

附件 1

县级部门整体绩效自评报告

部门名称：（公章）大埔县茶阳镇人民政府

下属二级预算单位数量：0

填报人：邓洁莲

联系电话：0753-5682059

填报日期：2023-06

一、部门基本情况

（一）部门整体概况

大埔县茶阳镇人民政府是基层国家行政机关，行使本行政区的行政职能。主要职责是：

（一）宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定本乡镇经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设和党的建设等方面的重大问题。

（二）落实基层党建工作责任制，严格抓好基层党组织建设各项制度，统筹抓好基层党建工作。推进全面从严治党，强化“两个责任”，落实农村基层党建，全面加强农村基层宣传思想工作，健全完善党建引领基层体系，进一步增强党在农村的政治领导力、思想引领力、群众组织力、社会号召力，确保党的路线方针政策在基层得到全面贯彻落实。

（三）统筹制定区域发展重大决策和建设规划，引导和扶持各类经济组织的发展。实施乡村振兴战略，指导农村经济发展，推进农业结构调整，组织引导农村富余劳动力向非农产业和城镇转移。积极维护社会经济秩序，营造公正、公平的发展环境，着力解决工业化和城镇化发展进程中的各种问题，提高经济发展的质量和水平。

（四）统筹负责辖区公共服务工作。组织实施与群众生活密切相关的各项公共服务，落实劳动就业、社会保障、民政、教育、文化、体育、卫生健康、土地流转、退役军人事务管理服务等方面相关政策。拓宽服务渠道，改进服务方式，建立健全群众办事一次办结机制。推进便民服务平台标准化建设，深入推进“一窗受理、集成服务”，提升群众获得感和幸福感。

（五）统筹负责辖区综合治理工作。承担辖区平安建设和社会治安综合治理工作，全面加强全科网格建设，夯实基层治理根基。落实社会矛盾纠纷排查调处机制，综合发挥人民调解、行政调解和司法调解的作用，及时化解辖区社会矛盾，确保社会稳定。负责辖区公共安全及安全生产监管，构建公共安全防控体系，建立应对突发紧急事件的处理预案，做好安全生产、防汛、防火、防疫、气象灾害防御、食品药品安全等应急管理工作。

（六）统筹负责辖区综合行政执法工作。组织实施辖区综合行政执法工作，依法依规履行辖区自然资源和规划建设、农业、生态保护、市场监管、卫生健康等领域综合行政执法职责。

（七）完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平。发挥村（社区）党组织在基层群众自治组织建设中的领导核心作用，推进社会主义基层协商民主建设，做好组织群众、宣传群众、凝聚群众、服务群众工作，发挥村（居）民在基层社会治理中的主体作用。

（八）动员辖区内各类单位、社会组织和村（居）民等社会力量参与社会治理，引导辖区内单位履行社会责任，整合区域内各种社会力量为辖区发展服务。

（九）编制本镇财政预决算计划，负责经费的划拨和核算工作，并指导、协调、监督社区和农村合作经济组织的财务、会计、审计工作。

（十）按照干部管理权限，负责干部的培育、选拔、管理和使用工作。协助管理上级有关部门驻乡镇单位的干部。做好人才服务和引进工作。

（十一）完成县委、县政府交办的其他任务。

本部门下属办公室：党政综合办公室、人大办公室、党建工作办公室（组织人事办公室）、纪检监察办公室（与县监委派驻监察组合署办公）、公共服务办公室（党群服务中心）、综合治理办公室（应急管理办公室）、综合行政执法办公室（综合行政执法队）、经济发展办公室、农业农村办公室（生态环境保护办公室）、规划建设办公室（城市管理办公室）

本部门下属服务中心：大埔县茶阳镇经济发展和财政服务中心、大埔县茶阳镇公用事业社会、保障服务中心、大埔县茶阳镇农业农村服务中心、大埔县茶阳镇文旅教体服务中心、大埔县茶阳镇退役军人服务站。

