

附件 4

## 项目绩效自评报告

项目名称：大埔县人民武装部办公楼背后挡土墙裂缝紧急除险工程

县级项目主管部门：（公章）大埔县住房和城乡建设局

填报人姓名：廖柏林

联系电话：529130

填报日期：2023 年 6 月 16 日

## **一、基本情况**

### **（一）项目基本情况。**

为及时处理县人武部办公楼背后挡土墙坍塌情况，解决县人武部办公楼安全问题，保障县人武部干部职工生命财产安全及日常工作正常运转，根据县政府工作安排，由我局负责对县人武部办公楼背后坍塌挡土墙进行拆除、重建等附属抢险项目工程，工程主要建设内容：拆除原有坍塌挡土墙及场地，新建挡土墙，长约48.5米，高5.7米，宽约3米，场地总面积约1175.2平方米及安装栏杆等附属工程。项目批复总投资为120.31万元，目前项目已完工，正在进行竣工验收手续。

### **（二）项目决策情况。**

我局编制大埔县人民武装部办公楼背后挡土墙裂缝紧急除险工程初步设计概算，提交县发改局批复后，同意实施大埔县人民武装部办公楼背后挡土墙裂缝紧急除险工程。

### **（三）绩效目标。**

项目于2023年前完成大埔县人民武装部办公楼背后挡土墙裂缝紧急除险工程并交付县人武部使用。

## **二、绩效自评工作组织情况**

通过对项目的相关基础信息资料进行收集、整理，通过查阅项目有关工作方案、资金到位及使用、项目资金管理办法、项目相关财务附件、工作总结报告等，对所有项目进行了绩效评价，最后梳理汇总。

## **三、绩效自评结论**

总体自评结果良好，项目虽属于应急抢险项目，但项目启动后向县发改局补报立项手续，设置了明确的绩效目标，财务相关管理制度健全，预算执行及时、有效。项目施工过程中进行严格检查、监控，及时消除了险情。

#### **四、绩效指标分析**

##### **（一）决策分析**

##### **1. 项目立项情况。**

###### **（1）论证决策。**

项目由县领导组织相关部门召开紧急除险项目协调工作会议，并形成会议纪要，各相关单位提前介入实施抢险工程。

###### **（2）目标设置。**

项目目标设置完整、合理，大埔县发改局对项目形成《关于大埔县人民武装部办公楼背后挡土墙裂缝紧急除险工程初步设计概算的批复》包含有项目产出数量、质量、成本指标，预期达到效果性指标。

###### **（3）保障措施。**

因项目属于应急抢险工程，按照会议纪要，聘请了专业监理公司进行全程介入监管，保障项目按时按量完成。

##### **2. 资金落实情况。**

###### **（1）资金到位。**

项目资金到位及时，2022年下达并支出县财政资金57.14万。

###### **（2）资金分配。**

资金分配合理，用于大埔县人民武装部办公楼背后挡土墙裂

缝紧急除险工程的工程款 50 万元和设计、监理、监测等其他费用共 7.14 万。

## **（二）管理分析**

### **1. 资金管理。**

#### **（1）资金支付。**

根据项目工程进度，2022 年下达县财政资金 57.14 万，实际资金支付率 100%。

#### **（2）支出规范性。**

项目严格按照规定进行资金拨付，下达资金全部用于大埔县人民武装部办公楼背后挡土墙裂缝紧急除险工程的工程款 50 万元和设计、监理、监测等其他费用共 7.14 万。

### **2. 事项管理。**

#### **（1）实施程序。**

项目建设施工、竣工验收均严格执行相关制度及报批手续。施工期间由施工方制定施工方案，提交监理单位核准后上报我局，监理单位按照方案监督施工。

#### **（2）管理情况。**

建立有《市政工程财务管理制度》并严格遵照执行。建立项目工作群，施工及监理单位需在工作群内每天 2 次公开施工现状，分管领导和专班每周不少于 3 次到施工现场查看，督促施工进度同时检查施工安全，施工过程中开展有效的检查、监控、督促整改。

## **（三）产出分析**

### 1. 经济性。

项目预算执行和事项完成进度匹配，成本控制合理，形成实际支出的 57.14 万和预算计划的 57.14 万相符。

### 2. 效率性。

项目实际完成拆除原有坍塌挡土墙及场地，排除险情，新建挡土墙、场地及安装栏杆等附属工程，项目于 2022 年 6 月 3 日完工，项目完成数量指标、推进及时性、质量达标。

## （四）效益实现度分析

### 1. 效果性。

大埔县人民武装部办公楼背后挡土墙裂缝紧急除险工程及时处理了县人武部办公楼背后挡土墙坍塌情况，解决了县人武部办公楼安全问题，保障了县人武部干部职工生命财产安全及日常工作正常运转。

### 2. 公平性

大埔县人民武装部办公楼背后挡土墙裂缝紧急除险工程交付县人武部使用满意度高。

## 五、主要绩效。

大埔县人民武装部办公楼背后挡土墙裂缝紧急除险工程于 2022 年 4 月开始进行应急抢险施工，于 2022 年 6 月完成抢险工作。

### 1. 社会效益

大埔县人民武装部办公楼背后挡土墙裂缝紧急除险工程及时处理了县人武部办公楼背后挡土墙坍塌情况，解决了县人武部办

公楼安全问题，保障了县人武部干部职工生命财产安全及日常工作正常运转。

## **2. 生态效益**

大埔县人民武装部办公楼背后挡土墙裂缝紧急除险工程避免了水土流失、塌方等现象

## **六、存在问题。**

无

## **七、下一步工作计划。**

跟进大埔县人民武装部办公楼背后挡土墙裂缝紧急除险工程结算送审情况。