

附件 1

## 县级部门整体绩效自评报告

部门名称： (公章) 大埔县百侯镇人民政府

下属二级预算单位数量：

填报人：刘艳艳

联系电话：5760363

填报日期：2022.5.25

## 一、部门基本情况

### （一）部门整体概况

部门主要职责：（1）执行本级人民代表大会的决议和上级国家行政机关的决定和命令，发布决定和命令；

（2）贯彻执行法律法规，落实党和国家的方针、政策，坚持依法行政，推进乡镇民主政治发展，加强基层组织建设；

（3）负责组织指导农业和农村经济结构调整，加强农业综合生产能力建设，健全农业社会化服务体系，完善农业支持保护体系，推进农业现代化，支持保护农民兴办各种经济组织，不断提高人民生活水平；

（4）执行本行政区域内的经济和社会发展规划、预算，规范农村集体经济管理，推进政务村务公开，管理本行政区域内的经济、教育、科学、文化、卫生、体育等事业和财政、民政、公安、司法行政工作，负责抓好人口和计划生育工作；

（5）保护社会主义的全民所有制的财产和劳动群众集体的所有的财产，加强安全生产和公共安全，组织抢险救灾、优抚救助，及时上报和处置重大社情、疫情、险情，保护人民群众的生命财产安全，保护公民的人身、民主权利和其他权利，维护社会秩序，做好调节民事纠纷、化解社会矛盾，接待上访群众，处理群体性突发事件；

（6）保护各种经济组织的合法权益，组织引导农村富余劳动力向非农业和城镇转移，负责乡村公共设施建设和小城镇建

设，开展社会保障服务，发展科教文卫事业；

(7) 保障少数民族的权利和风俗习惯，保障宪法和法律赋予妇女的男女平等、同工同酬和婚姻自由等各项权利；

(8) 承办上级人民政府交办的其他事项。

内设机构构成、人员编制机构等基本情况：百侯镇没有下属单位，内设10个综合性办公室，包括党政综合办公室、人大办公室、党建工作办公室（组织人事办公室）、纪检监察办公室、公共服务办公室（党群服务中心）、综合治理办公室（应急管理办公室）、综合行政执法办公室（综合行政执法队）、经济发展办公室、农业农村办公室（生态环境保护办公室）、规划建设办公室（城市管理办公室）。核定行政编制48名，机关后勤服务人员编制3名。

大埔县百侯镇所属6个服务中心、站、院，均定为正股级、公益一类事业单位，包括经济发展和财政服务中心、公用事业社会保障服务中心、农业农村服务中心、文旅教体服务中心、退役军人服务站、中心卫生院加挂卫生健康服务中心和疾病预防控制中心牌子。核定事业编制96名（其中，中心卫生院事业编制59名）

截止2021年12月31日，本单位行政编制实有在职人员43人，工勤编制实有在职人员5人，事业编制实有在职人员29人，离退休人员35人，其中离休人员1人，退休人员34人。

(二) 年度总体工作和重点工作任务。

2021年度百侯镇人民政府总体工作情况如下：

1、坚持特色引领，发展质效持续增强。

一是文旅产业更有活力。统筹兼顾风貌保护与开发利用，加快补齐文旅产业短板。实施完成百侯红色革命事迹展览室，讲好百侯红色故事。持续推进百侯精品酒店项目建设，完成行知路文化长廊建设，进一步完善旅游配套基础设施。持续深化与梅州市广播电视台牵手合作，利用其丰富的传媒资源，打造科举文化体验等文旅新项目，文旅产业发展迸发全新活力。

二是现代农业更增规模。着力优化调整农业产业结构，大力培育扶持特色农业发展，坚持推进“一村一品，一镇一业”产业布局，扩大葡萄、沃柑等特色水果种植规模，提升产品质量，白罗村被广东省农业农村厅授予广东省“一村一品、一镇一业”花生专业村。持续加大现代农业农技指导力度，举办农业技术培训8场次，累计培训农民450人。

## 2、坚持统筹兼顾，镇容村貌日新月异。

一是大力推动环境整治。以开展“两美”行动为契机，进一步改善镇村环境卫生情况，提升农村房屋面貌，完成一批美化、亮化、绿化、净化工程。投入98万元完成垃圾中转站提升改造工程，并购置垃圾压缩转运车1辆，打造生活垃圾分类试点，不断完善农村生活垃圾收运体系。此外，深入推进“厕所革命”，累计投入100万元，完成215户户厕改造26座农村卫生公厕建设。实施黄塘坝街道外立面改造提升工程，统一店铺标识标牌，进一步规范街道经营秩序。