（二）年度总体工作和重点工作任务。

1、年度总体工作

（一）聚焦提质增效，产业发展持续深化

抓好特色产业发展，始终把发展经济的着力点放在实体经济上，不断擦亮绿色发展“底色”，全年规模以上工业总产值达 4255 万元。发挥广东省“一村一品、一镇一业”蜜柚专业镇的优势，支持鼓励发展“企业+农户+合作社”经营模式，新增规划建设蜜柚初加工产业园 1 个，并成功引进广东广华生态农业发展有限公司入驻，当年实现投资 445 万元。加大本土直播人才培养力度，发挥电商物流站点作用，拓宽销售渠道，推动茶阳农产品走向大湾区。抓文旅融合发展，彰显父子进士牌坊的文化底蕴，串联大埔县工农革命政府公安局旧址、邹鲁故居（椿森第）、县委办公旧址等资源，规划好金山人文旅游区，助推全域旅游向纵深推进。全镇新增省级文保单位 1 个，市级文保单位 2 个，竹畲萝编织工艺成功入选梅州第十批市级非物质文化遗产代表性项目，企油饼成功

申报县级非物质文化遗产，中央红色交通线联络点同天饭店修缮布展和伯公坳省界点景观改造提升工作顺利推进，出版发行中国名镇志文化工程项目《茶阳镇志》，助推文旅产业加快提档升级，“千年古镇·红色茶阳”品牌日益凸显。

（二）聚焦全域提升，乡村振兴持续加快

一是守好底线。推进乡村振兴高质量发展，严格落实粮食安全责任，严守粮食生产安全底线，顺利完成全年粮食播种面积19312亩，撂荒耕地复耕复种3433.26亩，攻坚克难完成垦造水田土地租赁186.658亩、高标准农田建设5000亩的工作任务。**二是打牢基础。**加强农村宅基地审批，大力开展打击“两违”行动，严厉打击占耕建房乱象，强化土地卫片违法整改力度，全年完成5宗共983平方米农村乱占耕地建房问题整治，土地资源管理使用水平进一步加强。树立“大抓项目就是大抓发展”的理念，加速推进项目建设，总投资6.5亿元的茶阳镇防洪工程正式开工建设。加快“美丽圩镇”建设，着重推进“三线”治理、生活污水治理、主干道风貌管控，积极争取专项债券资金，为建设示范圩镇打下坚实基础。**三是优质发展。**完成历史文化名镇保护规划修编，抓好城区内微改项目建设，社区体育公园、农贸市场顺利完成升级改造。持续推进“两美”行动，推行全镇138个自然村5970个“四小园”绿化，深入推进厕所革命，推动农村污水处理设施建设，不断改善全域人居环境，打造宜居宜业新茶阳。

（三）聚焦民生保障，人民福祉持续增进

一是巩固拓展脱贫攻坚成果。落实防返贫监测户3户11人的帮扶工作，持续发挥13个“一村一品”产业扶贫项目成效，壮大村级集体经济。借助驻镇帮镇扶村工作队力量，推广仙人草

等南药种植，联系药企进行统一采购，不断推动茶阳镇产业升级，构建多元化发展格局。二是全力开展火灾高风险区域整治工作。重点抓实“三小”场所消防隐患整改工作，落实物理防火隔离、搬离住人整治举措，整改率达93%，消防基础设施建设纳入乡村振兴驻镇帮镇扶村项目和美丽圩镇项目，争取早日通过摘牌验收。三是持续加强社会保障。坚持民生福祉为重，发挥“双百工程”效益，积极主动发现临时生活困难户，及时给予救助，切实做好兜底民生保障服务；广泛宣传、反复动员，提升社保、医保参保率。四是把握社会重点热点。有序推进疫苗接种，疫情防控顺利转段。从严从细做好6月中旬强降雨灾后恢复工作，恢复城乡正常生产生活秩序。茶阳敬老院扩容提质项目工程正式启动，有力推动养老事业健康发展。教育、安全、医疗、退役军人、武装、团委、妇联等工作同步落实，社会大局和谐稳定。

