江两桥”格局的形成，即是以“一条韩江河”为纽带，建成莲塘大桥、规划北埔大桥“两座大桥”，结合库周道路、大麻至高陂旅游产业道路提升改造项目，全面提升G235国道、中心大道、新马路北、二十米大街等交通干线，充分衔接韩江两岸的资源优势；二是打造莲塘次中心城区，辐射带动沿河裕州、恭下、中兰、北埔等村的发展；三是充分发挥县域西部交通枢纽的区位优势，进一步做强顺丰蜜柚物流集散中心，围绕电子商务、农产品加工和冷链转运产业引进龙头企业，将其打造成为连接梅州城区和大埔的现代化仓储物流园；四是要加大招商引资力度，争取引进一批优质企业。

（三）聚焦乡村振兴，因地制宜谋发展

一是持续巩固脱贫成果，严格落实“四个不摘”要求，做好

乡村振兴项目衔接；二是抓好农村人居环境整治提升项目，继续开展“三清三拆三整治”大行动，全面提升农村生产生活条件；三是加快乡村产业振兴，继续推进“一村一品”行动，大力实施“乡贤回乡投资兴业工程”，培育一批农业龙头企业、家庭农场和农民合作社，提高村集体收入；四是全力打造“六村共同缔造”示范片，以 S222 线为主轴，依托阴那山景区旅游资源，沿线串联整合小留、大留、下村、中村、坑尾和桃石 6 个村，充分发掘生态长寿、富硒农业等特色资源，发展生态文旅产业；五是抓住九龙湖风景区创建机遇，推进韩江沿岸乡村风貌提升带建设，将裕州、莲塘、中兰、恭下和北埔等村串珠成线，统一规划打造“韩江画廊·醉美九龙”乡村振兴示范带；六是规划莲塘绿色田园生态康养小镇项目，力争打造县域地区最佳滨水康养度假胜地。

（四）聚焦社会治理，平安建设谱新篇

一是推进社会治理能力现代化，积极探索“五治融合”治理模式，努力实现“小事不出村，大事不出镇，矛盾不上交”；二是持续完善网格化管理，加强镇、村两级网格化管理中心的硬件设施和网格员培训，打造标准化、规范化、实战化的网格运行模式；三是深入推进平安建设，坚持和发展新时代“枫桥经验”，着力推进法治建设，依法打击电信诈骗、涉黑涉恶等各类犯罪，打造更高水平、更高质量的平安大麻。

（五）聚焦公共服务，用心用情惠民生

一是坚持办实事惠民生，努力办好每年 10 件民生实事；二

是强化公共卫生建设，持续开展爱国卫生运动，巩固省卫生镇创建成果；三是坚持疫情防控常态化，落实重点人群重点场所防控，大力推进新冠肺炎疫苗接种，做到应接尽接，应快尽快，守护好人民群众的生命健康安全；四是加大义务教育投入，优先发展教育事业，扎实推进“双减工作”；五是加强民生兜底保障，办好养老、医疗保险，加大低保救助、特困供养、孤儿保障力度；六是加强公共文化服务，持续开展新时代文明实践中心建设试点，培育社会文明风气。