二是全力保护生态环境。始终践行“两山”理念，推行

林长制落实，推进森林防火工作责任网格化、精细化管理，加大宣传力度，严格野外火源管理。全面推行河长制工作，积极使用“智慧河长”平台开展巡河，全面提高河长履职成效，以“四乱”清理为抓手，强化对河面漂浮物、河流沿线生活垃圾整治，累计开展巡河 2169 次，清理河道 10 公里、漂浮物 11 吨，在县级河长制工作年度考核中获取优秀等次。

### 3、坚持民生为本，幸福指数持续提升。

一是疫情防控不松懈。大力发挥“巷长”“楼长”职能，积极动员党员群众，群策群力、群防群控，积极开展重点场所、重点人员排查，做到控源头、防风险、堵漏洞。同时，坚持组织引领，组建党员志愿者服务队进村入户，协助开展疫苗接种、规模核酸检测等工作，切实推动全镇疫苗接种工作走在全县前列。

二是乡村振兴开好局。巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，健全防止返贫动态监测和帮扶机制，监测脱贫不稳定户 3 户 15 人、突发严重困难户 1 户 4 人，确保不发生规模性返贫。积极争取帮扶单位支持，编制发展规划，健全乡村振兴项目库，引导社会资本和金融投入乡村振兴。

三是社会兜底有保障。全面落实农村低保、五保供养、城乡医疗救助和优抚等相关民生保障工作，至目前全镇享受五保待遇的共 129 人（其中集中供养 12 人），享受低保待遇共 343 户 627 人。开展敬老院送温暖、留守儿童关爱活动 12

场。

四是发展基础更坚实。落实最严格耕地保护制度，完成撂荒耕地复耕复种 972 亩。落实支农惠农政策，组织农户进行政策性农业保险，其中蜜柚投保 3510 亩，水稻投保 3782.48 亩。全面完成我镇 5 个集中供水工程点建设工作并通水使用，进一步解决村民用水难题。持续推进省道 S221 线湖寮至枫朗段改建工程征地拆迁工作，加快构建互联互通快速对外的便民交通体系。

#### 4、坚持平安建设，治理效能不断提升。

安全生产方面，强化忧患意识和底线思维，压实各方责任，有效保障群众生命财产安全。持续深入开展安全生产专项整治，不断完善安全隐患排查和安全预防体系，定期开展安全生产排查行动，全年共整改各类安全隐患 11 宗。信访维稳方面，深化“一站式”服务基层治理模式，进一步营造共建共治共享社会治理格局。2021 年内，处理来访 23 宗矛盾纠纷，成果调解 22 宗，化解率达 95%。答复上级交办信访案件 8 件，办结完成率 100%。政务服务方面，全面推动数字政府改革建设工作，提升一体化政务服务能力，全年办件量达 5300 多件，办结率 100%。受理、答复处理 12345 政府服务热线 64 宗，广大群众的满意度、获得感持续增强。荣获全国依法治理创建活动先进单位、2019-2020 年度市平安建设先进集体，百侯派出所入选广东省“枫桥式公安派出所”，侯南村获评全国示范性老年友好社区。此外，统筹推进国

土城建、卫生健康等各项工作落实，均取得了一定的实绩。

### （三）部门整体支出绩效目标。

本单位年度工作目标：严格执行年初财政预算，加强对各项财政专项资金的支出管理，提供资金使用效益，利用各项财政资金认真履行部门职能，完成各项工作任务。

（四）部门整体收入和部门整体支出情况。（以决算数为统计口径）。

2021年百侯镇人民政府总收入15507602.55元，从收入来源来看，其中一般公共预算财政拨款收入15507602.55元。

2021年总支出15507602.55元，其中：基本支出11099988.88元，按支出项目分类别：人员经费支出9439617.81元、公用经费支出1660371.07元。项目支出4407613.67元。

## 二、绩效自评情况

### （一）自评结论

根据部门整体支出绩效评价指标体系，我单位2021年度评价得分为82分（详见附件）。

### （二）部门整体支出绩效指标分析

#### 1. 预算编制情况。

严格按照预算管理的相关规定和县财政当年度有关预算编制的原则和要求，科学合理编制次年项目预算，按时完成了2021年预算编制工作。

### (1) 预算编制。

2021年初预算总额为910.92万元，其中一般公共服务支出623.14万元，社会保障和就业支出196.73万元，卫生健康支出28.58万元，住房保障支出62.47万元。2021年部门预算按功能分类科目，其中一般公共服务支出714.19万元，社会保障和就业支出196.73万元；按经济分类款级科目，其中工资福利支出517.82万元，商品和服务支出196.37万元，对个人和家庭的补助支出196.73万元。

