

附件 1

县级部门整体绩效自评报告

部门名称：大埔县桃源镇人民政府（公章）

下属二级预算单位数量：0

填报人：邓舒尹

联系电话：13421040496

填报日期：2022 年 5 月 26 日

一、部门基本情况

（一）部门整体概况

1. 大埔县桃源镇人民政府是基层国家行政机关，行使本行政区的行政职能。主要职能：

（1）执行本级人民代表大会的决议和上级国家行政机关的决议和命令，发布决定和命令；

（2）贯彻执行法律法规，落实党和国家的方针、政策，坚持依法行政，推进乡镇民主政治发展，加强基层建设；

（3）负责组织指导农业和农村经济结构调整，加强农业综合生产能力建设，健全农业社会化服务体系，完善农业支持保护体系，推进农业现代化，支持保护农民兴办各种经济组织，不断提高人民生活水平；

（4）执行本行政区域内经济和社会发展规划、预算，规范农村集体经济管理，推进政务村务公开，管理本行政区域内的经济、教育、科学、文化、卫生、体育等事业和财政、民政、公安、司法行政工作，负责抓好人口和计划生育工作；

（5）保护社会主义的全民所有制的财产和劳动群众集体的所有的财产，加强安全生产和公共安全，组织抢险救灾、优抚救助，及时上报和处置重大社情、疫情、险情，保护人民群众的生命财产安全，保护公民的人身、民主权利和其他权利，维护社会秩序，做好调解民事纠纷、化解社会矛盾，接待上访群众，处理群体性突发事件；

(6) 保护民族各种经济组织的合法权益，组织引导农村富余劳动力向非农业和城镇转移，负责乡村公共设施建设和小城镇建设，开展社会保障服务，发展科教文卫事业；

(7) 保障民族的权利和风俗习惯，保障宪法和法律赋予妇女的男女平等、同工同酬和婚姻自由等各项权利；

(8) 承办上级人民政府交办的其他事项。

1、内设机构构成：桃源镇设党委、人大、政府三个领导机构。

2、人员编制机构：本部门行政编制共有 10 个办公室：党政综合办公室、人大办公室、党建工作办公室（组织办）、纪检监察办公室、公共服务办公室（党群服务中心）、综合治理办公室（应急管理办公室）、综合行政执法办（综合行政执法队）、经济发展办公室、农业农村办公室（生态环境保护办）、规划建设办公室（城市管理办公室）。

（二）年度总体工作和重点工作任务。

2021 年度，镇政府在县委、县政府和镇党委的正确领导下，在镇人大的监督支持下，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记对广东系列重要讲话和重要指示批示精神，认真落实镇党委“生态美镇、产业强镇、交通活镇、和谐兴镇”工作举措，科学统筹疫情防控和经济社会发展，狠抓“六稳”“六保”，如期全面建成小康社会，实现“十

四五”良好开局。

1. 综合实力稳步提升。2021 年全镇规模以上工业总产值 2.19 亿元、比增 1.4%，广东飞马峰农业种植休闲项目、新东村新农村建设项目、广东万生艺术陶瓷有限公司工程项目等 3 项重点项目完成投资 1.37 亿元。园区环境进一步优化，筹资 1000 多万元提升改造陶瓷工业小区。大力实施“新乡贤”工程，广东万生艺术陶瓷有限公司工程项目完成规划、设计，主体工程开工建设。注重引导企业提升自主创新能力，吉玉公司研发的新型结构陶瓷已进入试生产阶段，欣红公司推出的发光陶瓷材料广受市场青睐。水田垦造 106.8 亩全面完成水稻种植，并已通过上级验收，是全县第一个形成建设指标的乡镇。拆旧复垦交易 72 亩。全面完成上级下达的春播任务 739 亩和疑似连片 15 亩以上撂荒耕地中具备复耕复种条件的耕地复耕复种任务 53.63 亩。基本完成桃星村市级垦造水田项目 82 亩的耕地租赁任务。上墩村因地制宜推广种植的特色农产品上李长势良好，广东飞马峰农业有限公司完成茶叶种植 1200 多亩，2021 年春茶干茶产量达到 1.5 万斤。