（四）聚焦社会治理，治理能力持续提升

一是织密织牢社会治安防控网络。严厉打击非法集资、电信网络诈骗等各类违法犯罪，坚持发展新时代“枫桥经验”，建立健全化解纠纷矛盾的调处机制。二是排查化解各类矛盾。2022年以来共排查各类矛盾纠纷142宗，成功调解矛盾纠纷138宗，调解成功率达97.18%；收到扫黑除恶线索1条，全部办结；受理信访案件56件，办结56件，办结率100%。按时处理“12345”平台工单295宗，办结率100%。三是防范化解各类重大风险隐患。狠抓森林防灭火工作，全面落实森林防灭火责任，有序推进森林火灾风险隐患排查。深化安全生产专项整治，开展危险化学品、烟花爆竹、工矿商贸企业大排查大整治，始终把人民群众生命安全放在第一位。对食品生产、经营和特殊食品等环节组织开

展风险排查，全年共检查 298 户食品经营户，覆盖率 76%，问题整改率 100%，确保社会大局和谐稳定。**四是优化服务质量。**深入推进“一门式”、“一网式”政府服务模式改革工作，构建统一的政务服务信息共享体系。实现“粤智助”全覆盖，助力社会治理能力提高，实现群众办事“就近办、自助办、一次办成”，全面推动政务服务向农村基层延伸。

（五）聚焦自身建设，政府效能持续优化

一是依法依规办事。深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，健全完善意识形态工作责任制，严格落实信息公开发布“三审三校”工作制度，及时回应群众诉求，保障人民群众知情权、参与权和监督权。**二是加强法治建设。**严格落实重大行政决策法定程序，举办专题听证会 4 场，把政府工作全面纳入法治轨道。推进科学民主决策和依法开展各项工作，主动接受镇人大和社会各界的监督，认真办理、落实人大代表建议。**三是落实巡察整改。**将巡察整改作为严肃政治任务和推进全面从严治党、提升整体工作的重要契机，积极配合市委巡察组开展巡察工作，扎实抓好巡察整改落实，完善整改情况报告制度，健全整改公开机制和日常监督机制。深入贯彻落实中央八项规定精神，持续开展纠正“四风”，树牢长期“过紧日子”思想，切实打造廉洁政府。

2、重点工作任务

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面学习贯彻落实党的二十大精神 and 中央经济工作会议部署，深入贯彻习近平总书记对广东系列重要讲话和重要指示精神，按照扎实推进中国式现代化，坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻

新发展理念，加快构建新发展格局，着力推动高质量发展的要求，认真落实省委省政府、市委市政府和县委县政府的工作部署，坚定不移狠抓发展第一要务，抓住实体经济和乡村振兴两大重点，按照县委、县政府把茶阳镇打造成“红色传承·绿色发展”乡村振兴新样板的工作要求，牢牢把握发展机遇，强抓狠抓工作落实，全力以赴推动各项事业全面高质量发展。**一是抢抓政策机遇。**坚持把茶阳的工作放在全县，甚至全市的大局中去考虑，深入学习梅州市建设苏区融湾先行区各项政策文件，以及全省推动产业有序转移促进区域协调发展的若干措施，切实从方案中找机遇、找项目、找资金，把茶阳项目装进省市县重点项目“大盘子”。**二是狠抓重大项目。**紧紧围绕茶阳镇防洪工程项目本年度完成 40% 以上工程量的目标，抽调精干人员，全力推进项目征地实现无障碍施工。聚焦国道 G235 线茶阳至县城段公路改建工程、三河汇东至茶阳西湖段公路提升改造项目，有序推动城区提质扩容。**三是大抓特色产业。**持续推进“一村一品、一镇一业”蜜柚专业镇优化建设，健全完善蜜柚初加工产业园建设，重点推广仙人草等南药种植，进一步壮大村级集体经济收入。**四是深抓营商环境。**重点配合园区部门深入抓好茶阳工业园区治理，盘活土地资源，坚决为茶阳发展实体经济打下坚实基础。同时，主动增强与外出乡贤沟通交流，全力招大引强，力推投资 5 亿元的电储能项目和衍衍实业有限公司扩能项目落地茶阳，切实保证完成县下达招商引资任务。