### (2) 目标设置。

#### ①绩效目标合理性

百侯镇2021年整体绩效目标符合客观实际，能与单位年度工作计划能相符，能分解成具体工作任务。

#### ②绩效指标明确性

百侯镇2021年整体绩效指标包括了产出指标和效果指标，能够明确体现单位履职效果的社会经济效益，指标各项指标清晰、细化，可量化。

## 2. 预算执行情况。

### (1) 资金管理。

#### ①百侯镇2021年结转结余率为0。

## ②财务管理合规性

百侯镇各项支出范围、程序、用途、核算符合国家财经法规和财务管理制度及有关专项资金管理办法的规定。百侯镇制定了《百侯镇机关财物管理制度》（内含百侯镇财务管理制度、审批制度、接待制度、采购制度、固定资产管理制度、公车管理制度、现金管理制度等），严格按照制度规定来进行财务管理。

### （2）信息公开。

百侯镇严格按照《中华人民共和国预算法》、《中华人民共和国政府信息公开条例》和《地方预决算公开操作规程》（财预【2016】143号）等规定，及时合规的通过“广东省预决算公开报告填报系统”进行预算、决算公开，公开内容完整且细化。

### （3）采购管理。

百侯镇严格按照《百侯镇机关财物管理制度》的采购制度的规定，对单位内部采购的流程、审批等严格按规定执行，由专人负责，通过广东省政府采购网进行统一采购。

### （4）项目管理。

百侯镇各项目的实施能按相关规定执行，履行项目设立、调整能按规定报批；项目招投标、建设、验收等或方案实施基本执行相关制度规定；在项目实施过程中由专人负责跟踪管理，同时聘请第三方监理公司进行监理，建立有效管理机制，各级业务主管部门能够按规定对项目实施开展相应检查、监控并督促整改。对项目资金和专项经费的使用严格强化资金使用流程，建立专账

管理，确保专款专用。

### (5) 资产管理。

#### ① 资产配置合规性

百侯镇机关各部门办公地址、场所、办公室室面积和办公设备配置由党政办统一规划调配，符合《党政机关办公用房管理办法》、《百侯镇机关财物管理制度》等相关规定和标准。

#### ② 资产收益上缴的及时性

百侯镇资产处置和使用收益上缴及时。

#### ③ 资产盘点情况

百侯镇资金管理严格按《百侯镇机关财物管理制度》执行，每年年末对全镇固定资产进行清查盘点。

#### ④ 数据质量

百侯镇行政事业性国有资产年报和月报数据完整、准确，核实现问题均能提供有效、真实的说明。

#### ⑤ 资产管理合规性

百侯镇制定了《百侯镇机关财物管理制度》，内容包括了对单位内部资产管理的相关规定，并严格按照规定执行，同时严格按照《行政单位国有资产管理暂行办法》《事业单位国有资产管理暂行办法》等制度要求对单位资产进行管理。对资产出租、出借、处置等严格按照规定进行管理、流程符合规范。

### 3. 预算使用效益。

#### (1) 经济性。

百侯镇 2021 年“三公经费”年初预算数为 57 万元，经费实际支出为 40.98 万元，其中：公务用车购置及运行维护费 6.56 万元，公务接待费 34.42 万元，因公出国出境为 0。2021 年日常公用经费决算数为 166.04 万元，等于预算调整数 166.04 万元。

### （2）效率性。

百侯镇始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记对广东重要讲话和重要指示精神，认真落实省委、市委、县委、镇党委决策部署和工作要求，统筹兼顾疫情防控和经济社会发展大局，团结带领全镇广大干部群众，共同开启全面建设社会主义现代化国家新征程。大力推动环境整治，进一步改善镇村环境卫生情况，提升农村房屋面貌，完成一批美化、亮化、绿化、净化工程；深化“一站式”服务基层治理模式，营造共建共治共享社会治理格局；落实耕地保护制度，完成撂荒耕地复耕复种 972 亩；抓好疫情防控，提高核酸检测应急处置能力，提升突发公共卫生事件防控水平。

### （3）效果性。

农业产业结构优化，特色农业得到发展，扩大葡萄、沃柑等特色水果种植规模，白罗村被广东省农业农村厅授予广东省“一村一品、一镇一业”花生专业村。投入 98 万元完成垃圾中转站提升改造工程，并购置垃圾压缩转运车 1 辆，打造生活垃圾分类试点，不断完善农村生活垃圾收运体系。此外，深入推进“厕所革命”，累计投入 100 万元，完成 215 户户厕改造 26 座农村卫生公厕建设。实施黄塘坝街道外立面改造提升工程，统一店铺标