2. 发展活力不断增强。举全镇之力成功打造“人居环境+陶瓷”乡村振兴示范片，受到县委、县政府充分肯定。圆满完成 2021 年全市乡村振兴现场会桃源参观点各项工作，受到上级领导和兄弟镇的一致好评，在大会上得到市委主要领导高度赞扬。新东村获评梅州市“百佳乡风文明村”，“梅州市绿源发电有限公司帮扶大埔县桃源镇新东村”案例入选全省乡村振兴“万企帮

万村”行动典型案例，受到全省通报表扬。加强与帮扶单位沟通联系，积极争取驻镇帮镇扶村工作队入驻经费 16 万元。坚持和发展新时代“枫桥经验”，全力做好群众矛盾纠纷化解工作，被授予 2020 年度“大埔县综治工作先进镇”和 2020 年度信访工作“三无”镇（场）荣誉。深入推进爱国卫生运动，持续提高人居环境质量，成功创建“广东省卫生镇”。加快乡村绿化美化建设，坪新村被广东省林业局认定为 2020 年广东省森林乡村。新时代精神文明建设工作再上新台阶，荣膺 2019—2020 年度“梅州市文明镇”。

3. 民生保障有力有效。助残扶困力度进一步加大，大埔县桃源“助残·关爱”基金会发放资助金 21 万元，惠及 127 人。公路安全水平持续提升，全面完成省道 S222 线高陂镇稼社村至桃源镇沿线道路亮化工程以及桃锋村李坑树山尾、新东村丰门凹、团结村虎头岗、桃星村石龙空等道路安全生命防护工程。大力提升医疗卫生服务保障水平，发动乡贤捐资 50 多万元为镇卫生院新购置一辆应急救护车以及一批医疗设备和防疫物资。加快振兴文教事业，筹资 636 万元完成桃源中学学生宿舍楼和水口文体活动中心建设。着力补齐水利基础设施短板，总投资 160 万元的镇第二自来水厂和总投资 82 万元的桃星村石龙空全域自然村集中供水工程建成投入使用。常态化疫情防控精准有效，新冠疫苗接种工作稳步推进。扫黑除恶、安全生产、消防、应急等工作扎实推进，妇女儿童、老龄、慈善等事业取得新进步。

4. 政府建设全面加强。坚持和加强党的全面领导，严格执行省委坚决做到“两个维护”十项制度机制，持续坚决全面彻底肃清李嘉、万庆良恶劣影响，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。以忠诚、干净、担当践行初心使命，扎实开展党史学习教育，务实开展“我为群众办实事”实践活动。坚持向镇党委、镇人大报告工作，认真办好人大代表建议。持续树牢“过紧日子”思想，一般性支出和“三公”经费进一步压减。严格落实中央八项规定及其实施细则精神，驰而不息纠治“四风”。认真落实省委第十三巡视组巡视整改事项，着力防范政府廉政风险。

（三）部门整体支出绩效目标。

全面梳理和优化支出流程，健全预算编制，认真抓好各项目支出，在合法依规，安全可靠的前提下及时高效地完成好各项绩效目标。

（四）部门整体收入和部门整体支出情况。（以决算数为统计口径）。

大埔县桃源镇人民政府 2021 年部门决算总收入是 1000.34 万元，其中财政拨款收入 1,000.34 万元，同比减少 1019.47 万元，减幅 50.47%，减少的主要原因一是 21 年后半年上级财政拨款收入减少，二是人员变动及工资调整，项目支出没有列入预算。

本单位 2021 年总费用 1,050.01 万元，同比减少-969.80 万元，减幅 48.01%，减少原因是社会保障和就业支出减少、住房

保障支出减少、城乡社区支出减少。其中，业务活动费用项目 1,050.01 万元，占总费用的 100.00%；资产处置费用项目 0.00 万元，占总费用的 0.00%；单位管理费用项目 0.00 万元，占总费用的 0.00%。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

