

附件 1

部门整体支出绩效自评报告



部门名称：(公章) 大埔县茶阳镇人民政府

所属下级预算单位数量：0

填报人：邓洁莲

联系电话：0753-5682059

填报日期：2025-07

一、部门基本情况

（一）部门职能

大埔县茶阳镇人民政府是基层国家行政机关，行使本行政区的行政职能。主要职责是：

（1）宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定本乡镇经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设和党的建设等方面的重大问题。

（2）落实基层党建工作责任制，严格抓好基层党组织建设各项制度，统筹抓好基层党建工作。推进全面从严治党，强化“两个责任”，落实农村基层党建，全面加强农村基层宣传思想文化工作，健全完善党建引领基层体系，进一步增强党在农村的政治领导力、思想引领力、群众组织力、社会号召力，确保党的路线方针政策在基层得到全面贯彻落实。

（3）统筹制定区域发展重大决策和建设规划，引导和扶持各类经济组织的发展。实施乡村振兴战略，指导农村经济发展，推进农业结构调整，组织引导农村富余劳动力向非农产业和城镇转移。积极维护社会经济秩序，营造公正、公平的发展环境，着力解决工业化和城镇化发展进程中的各种问题，提高经济发展的质量和水平。

（4）统筹负责辖区公共服务工作。组织实施与群众生活密切相关的各项公共服务，落实劳动就业、社会保障、民政、教育、文化、体育、卫生健康、土地流转、退役军人事务管理服务等方面相关政策。拓宽服务渠道，改进服务方式，建立健全群众办事一次办结机制。推进便民服务平台标准化建设，深入推进“一窗

受理、集成服务”，提升群众获得感和幸福感。

（5）统筹负责辖区综合治理工作。承担辖区平安建设和社会治安综合治理工作，全面加强全科网格建设，夯实基层治理根基。落实社会矛盾纠纷排查调处机制，综合发挥人民调解、行政调解和司法调解的作用，及时化解辖区社会矛盾，确保社会稳定。负责辖区公共安全及安全生产监管，构建公共安全防控体系，建立应对突发紧急事件的处理预案，做好安全生产、防汛、防火、防疫、气象灾害防御、食品药品安全等应急管理工作。

（6）统筹负责辖区综合行政执法工作。组织实施辖区综合行政执法工作，依法依规履行辖区自然资源和规划建设、农业、生态保护、市场监管、卫生健康等领域综合行政执法职责。

（7）完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平。发挥村（社区）党组织在基层群众自治组织建设中的领导核心作用，推进社会主义基层协商民主建设，做好组织群众、宣传群众、凝聚群众、服务群众工作，发挥村（居）民在基层社会治理中的主体作用。

