

项目绩效自评报告

项目名称：大埔县大麻镇职工干部周转房项目

项目主管部门：（公章）大埔县大麻镇人民政府

填报人姓名：周绍柯

联系电话：0753-5453221

填报日期：2025 年 6 月 26 日



一、基本情况

大麻镇位于韩江河畔，东临县城湖寮镇，北接三河镇，南联高陂镇、银江镇，西与梅县松口、三乡、南福、雁洋为邻。镇域面积 232.82 平方公里，管辖 22 个村和 1 个社区，有 385 个村民小组，截至 2023 年末，共有户籍人口 36992 人，常住人口约 1.8 万人，是大埔县西部商贸集散和乡村旅游重镇，被县委、县政府定位为具有县城功能的西部中心镇。大麻镇人民政府截至 2024 年 12 月 31 日在编干部 102 人，非在编干部 56 人，大多数干部为异地务工职工，乡镇楼房年代久远，房间较少，干部住房紧张。为改善基层干部工作生活条件，夯实基层基础保障，广东省委组织部等切实加强乡镇“五小”场所和周转房保障，按每个乡镇 100 万元的标准奖补我镇边远乡镇的周转房保障工作。

二、绩效自评结论

通过成立项目自评小组，对项目资金的使用情况进行整理，对项目资金做好计划安排，然后按照计划进行分项目实施，做到资金不突破、质量有保证、效益较明显，手续做到完备、规范。项目按照计划按时实施，确保资金专项使用。

大麻镇人民政府认真按照上级统一部署，强化资金使用流程，根据项目绩效目标完成情况、资金使用效益、管理规范性及社会满意度等维度综合评估，本单位职工干部周转房项目总体绩效自评结果为优秀，基本实现了预期目标，有效改善了干部职工住房条件，提升了工作稳定性与满意度。根据《项目绩效自评指标评

分表》，我镇对照评分指标，该项目的得分为 92 分。

三、绩效指标分析

（一）过程分析

1. 资金管理-资金支出率。

2024 年 6 月 26 日，大埔县财政局通过“数字政府”系统，将资金款项直接支付给建设方。我镇将相关支付情况做空收空付财务做账手续。

2. 事项管理-监管有效性。

该项目已聘请第三方公司对该工程进行有效监督。

（二）产出指标分析

数量指标：新建周转房，为改善基层干部工作生活条件，夯实基层基础保障，根据《中共广东省委组织部等关于切实加强乡镇“五小”场所和周转房保障的通知》（粤组通〔2022〕1 号）和省委组织部分配方案，统筹安排我镇省级奖补经费 400 万元，分阶段下达经费指标。**质量指标：**招投标率为 100%，根据大埔县人民政府办公室文件（埔府办〔2020〕14 号文），总投资 400 万元以上的装修工程、修缮工程，由发改部门审批后进行公开招标。**时效指标：**资金拨付到位率为 22%，根据财政直接支付凭证，由大埔县财政局直接支付给施工方，大麻镇人民政府做空收空付财务凭证。 $108 \text{ 万} / 483 \text{ 万元} * 100\% = 22\%$ ，支出率达 22%，大麻镇人民政府未垫资。**成本指标：**预算控制率为 100%，建设方做好预算数据后，上报给县财政部门进行

建设工程预算审核。

（三）效益指标分析

经济效益：资金使用率为 22%，根据大埔县财政局的统一安排，对周转房工程项目进行分阶段支付，目前仅支付了 22%，由大埔县财政局直接支付给建设方，我镇未进行垫付。**社会效益：**住房环境改善，根据省委组织部的政策，我镇新建一栋 6 层楼高周转房，由年久难修的原住房条件到崭新的住房条件，实现了质的飞跃。**可持续影响：**政策有效性，根据《中共广东省委组织部等关于切实加强乡镇“五小”场所和周转房保障的通知》（粤组通〔2022〕1 号）部署，广东省财政厅下达省级财政奖补经费。

（四）满意度指标分析

服务对象满意度：职工干部满意度。根据问卷调查结果显示：在目前建设过程中，职工干部对周转房质量满意度为 100%，对总体的周转房建设项目的满意度为 96.55%。

四、项目资金使用绩效及存在的问题。

职工干部周转房资金使用规范，由大埔县财政局直接支付给建设方，确保资金流向透明，减少中间环节，提高使用效率。项目进展顺利，但支付进度需加快，以确保工程按时完成。职工干部对项目高度认可，建议加强后续维护管理，提升长期使用效益。当前资金拨付缓慢影响了工程进度，需协调财政局加快支付。

五、改进意见

后续保障措施：建议第三方监理公司，定期不定期督查工程进度，确保工程建设质量合规。同时，制定详细的维护计划，保障周转房长期使用质量。加强与财政部门的沟通，优化支付流程，避免类似问题再次发生。第三方监理公司每月汇报监理报告，镇政府实时跟踪资金流向，确保支付与进度同步。