根据财政既定的共性指标、特性指标，形成自评指标体系，经汇总分析和评价，综合结论为：2021 年，桃源镇根据年初工作规划和重点工作，统筹安排，较好地完成了年度工作目标，部门整体支出管理情况得到提升，支出总额控制在预算范围内。从评价情况来看，基本完成年初支出计划，达到预期目的，确保了各项工作的顺利开展。

综合评价等级为：“中等”，得：86 分。

（二）部门整体支出绩效指标分析

1. 预算编制情况。

（1）预算编制。

该项指标自评得10分。

① 预算编制合理性

该项指标自评得3分。符合本部门职责、符合县委县政府的

方针政策和工作要求，资金根据项目的轻重缓急进行分配。

②预算编制规范性

该项指标自评得3分。符合县财政当年度有关预算编制的原则，在规范性和细致程度等方面符合要求。

③财政拨款收入预决算差异率

该项指标自评得4分。财政拨款收入预决算差异率=0，2021年收入决算数为1000.34万元，2021年收入调整预算数为1000.34万元。

(2) 目标设置。

该项指标自评得7分。

①绩效目标合理性

该项指标自评得3分，所设立的整体绩效目标依据较为充分，符合客观实际，与部门履职和年度工作任务较相符，但部门申报的项目没有进行可行性研究和充分论证。

②绩效指标明确性

该项指标自评得3分，依据整体绩效目标所设定的绩效指标较清晰、细化、可量化，但绩效指标缺乏清晰、可衡量的指标值，绩效指标无可量化的指标。

2. 预算执行情况。

(1) 资金管理。

该项绩效自评得10分。

① 结转结余率

该项绩效自评得 5 分。结转结余资金的实际控制程度高，结转结余率 $\leq 10\%$ ，我镇年末财政拨款结转和结余决算数为 0 万元，年初财政拨款结转和结余决算数为 0 万元，一般公共预算财政拨款决算数为 1000.34 万元。结转结余率为 0%。

② 财务管理合规性

该项指标自评得 5 分。支出范围、程序、用途、核算符合国家财经法规和财务管理制度及有关专项资金管理办法的规定。

(3) 信息公开。

该项指标自评得 2 分。

① 预决算公开合规性

该项指标自评得 2 分，本单位预算、决算公开执行均到位。

② 绩效信息公开情况

该项指标自评得 0 分，本单位 2021 年未进行绩效信息公开。

(4) 采购管理。

该项指标自评得 5 分。

① 政府采购执行率

该项指标自评得 3 分。本年政府采购执行率为 97.95%，政府采购预算金额 12.64 万元，实际采购金额 12.38 万元。相关数据由党政办备案表计算得出。

② 采购合规性

该项指标自评得 2 分。本单位有建立政府采购内控制度并且报县财局备案；自政府采购合同签订之日起 2 个工作日在“广东省政府采购网”备案公开；按时上报政府采购信息统计报表。

