

附件 5

项目绩效自评报告

项目名称：西河镇弼士广场建设项目

市级项目主管部门：（公章）

填报人姓名：赖桃

联系电话：0753-5643180

填报日期：2024 年 8 月 8 日



一、基本情况

（一）项目基本情况

1. 工程地点：大埔县西河镇车龙村。
2. 主要建设内容：新建广场并配套排水及电气安装工程、修建园路、建设风雨长廊、景观水塘、大小广场、停车场、园林绿化等。

（二）项目决策情况

项目建设期限：2021 年 6 月-2021 年 8 月

（三）绩效目标

大埔县西河镇弼士广场建设项目的实施，实现经济效益、社会效益和生态环境效益。

二、绩效自评工作组织情况

绩效自评工作的组织情况是一个涉及多个环节和方面的复杂过程。通过明确自评目标与标准、成立自评工作小组、收集相关资料、实施自我评估和交叉评估、汇总分析结果以及结果应用与反馈等步骤的有机结合，可以确保自评工作的全面性、客观性和有效性。同时，通过建立长效机制、加强培训与交流等措施的实施，可以推动组织和个人持续改进和提升绩效水平。

三、绩效自评结论：合格

四、绩效指标分析

（一）决策分析

1. 项目立项情况

(1) 论证决策

西河镇弼士广场建设项目于 2021 年 6 月 23 日过西河镇党委。通过明确项目目标与标准、收集信息与资料、等步骤的有机结合，可以确保决策的科学性、合理性和有效性。

(2) 目标设置

时间目标：项目建设期限为 2021 年 6 月-2021 年 8 月。质量目标：合格或以上；符合现行国家有关工程施工质量验收规范和标准的要求。成本目标：制定项目的预算和成本控制计划，确保项目在预算范围内完成。

(3) 保障措施

组织保障措施：为确保项目顺利实施，成立项目建设小组，协调解决工作中的问题。技术保障措施：制定科学合理的技术方案，确保项目的技术可行性和经济性。对施工人员进行技术交底，明确施工要求、工艺流程和注意事项。质量保障措施：明确质量目标、质量标准和质量控制流程。对施工过程进行全程质量检查，严格按照规范要求质量验收，确保项目成果符合质量标准。安全保障措施：定期进行安全检查，及时发现和消除安全隐患。制定科学合理的进度计划，明确各阶段的目标和时间节点。对项目进度进行实时监控，及时发现和解决进度延误问题。物资保障：确保项目所需资源及时到位，满足项目实施需求。

2. 资金落实情况：在实际执行过程中，资金拨付延迟导致资金未能按计划支出。

（二）管理分析

1. 资金管理

（1）资金支付

在实际执行过程中，资金拨付延迟导致资金未能按计划支出，进而影响资金支出率。依据《Z05-2 项目支出决算明细表中》的数据，得出 $\text{支付额} / \text{预算额度} * 100 * \text{指标权重} = 13.14 / 360.75 * 100 * 3 = 0.11$ 。此项得 0.11 分。

（2）支出规范性

支出的规范性是确保项目成功实施的关键之一。通过制定准确的预算、严格控制费用、严格把控资金拨付流程、规范核算与监督以及加强风险管理等措施，可以有效地提高项目资金的使用效率和效益。

2. 事项管理

（1）实施程序

实施程序涉及多个阶段和环节，以确保项目能够按时、按质、按量完成。工程项目实施程序包含以下阶段：1. 项目立项：明确项目的目标、任务、范围和预算。2. 项目规划与设计：制定详细的项目计划，包括时间计划、资源计划、成本计划等。项目设计包括方案设计、初步设计和施工图设计。3. 项目实施：按照施工

单位的安排进行施工。在施工过程中，加强质量控制、进度控制和成本控制等工作，确保项目能够按时、按质、按量完成。监理单位将对施工过程进行全程监督和管理，确保施工质量和安全符合相关要求。监理单位协调解决施工过程中的问题和纠纷。4. 项目验收：在项目完成后，对工程的质量进行检查、测试和评估等，以确保项目达到预期的目标和要求。在项目验收合格后，进行竣工结算工作。编制竣工结算报告、审核工程费用等，以明确项目的最终造价和费用支出情况。

（2）管理情况

项目管理涉及多个方面和环节。以下是对工程项目实施程序事项管理的环节：1. 项目立项管理：明确项目目标、任务、范围和预算等，编制项目立项申请报告书。提交给发改局进行审批，确保项目立项的合法性和合规性。2. 项目规划与设计阶段的事项管理：制定详细的项目计划，包括时间计划、资源计划和成本计划等。请专业的设计公司进行项目设计，包括方案设计、初步设计和施工图设计等。审查设计方案，确保其符合相关标准和规范的要求。协调设计与施工单位之间的沟通和协作，确保设计意图得到准确传达和实现。3. 项目实施阶段的事项管理：按照施工单位的安排进行施工，确保施工质量和进度符合合同要求。加强施工现场管理，包括安全管理、文明施工和环境保护等。协调解决施工过程中出现的问题和纠纷，确保施工顺利进行。监理单

位对施工过程进行全程监督和管理，确保施工质量和安全符合相关要求。定期对工程的质量进行检查工作，确保工程质量达标。4. 项目验收管理：在项目完成后，组织相关部门进行项目验收工作。检查工程质量、核对工程资料等。验收合格后编制竣工验收报告并办理交付手续。根据合同约定和验收结果编制竣工结算报告。审核工程费用并办理结算手续确保项目财务的清晰和准确。

（三）产出分析

1. 经济性

在预算执行进度与项目完成进度基本匹配的前提下，实际支出未超过预算计划。在项目按照预算完成的前提下，与同类项目或市场价格比较，项目实施的成本（包括工程造价、物品采购单价、人员经费等）属于合理范围。

2. 效率性

数量指标：工程量计算准确，工程项目的关键指标达到设计要求和合同约定的标准。时效指标：按时完成工程并验收。质量指标：工程项目符合国家或行业相关的质量标准、规范和要求。在项目实施过程中，进行多次质量检查和验收。

（四）效益实现度分析

1. 效果性

通过西河镇弼士广场建设项目，新建了广场并配套排水及电气安装工程、修建园路、建设风雨长廊、景观水塘、大小广场、

停车场、园林绿化等有效提升周边整体水平，促进地方经济的持续发展。

2. 公平性

通过西河镇弼士广场建设，生态环境得到优化，促进了项目区所在地的经济发展，赢得了人民群众的认可。

五、主要绩效

1. 推进社会和谐。2. 构建节约型社会。3. 实现环境友好。

六、存在问题：县级拨款不及时

七、下一步工作计划

（一）回顾项目全过程，包括项目目标、实施过程、遇到的问题及解决方案、成果与经验教训等。将所有项目文档（如设计文件、施工图纸、会议纪要、验收报告等）进行整理、分类并归档保存，以备后续查阅。

（二）制定长期维护计划，包括定期检查、保养和维修等，确保项目设施持续稳定运行。