（8）动员辖区内各类单位、社会组织和村（居）民等社会力量参与社会治理，引导辖区内单位履行社会责任，整合区域内各种社会力量为辖区发展服务。

（9）编制本镇财政预决算计划，负责经费的划拨和核算工作，并指导、协调、监督社区和农村合作经济组织的财务、会计、审计工作。

（10）按照干部管理权限，负责干部的培育、选拔、管理和使用工作。协助管理上级有关部门驻乡镇单位的干部。做好人才服务和引进工作。

（11）完成县委、县政府交办的其他任务。

（二）年度总体工作和重点工作任务

坚持挖潜能、兴产业，发展基础不断夯实。一是重点项目加速推进。始终将项目建设作为经济发展的核心任务，茶阳镇防洪工程项目进展顺利，三段新建堤围的征地补偿工作已完成，施工红线范围内土地已全部交付施工方。积极推进农光互补项目落地，持续推进茶阳镇敬老院扩建项目，配合推进粤酒（梅州）产业园项目，让项目落地见效。二是企业培育成效显著。全力推进“四上”企业培育工作，严格落实镇领导挂点服务机制，助力规上企业做大做强，目前辖区内共有“四上”企业 7 家，2024 年新培育“四上”企业 3 家。三是招商引资稳步推进。坚持招商引资“一把手工程”，2024 年成功引进招商项目 3 个，分别是广东恒优节能制冷设备生产研发基地、广东峡能电力工程有限公司及粤酒文化产业园，共 11.6 亿元，顺利完成年度招商引资目标任务。四是特色产业加快发展。充分挖掘本地资源禀赋，积极探索产业发展新路径，2024 年“广地龙养殖示范基地”项目已投入项目资金 850 余万，建成 160 亩养殖基地，有效带动茶阳乡村经济发展。恋墩村蜜柚粗加工厂建设已基本完工，太宁村推广连州菜心种植，安乐村实施“烟稻轮作”模式，丰富了茶阳特色产业版图。

坚持固根本、增活力，乡村振兴稳步推进。一是严守脱贫攻坚成果底线。严格落实“四个不摘”，对 483 户 1227 人原建档立卡户持续开展跟踪监测，对纳入监测对象的 3 户 11 人监测户有针对性实施帮扶措施，全年共走访脱贫户 1988 次，脱贫户住房和饮水安全保障情况均达 100%。二是粮耕任务全面落实。严守耕地

保护红线，扎实推进复耕复种，严格落实粮食安全责任制，粮食生产提质增效，2024年顺利完成14552亩粮食生产任务，其中完成水稻种植面积11391亩，其他粮食作物种植面积3161亩。三是村域发展动力强劲。规范农村集体产权交易流转，积极盘活农村集体闲置资源，发展壮大集体经济收入，2024年我镇实现全镇村集体无经营收入村清零，典型村村集体经济总收入达50万元以上、经营性收入达15万元以上。

坚持惠民生、办实事，社会事业蓬勃发展。一是教育事业稳步推进。教育投入持续增加，广州市公安局牵头筹集350万元助力大埔中学实施学生宿舍楼改造项目，300多名学生从中受益。2024年，茶阳镇教育促进会筹集资金88.52万元，全年共表彰奖励优秀教师64人，优秀学生83人，捐助贫困学生1人，发放奖教奖学助学金6.26万元。二是民生保障稳步进阶。全面落实城乡居民医保缴费“网格化”责任制，扎实做好医保征缴工作，2024年居民医保已缴30323人，完成进度87.64%。2024年10月，长者饭堂挂牌成立，并开始运营，为老年人幸福生活加码。不断提高基层医疗服务水平，茶阳镇卫生院在2024年度“优质服务基层行”活动中荣获国家卫生健康委、国家中医药局通报表扬。完善农村道路交通建设，对新村、广陵、茅坪、花窗、党坪、丰村、梅林沿线七条公路实施“单改双”升级改造，工程总长度约19.44公里，同时对太宁至下坑、洋门、古村至茅坪3条道路实施灾毁道路修复工程，有效改善区域交通条件。三是文体活动精彩纷呈。丰富群众文化生活，营造良好文化环境，结合传统、民族节日开展各类主题活动10余场，受益群众1万余人次。依托新时代文明实践所（站）开展“五星级文明户”“梅州好人”“孝老爱亲模范

