

项目绩效自评报告



项目名称：明新村拆旧复垦

市级项目主管部门：（公章）

填报人姓名：余训思

联系电话：13411207102

填报日期：2025.7.20

一、基本情况

项目基本情况：明新村原有宅基地、废弃工矿用地等闲置低效建设用地 18.23 亩。为盘活土地资源、改善农村人居环境、促进乡村振兴，我县组织实施了拆旧复垦项目，对 18.23 亩土地进行整治，恢复为耕地或生态用地，并统筹用于城乡建设用地增减挂钩。上级拨付明新村拆旧复垦项目农户部分，涉及农户 21 户，总金额 548.199 万元。

绩效目标：资金拨付到户及时性、改善了人居环境，促进了农户增收，助力乡村振兴。

二、绩效自评结论

1. 改善农村人居环境

拆除危旧房，消除安全隐患，提升村容村貌；优化村庄布局，减少空心化问题，促进土地集约利用；配套基础设施（如道路硬化、绿化、排水设施），提高村民生活质量。

2. 促进农民增收

复垦耕地流转，新增耕地 18.23 亩，通过规模化种植或流转给农业企业，增加村集体和农户收入。带动就业机会，项目实施过程中，优先吸纳本地劳动力参与施工，带动短期就业 100 人次。后续产业扶持，结合复垦土地发展特色农业（如蔬菜种植、果园），形成长期收益。

3. 助力乡村振兴

城乡建设用地增减挂钩收益方面，部分指标交易资金用于乡

村基础设施建设（如学校、卫生室、文化广场）。生态补偿机制方面，部分复垦土地用于生态修复，提升区域环境质量，促进乡村旅游发展。

4. 提升基层治理能力

村民参与决策方面，通过村民代表大会、公示等方式确保项目公开透明，增强群众获得感。村集体经济发展方面，复垦土地收益部分纳入村集体经济，用于公益事业和可持续发展。

三、绩效指标分析

（一）过程分析

1. 资金管理-资金支出率。

根据预算下达指标，向农户直接拨付资金 383.7393 万元。

2. 事项管理-监管有效性。

资金拨付严格按照各户交易面积，经业务部门审核、分管领导审批、镇主要领导审批后将资金拨付到户。

（二）产出指标分析

盘活土地资源 18.23 亩，惠及农户 21 户，农户直接经济收益 548.199 万元。

（三）效益指标分析

拆除了 21 户老旧房屋，助力了乡村振兴，改善了人居环境，保障了耕地红线 18.23 亩，带来了直接经济收益。通过就业、分红等方式保障脱贫户持续受益；乡风文明提升：改善居住环境后，

村民环保意识增强，促进美丽乡村建设。

（四）满意度指标分析

通过村民访谈的方式开展满意度测评，结果显示：涉及农户对补偿政策、资金发放及时性、项目整体效果的满意度达到 95% 以上。村民普遍认为项目实施过程公开透明，对村容村貌改善和后续增收预期表示满意。

四、项目资金使用绩效及存在的问题。

项目资金已按计划拨付至农户，有效保障了拆旧复垦工作的顺利实施，取得了显著的社会和经济效益。但同时也存在以下问题：一是前期成本过高，项目启动和拆迁补偿等前期投入占用了较多资金；二是后期管护资金缺乏，复垦后土地的长期管护和基础设施维护面临资金压力；三是后续产业支撑不够强，复垦土地的产业项目尚处于起步阶段，对农户持续增收的带动能力有待提升。

五、改进意见

1、优化前期成本控制：加强项目前期论证和预算审核，探索多元化投入机制，降低前期成本压力。

2、建立长效管护机制：明确后期管护责任主体，积极争取财政补助或从村集体收益中计提部分资金，专项用于复垦土地及基础设施的长期管护。

3、强化后续产业培育：结合本地资源禀赋，积极引进农业龙头企业或培育新型经营主体，发展特色种植、乡村旅游等产业，

增强“造血”功能。同时，探索长期收益模式，如将部分收益转化为村集体股权，用于持续分红，保障农户长期稳定受益。