识标牌，进一步规范街道经营秩序。推行林长制，推进森林防火工作责任网格化、精细化管理，加大宣传力度，严格野外火源管理。全面推行河长制，积极使用“智慧河长”平台开展巡河，全面提高河长履职成效，以“四乱”清理为抓手，强化对河面漂浮物、河流沿线生活垃圾整治，累计开展巡河 2169 次，清理河道 10 公里、漂浮物 11 吨，在县级河长制工作年度考核中获取优秀等次。

#### （4）公平性。

##### ①群众信访办理情况

深化“一站式”服务基层治理模式，进一步营造共建共治共享社会治理格局。2021 年内，处理来访 23 宗矛盾纠纷，成功调解 22 宗，化解率达 95%。答复上级交办信访案件 8 件，办结完成率 100%。

##### ②公众或服务对象满意度

全面推动数字政府建设，提升一体化政务服务能力，全年办件量达 5300 多件，办结率 100%。受理、答复处理 12345 政府服务热线 64 宗，广大群众的满意度、获得感持续增强。荣获全国依法治理创建活动先进单位、2019-2020 年度市平安建设先进集体，百侯派出所入选广东省“枫桥式公安派出所”，侯南村获评全国示范性老年友好社区。

### （三）部门整体支出绩效管理存在问题及改进意见

#### 1、存在问题

(1) 部分项目资金下达时间较晚，经费使用的时间比较短而且集中，造成一些项目先实施后收到项目资金的情况，无法充分体现当年财政资金使用率。

(2) 制度不够健全，监督力度有待提高。对专项资金的管理、使用、监督等各方面的制度还有需要完善的地方，应该在实际工作中不断总结并改进。

## 2、改进意见

(1) 进一步健全管理制度，大力加强制度执行能力。

(2) 加强学习，提高思想认识。组织单位财务人员认真学习《预算法》等相关法规、制度，提高单位领导对全面预算管理的重视程度，增强财务人员的预算认识。

(3) 规范财务运行，加强预算支出管理。严格遵循“先有预算、后有支出”的原则，在资金支付管理方面，严格按照规定程序向财政部门申请用款，建立健全并认真执行各项资金使用管理制度，建立内部控制机制，资金使用严格履行审批程序，确保资金支出合法、真实。

## 三、下一步工作计划

### 一、聚焦乡村振兴，夯实镇村发展基础。

一是巩固脱贫攻坚成效，确保已脱贫户不返贫。二是谋划重点项目建设，紧紧围绕镇党委重点打造“一带一轴两核七村联动”乡村振兴格局，着力谋划大埔县梅潭河碧道百侯城区段建设工程、百侯农贸市场、百侯镇屋顶光伏发电项目建设等一批项目落地实施。

## 二、聚焦产业融合，促进实体经济发展。

一是突出文旅结合，充分发挥“世界长寿乡”品牌效应，探索推行“长寿+旅游”模式，规划生态康养旅游路线。二是突出农旅融合，探索推广“农业+互联网”等电子商务发展模式，深入发展农产品精深加工业，全面提升农业综合效益。

## 三、聚焦生态优势，建设绿色美丽乡村。

一是夯实生态屏障，严格保护饮用水源地，加强污染联防联控，确保水质稳定达标。二是加强环境整治。持续深入推进美丽圩镇建设，不断完善村级垃圾分类设施建设，着力改善人居环境，做到长治长美。

## 四、聚焦民生改善，致力发展社会事业

一是毫不松懈抓好疫情防控，从严落实落细疫情防控措施。持续推进新冠病毒感染疫苗接种工作，切实做到应接尽接。提高核酸检测应急处置能力，提升突发公共卫生事件防控水平。二是坚持完善社会保障体系。积极推进技能培训，进一步带动就业创业。抓好低保兜底保障，精准救助城乡困难群众。抓好社保扩面征缴工作，全面推行社会保障卡“一卡通用”。三是创新加强社会治理，坚持和发展新时代“枫桥经验”，继续完善“一站式”基层服务治理模式，建立健全长效常治机制。加强安全生产、森林防火、农村道路交通安全和消防安全等工作，着力营造治理有序、服务完善、和谐稳定的镇村社会大环境。四是全心办好民生实事。始终坚持以人民为中心，聚焦交通、医疗、教育、环境卫生、饮水等方面，继续谋划好重点民生实事，用小财政办好大

民生。

## 五、聚焦治理效能，打造廉洁勤政政府

一是旗帜鲜明讲政治。坚持党的全面领导贯穿政府工作全过程，始终把政治建设摆在首位，不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”、真正把“两个确立”转化为做到“两个维护”的思想自觉、政治自觉、行动自觉。二是依法行政讲法治。将法治理念作为工作准则，严格落实依法行政，进一步规范执法行为，强化政府公信力，着力提升政府形象。三是清正廉洁守底线。认真落实党风廉政建设“一岗双责”，严格落实中央八项规定及其实施细则精神。