代表”等宣传活动 33 场。依托中央红色交通线，积极落实属地责任，保障首届闽粤健康徒步活动成功举办。

坚持共保护、同发展，镇村面貌焕然一新。一是人居环境不断提升。在农村环境治理上持续发力，优化垃圾转运流程，增设垃圾分类投放点与收集站，确保生活垃圾日产日清。大力推进污水治理设施建设，新建及改造农村污水管网约 18.6 公里。严格按照“四净三无两通一明”标准管护公共厕所，实现无害化卫生厕所普及率达 100%。开展禁养区内畜禽养殖专项整治，9 家禁养区养殖场全部完成整改。2024 年茶阳镇农村人居环境整治在全县考核中排名第一，获评“优秀”等级。二是典型镇村持续提升。加大圩镇“六乱”专项整治力度，美丽圩镇“七个一”建设已基本完成，“三线”整治约 7.4 公里，胜利路风貌管控工作正如火如荼推进中，2024 年三个典型村房前屋后共清理拆除 1581 平方米。同时，新建农房做到带图审批和按图验收，实现新建农房“零违建”，农房风貌管控已提升 18 栋。三是河林共建尽显生机。积极发动乡贤捐资捐物、认种认养，共同参与绿美大埔生态建设，共筹集绿化资金约 118.7 万元。在植树造林工作上，2024 年计划种植 4200 株，实际种植 9718 株，种植任务超额完成，平均成活率 95%，确保绿化成果高质量留存。结合不同群体特色与精神内涵，建成“烈士纪念林”“党员先锋林”“人大代表林”“巾帼林”等。同时，全面落实河湖长制，常态化开展巡河护河行动，2024 年全镇各级河长累计巡河 1907 次，开展责任辖区河道垃圾清理，共清理垃圾 27.7 吨。

坚持同治理、筑平安，社会大局安定有序。一是纠纷化解全力攻坚。全年共排查矛盾纠纷 99 起，化解 88 起，化解率达到 8

8.9%。建立健全多元化调解机制，调解成功率达到 96.4%。加强信访工作，处理群众来信来访 43 件次，信访事项及时受理率、按期办结率均达到 90.7%以上，群众满意度明显提升。着力推进“无信访村”建设，2024 年实现 24 个村全年“零信访”。二是防汛减灾常抓不懈。2024 年，防汛形势异常严峻，在“5·1”梅大高速塌方灾害发生后，我镇迅速响应，积极配合开展救援。在“6·16”防洪抢险中，救援转移群众 5431 人，无人员伤亡、无重要设施损毁、无发生次生灾害。同时，持续筑牢森林防火“安全网”，稳步推进扑火队伍建设，优化护林员管理机制，提高巡山护林的力度，严密监控野外火源，多管齐下降低森林火灾发生率。三是安全形势稳定向好。强化安全生产责任落实，全年开展安全生产专项整治行动 68 次，检查企业和单位 158 次。加强食品药品安全监管，全年共开展 126 次食品药品安全检查，未发生食品安全事故，无群众投诉食品安全案件。切实筑牢防溺水“安全网”，开展防溺水专题教育活动 42 次，发放《预防溺水一封信》1900 份、与学生家长签订防溺水责任状 1000 余份。

坚持转作风、强法治、自身建设全面加强。一是作风建设持续优化。坚定不移贯彻落实中央和省市县决策部署，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。坚持勤俭节约过“紧日子”，严格控制“三公”经费和一般性支出，认真贯彻落实中央八项规定及其实施细则精神，驰而不息纠治“四风”问题，自觉把纪律和规矩挺在前面。2024 年组织观看警示教育片 3 场次，各党支部开展党纪学习教育 246 场次，开展纪律党课 82 场 3184 人次。二是政务服务提质增效。持续提升政务服务效能，巩固行政审批事项“两个 100%”改革成果，全年共受理行政审批和公共服务

事项 634 件，不予办结 2 件，办结 632 件，按时办结率和现场办结率均达 100%。持续深化政务公开，主动公开政务信息 61 条。三是法治建设有序推进。严格执行监管，着力提高行政执法质量和效能，2024 年，全镇立案查处违法案件 20 宗，共罚处金额 10.72 万元。强化法治宣传，全年开展各类普法活动 24 场次，有效提升群众法治意识。

（三）部门整体支出绩效目标

本单位 2024 年度工作目标：严格执行年初财政预算，利用各项财政资金认真履行部门职能，完成各项工作任务。2024 年，是庆祝中华人民共和国成立 75 周年，也是实现“十四五”规划目标任务的关键一年，茶阳镇始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届二中、三中全会精神以及习近平总书记对广东系列重要讲话和重要指示精神，认真落实省委“1310”具体部署，在县委、县政府和镇党委的正确领导下，在镇人大的监督支持下，坚持以“百县千镇万村高质量发展工程”为总抓手，以典型镇村创建为纽带，找准方位、真抓实干，向难题“开刀”，向挑战“亮剑”，在高质量发展的赛道上跑出茶阳“加速度”，书写茶阳发展新篇章。

