

附件 4

项目绩效自评报告

(参考格式)

项目名称：梅州市大埔县 2021 年至 2023 年垦造水田项目

县级项目主管部门：大埔县自然资源局（公章）

填报人姓名：张文莉

联系电话：13824594876

填报日期：2023 年 6 月 19 日

一、基本情况

(一) 项目基本情况。2021 年度梅州市大埔县垦造水田项目，建设规模 275 亩。该项目区范围为枫朗镇溪背坪村、百侯镇东山村，西河镇下黄砂村共 3 个行政村。

(二) 项目决策情况。项目于 2021 年 10 月 21 日通过大埔县自然资源局、财政局、农业农村局立项，同意进行建设。

(三) 绩效目标。本项目严格对预算成本进行控制，不超过预算。按照进度计划完成目标，按规定对项目进行自查、验收，工程质量合格，未出现安全事故。

二、绩效自评工作组织情况

我局成立垦造水田项目绩效自评工作小组。局长任组长、分管领导任副组长、局相关股室、设计单位、建设单位、监理单位、复核单位等成员单位组成绩效自评工作小组，对垦造水田项目进行绩效自评。

三、绩效自评结论

结合 3 个项目的组织实施情况。我们自评等级优秀。

四、绩效指标分析

(一) 决策分析

1. 项目立项情况。

(1) 论证决策。本项目的实施按规定要求进行了前期编制可行性研究报告、概算，项目下达后编制了实施方案，项目立项批

复文件等。

(2) 目标设置。项目建设内容主要为新修坡头、水渠、机耕路、生态防护工程、土壤改良等工程，符合垦造水田项目建设标准。

(3) 保障措施。工程的实施，短期会破坏原有自然环境和生态系统。在施工期将对水质、大气、噪声、人群造成一定的影响，但都可以采用相应的对策和管理措施进行防治或降低其危险，随着工程的竣工和绿化的实施，其不利影响将随即消失。

2. 资金落实情况。

资金到位。通过申请垦造水田项目债券资金，确保项目建设资金到位。

(二) 管理分析

1. 资金管理。

(1) 资金支付。资金支付规范，按照合同进行工程款、设计费、监理费等费用的支付。

(2) 支出规范性。进行支付工程款时，建设单位、监理单位和施工单位进行现场确认工程量，并且由监理单位进行资料审查，确保资料属实后再向建设单位提交请款申请，确保资金支出的规范性。

2. 事项管理。

(1) 实施程序。在项目过程中，采取了的措施或制度等对项

目支出进行有效的监管制约：严格按照《广东省垦造水田项目管理实施办法（试行）》（粤国土资耕保发〔2018〕4号）的程序及标准实施

（2）管理情况。建立健全大埔县垦造水田工作联席会议制度，统筹推进全县垦造水田工作。各相关单位各负其责、各司其职，加强工作指导，明确职责分工优化工作流程，合力推进工作落实，确保完成垦造水田任务，严格落实占补平衡。

（三）产出分析

1. 经济性。项目建设通过水利措施、田间道路措施等一系列措施，增加我县水田面积指标，改善项目区农业基础设施和生产条件，显著提高农业综合生产能力，实现农业增产、增效和农民增收的目标。

2. 效率性。严格落实各参建单位按照合同完成设计、施工监理、复核的工作量，确保工程建设的效率性。

（四）效益实现度分析

1. 效果性。

改善农业生产条件，提高耕地质量；促进农业结构调整，增加农民收入；发挥较强的示范和促进作用；缓和项目区人地矛盾，提高项目区土地承载力。

2. 公平性。

通过招投标确定施工单位、局党组会议确定监理单位、设计单位等，确保各参建单位的公平性。

五、主要绩效。

通过垦造水田项目的实施，兑现了我县的历史承诺任务，有效缓解了我县的用地指标问题。

六、存在问题。

一是在项目实施过程中，也遇到了一些问题，主要是一些工程用地涉及到个别群众的眼前利益时，根据规划搞方格化平整，意见很难统一，很难组织实施。实施期间对涉及到当地一些道路，排灌水沟走向等问题上都需要进行艰辛的工作在一定程度上影响了工程的进展。

二是项目规划设计工作不够详细，对区内了解不够全面，对灌排沟渠走向、布局规划得不够详细，实施中村委、群众时有建议，因而引起的调整时有发生。

七、下一步工作计划。

1、针对上述存在问题，在以后的垦造水田建设中，我们将总结今年垦造水田项目的经验与教训。一是要加强对群众的宣传教育，使当地群众明白垦造水田建设是利国利民的一件大好事，使群众积极支持建设工作。二是要紧紧依靠当地党委、政府、村委才能做好工作。当地党委政府及村委不协调或者是互相推诿，不管项目大与小，都是很难完成任务的。三是在规划中要做到深

入细致，并征求当地群众意见，尽量做到科学、合理，使垦造水田建设工作形成政府重视，群众参与的社会氛围，使当地群众明白垦造水田建设是利国利民，群众是最大收益的一件好事。

2、抓好项目建成后的维护管理，按照垦造水田后期管护协议，建议镇、村实现规模集约经营，推广公司加农户或承包租赁方式。这对提高农民收入，开创特色农业，实现我县经济可持续发展，起着积极的示范作用。