（三）部门整体支出绩效目标。

本单位 2022 年度工作目标：严格执行年初财政预算，利用各项财政资金认真履行部门职能，完成各项工作任务。2022 年

镇政府坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，在县委、县政府和镇党委的正确领导下，在镇人大的监督支持下，坚决落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”的重要要求，牢牢把握发展机遇，强抓狠抓工作落实，全镇经济社会发展稳中向好。

（四）部门整体收入和部门整体支出情况。

1. 部门收入情况

本单位 2022 年总收入 6682.81 万元，其中财政拨款收入 2777.15 万元，占比 41.56%，其中，一般公共预算财政拨其他收入 3732.37 万元，占财政拨款收入 98.39%，政府性基金预算财政拨款 44.79 万元，占比 1.61%；其他收入 3,905.66 万元，占年度总收入的 58.44%。

2、部门支出情况

本单位 2022 年总支出 6682.81 万元，其中财政拨款支出 2777.15 万元，占比 41.56%，基本支出 3389.11 万元，占比 50.71% 项目支出 3293.71 万元，占比 49.29%。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

2022 年茶阳镇人民政府整体绩效自评综合得分 90.5 分。在资金使用方面，严格制定和执行财务管理核算制度，资金使用规范，相关资料齐全，成本控制有效，无挪用、截留经费的情况发生。

（二）部门整体支出绩效指标分析

1. 预算编制情况。

（1）预算编制。

①预算编制合理性。预算编制合理性。满分3分，得3分。功能分类和经济分类编制准确，年度中间无大量调剂，项目之间未频繁调剂的，未出现因年中调剂导致部门预决算差异过大的问题，预算编制合理。

②预算编制规范性。满分3分，得3分。2021年度本单位预算编制工作严格按照大埔县财政局的编制要求，符合县财政当年度有关预算编制的原则和要求。

③财政拨款收入预决算差异率。满分3分，得3分。根据财决01表计算财政拨款收入预决算差异率为0，反映了本单位收入预算编制的准确性。

（2）目标设置。

①绩效目标合理性。满分5分，得4分。2022年度大埔县茶阳镇人民政府设立的整体绩效目标能体现部门“三定”方案规定的部门职能，能体现部门中长期规划和年度工作计划，能分解成具体工作任务，与本年度部门预算资金相匹配，有进行可行性研究和充分论证。