（四）部门整体支出情况（以决算数为统计口径）

本单位 2024 年总支出 6819.15 万元，其中财政拨款支出 2787.89 万元，占比 40.88%。按支出性质和经济分类，其中基本支出 6025.02 万元，占总支出的 88.35%，项目支出 794.13 万元，占比 11.65%。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

2024年茶阳镇人民政府整体绩效自评综合得分95分。本单位严格执行制定和执行财务管理核算制度，资金使用规范，相关资料齐全，成本控制有效，无挪用、截留财政经费的情况发生。

（二）部门整体支出绩效指标分析

1. 预算编制情况。（13分）

（1）预算编制。（3分）

①预算编制合理性。满分1.5分，得1.5分。本单位预算资金编制细化程度合理，功能分类和经济分类编制准确，年度中间无大量调剂，项目之间未频繁调剂的，未出现因年中调剂导致部门预决算差异过大的问题，预算编制合理。

②预算编制规范性。满分1.5分，得1.5分。本单位预算编制工作严格按照大埔县财政局的编制要求，符合县财政当年度有关预算编制的原则和要求。

（2）目标设置。（10分）

①整体绩效目标合理性。满分5分，得5分。2024年度大埔县茶阳镇人民政府设立的整体绩效目标能体现部门“三定”方案规定的部门职能，能体现部门中长期规划和年度工作计划，能分解成具体工作任务，与本年度部门预算资金相匹配。

②整体绩效指标明确性。满分5分，得5分。本单位依据整体绩效目标所设定的绩效指标包含能够明确体现部门履职效果的社会经济效益指标。

2. 预算执行情况。（50分）

（1）绩效管理。（7分）

绩效管理制度建设满分 7 分，得 7 分。本单位制定绩效自评相关文件，严格使用财政资金，反映了对机关和下属单位、项目资金等绩效目标管理、绩效运行监控、绩效评价管理和评价结果应用等预算绩效管理制度的建设和执行情况。

（2）资金管理。 (8 分)

财务管理合规性。满分 8 分，得 8 分。本单位支出范围、程序、用途、核算符合国家财经法规和财务管理制度及有关专项资金管理，严格执行资金管理，不存在超标准开支情况，资金拨付有完整的审批程序和手续，资金支出内容与计划相符。

（2）信息公开。 (4 分)

①预决算公开合规性。满分 2 分，得 2 分。本单位按照大埔县财政局要求公开相关预算信息。

②绩效信息公开情况。满分 2 分，得 2 分。本单位绩效自评资料有在规定时间公开。

（3）项目管理。 (17 分)

①项目资金绩效完成情况。满分 6 分，得 6 分。本单位项目绩效自评分数 100 分，项目资金绩效目标完成情况较好。

②项目实施程序。满分 6 分，得 6 分。本单位项目的设立及调整按规定履行报批程序，项目招投标、建设、验收等方案实施严格执行相关制度规定。

③项目监管。满分 6 分，得 5 分。本单位及时监管年度实施项目，资金使用单位建立有效管理机制，且执行情况良好。

（4）采购管理。 (8 分)