(4) 项目管理。

该项指标自评得 18.73 分。

① 专项资金绩效完成情况

该项指标自评得 7.73 分，本指标综合得分 = $96.61 * 8 / 100 = 7.73$ 本单位专项资金支出使用规范，达到预期绩效目标。

② 项目实施程序

该项指标自评得 5 分，本单位所有项目支出实施过程规范，符合申报条件；申报、批复程序符合相关管理办法；项目招投标、调整、完成验收等均履行相应手续。

③ 项目监管

该项指标自评得 6 分，项目资金和项目支出没有进行定期或不定期检查。

(5) 资产管理。

该项指标自评得 8 分。

① 资产配置合规性

该项指标自评得 2 分，单位办公室面积和办公设备配置未超过规定标准。

② 资产收益上缴的及时性

该项指标自评得1分。本单位2021年处置收益和租金上缴及时。

③资产盘点情况

该项指标自评得1分，本单位每年有按要求进行资产盘点。

④数据质量

该项指标自评得2分，本单位行政事业性国有资产年报数据完整、准确，核实性问题均能提供有效、真实的说明，且资产账与财务账、资产实体相符。

⑤资产管理合规性

该项指标自评得2分，有行政事业性国有资产管理内部管理规定，按《行政单位国有资产管理暂行办法》《事业单位国有资产管理暂行办法》等制度要求执行有关规定，出租、出借、处置国有资产规范，在各类巡视、审计、监督检查工作中未发现资产管理存在问题。

3. 预算使用效益。

(1) 经济性。

该项指标自评得8分。

①经济成本控制情况

该项指标自评得4分。对运转成本的控制程度高，达到预期效果，核算精准度高并合理。

②公用经费控制率

公用经费控制率程度较高，该项指标自评得4分。一是“三

公”经费实际支出数≤预算安排的三公经费数,得2分,2021年我单位“三公”经费实际支出为30.42万元,预算安排的三公经费数为30.42万元;二是日常公用经费决算数=日常公用经费调整预算数,得2分,2021年我单位日常公用经费决算数为239.15万元,日常公用经费调整预算数为239.15万元。

(2) 效率性。

该项指标自评得8分。

①重点工作完成率

重点工作完成率为100%,自评得2分。

2021年,镇政府在县委、县政府和镇党委的正确领导下,在镇人大的监督支持下,坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入学习贯彻习近平总书记对广东系列重要讲话和重要指示批示精神,认真落实镇党委“生态美镇、产业强镇、交通活镇、和谐兴镇”工作举措,科学统筹疫情防控和经济社会发展,狠抓“六稳”“六保”,如期全面建成小康社会,实现“十四五”良好开局。

②绩效目标完成率

绩效目标完成率100%,自评得3分。2021年,我镇完成了年初制定的目标。

③项目完成及时性

所有部门预算安排的项目均按计划时间完成,自评得3分。

(3) 效果性。

① 社会经济环境效益

该项指标自评得8分。

经济方面综合实力稳步提升。2021年全镇规模以上工业总产值2.19亿元、比增1.4%。广东飞马峰农业种植休闲项目、新东村新农村建设项目、广东万生艺术陶瓷有限公司工程项目等3项重点项目完成投资1.37亿元。园区环境进一步优化，筹资1000多万元提升改造陶瓷工业小区。大力实施“新乡贤”工程，广东万生艺术陶瓷有限公司工程项目完成规划、设计，主体工程开工建设。注重引导企业提升自主创新能力，吉玉公司研发的新型结构陶瓷已进入试生产阶段，欣红公司推出的发光陶瓷材料广受市场青睐。水田垦造106.8亩全面完成水稻种植，并已通过上级验收，是全县第一个形成建设指标的乡镇。拆旧复垦交易72亩。全面完成上级下达的春播任务739亩和疑似连片15亩以上撂荒耕地中具备复耕复种条件的耕地复耕复种任务53.63亩。基本完成桃星村市级垦造水田项目82亩的耕地租赁任务。上墩村因地制宜推广种植的特色农产品上李长势良好，广东飞马峰农业有限公司完成茶叶种植1200多亩，2021年春茶干茶产量达到1.5万斤。

社会方面：举全镇之力成功打造“人居环境+陶瓷”乡村振兴示范片，受到县委、县政府充分肯定。圆满完成2021年全市乡村振兴现场会桃源参观点各项工作，受到上级领导和兄弟镇的一致好评，在大会上得到市委主要领导高度赞扬。新东村获评梅州市“百佳乡风文明村”，“梅州市绿源发电有限公司帮扶大埔