②绩效指标明确性。满分5分，得5分。本单位依据整体绩效目标所设定的绩效指标包含能够明确体现部门履职效果的社会经济效益指标。

2. 预算执行情况。

（1）资金管理。

①结转结余率。满分3分，得3分。根据财政拨款收入支出决算总表（财决01-1表）计算得出本单位资金结余率为0，符合要求。

②单位会计核算规范性。满分6分，得6分。根据财政支出与单位核算记账情况表可知，我单位偏离度合格，满足开通账套进行核算，核算数据已挂接国库业务单据。

③财务管理合规性。满分5分，得4分。支出范围、程序、用途、核算应符合国家财经法规和财务管理制度及有关专项资金管理，但本单位财务管理制度合规性还有提升空间。

(2) 信息公开。

①预决算公开合规性。满分2分，得2分。本单位按照大埔县财政局要求公开相关预算信息。

②绩效信息公开情况。满分2分，得1分。2021 本单位公开绩效自评报告，但由于上级通知时间已超6月30日，因此该项扣一分。

(3) 采购管理。

①政府采购执行率。满分3分，得2分。按照该指标得分公式算出符合得分结果。

②采购合规性。满分6分，得分5分。本单位政府采购合同备案以及采购意向均有在广东政府采购智慧云平台按时公开。

(4) 项目管理。

①项目资金绩效完成情况。满分8分，得6分。本单位两个项目单位绩效自评分数98分，项目资金绩效目标完成情况较好。

②项目实施程序。满分5分，得5分。本单位项目的设立及调整按规定履行报批程序，项目招投标、建设、验收等方案实施严格执行相关制度规定。

③项目监管。满分8分，得7分。本单位及时监管年度实施

项目，资金使用单位建立有效管理机制，且执行情况良好；各级业务主管部门能够按规定对项目实施开展相应检查，监督并督促整改。

（5）资产管理。

①资产配置合规性。满分 2 分，得分 2 分。单位办公室面积和办公设备配置符合规定标准。

②资产收益上缴的及时性。满分 1 分，得分 0.5 分。本单位 2022 年出租出借资金未在 2022 年度及时上缴，已于 2023 年度上缴完成；自来水水厂上缴款及时上缴。

③资产盘点情况。满分 1 分，得分 1 分。2022 年期间负责资产实物管理部门对各个部门资产使用情况进行盘点。

④数据质量。满分 1 分，得分 1 分。行政事业性国有资产年报数据完整、准确，核实性问题均能提供有效、真实说明。

⑤资产管理合规性。满分 2 分，得分 1.5 分。具有行政事业性国有资产管理内部管理规定，按照内部管理制度执行有关规定；出租、出借、处置国有资产规范；在各类巡视、审计、监督检查工作中发现固定资产实物管理不够严谨规范及时，扣 0.5 分。

3. 预算使用效益。

（1）经济性。经济性满分 7 分，得分 7 分。根据部门决算报表财决 01-1 表，2022 年度三公经费和公用经费决算数均等于调整数，符合要求。

（2）效率性。①绩效目标完成率。满分 3 分，得 3 分。各个项目基本能够按时完成绩效目标任务，并继续做好重点项目工程推进工作，着力实现 2022 年茶阳镇整体绩效目标。②项目完

成及时性。满分 3 分，得 3 分。部门预算安排的项目均按计划时间完成，项目实施资料齐全，建设单位与施工单位均有人员参与验收，并做好持续推进工作。

（3）效果性。①社会经济环境效益。满分 8 分，得 8 分。本单位当年主要的项目支出能够基本实现预期的效果和部门当年履职效果。本年度重点工作的推进能够改善当地人民群众的生活生产条件，改善环境，提升群众满意度和幸福感。

（4）公平性。①群众信访办理情况。满分 1.5 分，得 1.5 分。根据茶发【2021】13 号关于建立茶阳镇信访工作联席会议制度的通知，本单位设置了便利的群众意见反映渠道，做好群众意见办理回复机制和集中治理重复信访、化解信访积案专项工作台账工作。②公众或服务对象满意度。满分 1.5 分，得 1 分。根据信访事项办理情况报告反映本单位能够及时处理群众反馈的问题，但难以单独开展满意度调查，满意度调查不够完善，因此扣 1 分。

（三）部门整体支出绩效管理存在问题及改进意见

1、存在的主要问题。2022 年本单位严格落实上级有关绩自评管理工作部署和文件精神，但还存在上级发文不及时，导致基层绩效评价不及时、不严谨、部分绩效指标不清晰、管理制度有待完善和健全等问题。

2、部门之前沟通不够及时。上级部门并未及时发文到其他部门进行工作协助，导致不能够及时共享数据信息，工作不能够顺利进行。

3、改进情况。一是提高预算编制的精细化，在日常预算执行管理中心，合理合规使用资金，进一步加强预算支出的审核、

跟踪及预算执行情况分析。二是切实加强对绩效管理的学习，提高单位领导对全面预算管理的重视程度，增强财务人员的预算认识，增强做好绩效管理工作，完善绩效管理公开内容。

三、下一步工作计划

提高预算编制的精细化，在日常预算执行管理中心，合理合规使用资金，进一步加强预算支出的审核、跟踪及预算执行情况分析。二是切实加强对绩效管理的学习，提高单位领导对全面预算管理的重视程度，增强财务人员的预算认识，增强做好绩效管理工作，完善绩效管理公开内容。