①采购意向公开合规性。满分 2 分，得 2 分。本单位采购有在广东省政府采购智慧云平台公开，符合规定。

②采购内控制度建设。满分 1 分，得 1 分。本单位有按相关规定采购单位物资，制定本单位政府采购制度，符合要求。

③采购活动合规性。满分 1 分，得 1 分。本单位不存在涉及政府采购投诉处理决定。

④采购合同签订时效性。满分 2 分，得 2 分。本单位采购及时合理，按采购文件确定事项签订政府采购合同。

⑤合同公告时效性。满分 1 分，得 1 分。本单位采购有在广东政府采购智慧云平台及时公开，符合规定。

⑥采购政策效能。满分 1 分，得 1 分。本单位采购政策执行效果情况良好。

（5）资产管理。（6 分）

①资产配置合规性。满分 1 分，得分 1 分。单位办公室面积和办公设备配置符合规定标准。

②资产收益上缴的及时性。满分 1 分，得 0 分。2024 年本单位存在部分应缴财政款未上缴的情况，故不得分。2025 年上半年完成上缴工作。

③资产盘点情况。满分 2 分，得分 2 分。2024 年期间资产管理部门对单位现有并使用中的资产进行盘点并形成固定资产统计表。

④数据质量。满分 1 分，得分 1 分。行政事业性国有资产年报数据完整、准确，核实体性问题均能提供有效、真实说明。

⑤资产管理合规性。满分 2 分，得分 1.5 分。具有行政事业性国有资产管理内部管理规程，按照内部管理制度执行有关规定；出租、出借、处置国有资产规范；审计发现固定资产管理存在问题并提出整改意见，因此扣 0.5 分。

⑥固定资产利用率。满分 1 分，得 0.5 分。固定资产管理、使用逐渐规范，根据各部门盘点资产情况可知，本单位在用固定资产充足，固定资产使用效率较高，但由于资产数量庞大，盘点并不全面，盘点工作持续推进中，因此得 0.5 分。

3. 预算使用效益。 (32 分)

(1) 运行成本。 (8 分)

①经济成本控制情况。满分 3 分，得 3 分。本单位有比较完善的内部财务管理机制，对差旅、住宿、接待等费用有比较明确的出账要求，没有发生超标准支出以及不同支出项目相互挤占现象。

②公用经费控制率。满分 2.5 分，得 2.5 分。根据公用经费控制率计算公式，本单位严格控制公用经费，符合要求。

③“三公”经费控制情况。满分 2.5 分，得 2.5 分。本单位严格执行“三公”经费数，符合要求。

(2) 效率性。 (1 分)

①重点工作完成率。满分 1 分，得 1 分。2024 年本单位及时督促落实市委、市政府、市人大、省相关部门交办或下达的工作任务，较好地完成年度计划工作。

(3) 履职效能。 (18 分)

①部门整体绩效目标产出指标完成情况。满分 10 分，得 9

分。根据本单位政府工作报告、部门整体支出目标申报表等可知，本单位绩效目标能够以百分比形式呈现，清晰明确。目标任务完成较好，符合要求。

②部门整体绩效目标效益指标完成情况。满分 10 分，得 9 分。本年单位能够根据政府工作报告计划较好地完成本单位绩效目标，符合要求。

（4）公平性。（5 分）

①群众信访办理情况。满分 2.5 分，得 2.5 分。本单位设置了便利的群众意见反馈渠道，做好群众意见办理回复机制和集中治理重复信访、化解信访积案专项工作台账工作。2024 年共排查矛盾纠纷 99 起，化解 88 起，化解率达 88.9%，处理群众来信来访 43 件次，信访事项及时受理率，按期办结率均达 90.7% 以上，群众满意度明显提升。

②公众或服务对象满意度。满分 2.5 分，得 2.5 分。根据信访事项办理情况报告反映本单位能够及时处理群众反馈的问题，信访事项及时受理率，按期办结率均达 90.7% 以上，群众满意度明显提升。

（三）部门整体支出绩效管理存在问题及改进措施

本单位将继续推进部门整体绩效管理工作的进程。紧密结合本镇实际状况，以科学严谨的态度精准设置绩效目标及指标，大力提升绩效指标的清晰程度与可衡量水平。积极开展量化评价工作，确保报告使用者能够更为清晰、全面地掌握资金使用情况和任务完成情况。

三、上年度绩效自评整改情况

大埔县财政局对我单位 2023 年度县级财政资金绩效自评工作进行了综合复评，针对本单位失分项目，本单位积极补充相关资料，完成整改并总结经验教训，加强佐证资料的收集和审核，保证报送资料的完整性。