县桃源镇新东村”案例入选全省乡村振兴“万企帮万村”行动典型案例，受到全省通报表扬。加强与帮扶单位沟通联系，积极争取驻镇帮镇扶村工作队入驻经费16万元。坚持和发展新时代“枫桥经验”，全力做好群众矛盾纠纷化解工作，被授予2020年度“大埔县综治工作先进镇”和2020年度信访工作“三无”镇（场）荣誉。深入推进爱国卫生运动，持续提高人居环境质量，成功创建“广东省卫生镇”。加快乡村绿化美化建设，坪新村被广东省林业局认定为2020年广东省森林乡村。新时代精神文明建设工作再上新台阶，荣膺2019—2020年度“梅州市文明镇”。

（4）公平性。

该项指标自评得4分

①群众信访办理情况

该项指标自评得2分。依托国务院“互联网+督查”、省政府门户网站“省长信箱”平台，市政府“市长信箱”平台及镇政府“信访信箱”，收集群众反映的困难和问题，坚持高质高效、快办快结、及时转办的原则，全部反馈办结。

②公众或服务对象满意度

该项指标自评得2分。持续深化“放管服”改革，扎实推进政务服务便民化，受到基层群众的普遍欢迎。

（三）部门整体支出绩效管理存在问题及改进意见

（1）绩效信息公开有待加强。绩效目标及绩效自评资料应及时在单位网站公开。

三、下一步工作计划

（一）致力做强实体经济。一是强工业。支持欣红、吉玉等陶瓷企业扩大生产、拓宽销路，推动其在科创板或主板上市，做强陶瓷产业链。依法推进广东万生艺术陶瓷有限公司工程项目年内建成投入运营，精心将其打造成展示桃源陶瓷文化的艺术馆。加强与潮汕揭等周边地区的良性互动，支持企业“走出去”，强化项目“引进来”，实施乡贤招商、商会招商，不断增强经济发展后劲。对标对表人才强省建设“五大工程”，积极对接县“人才发展15条”，柔性引进一批陶瓷新材料高层次人才。**二是优农业。**培育发展农业产业集群，加快打造以飞马峰茶园为主，桃星村和坪新村茶叶、新东村黄金木薯以及蜜柚、上墩村上李为辅的“一园多点”农业发展格局。主动融入“双区”“双城”建设和两个合作区建设，大力发展跨境电商，推动桃源产品对接融入“两个循环、两个市场”，鼓励支持陶瓷、茶叶等产品“走出去”。

（二）致力推进项目建设。用足、用好、用活国家和省支持老区苏区振兴发展等政策，在产业发展、乡村振兴、基础设施建设等方面“开阔思维谋项目、脚踏实地建项目”，重点抓好年度总投资5040万元的广东飞马峰农业种植休闲项目，谋划开通桃源至光德连接线道路，全力推动桃源镇境内省道S222线沥青铺设工程。充分利用本地光照资源，努力实现电力产业取得新突破，扎实运营好团结村光伏发电项目，谋划推进桃锋村光伏发电项目，对接做好华能新能源股份有限公司陆上风电投资开发项目前期工作。利用大埔创建“四好农村路”省级示范县契机，争取项目、资金、政策支持，扎实推进破损乡村道路修复工作，全面提升农村公路通达水平，同时力争完成双桃公路道路安全生命防护工程和新东村下村至福利院益寿桥建设。

（三）致力推动乡村振兴。围绕“一镇一品牌、一村一特色”目标，探索推行入股金融企业等模式，加大撂荒耕地复耕复种力度，力争桃星村、桃锋村和上墩村的村集体经济年收入达到10万元以上。坚决防止耕地“非农化”和“非粮化”，严守耕地红线。加强“六乱”整治，以零容忍打击“两违”行为。推进农房管控和风貌提升，规范农村宅基地管理。深化农村承包地“三权分置”改革，推动农村土地有序规范流转。完善农村宅基地制度，盘活农村闲置宅基地和农房资源。深化农村集体产权制度改革，盘活利用集体资源。深化对接驻镇帮镇扶村工作，做好规划书、建好项目库，突出人居环境整治，统筹实施美丽乡村建设行动，补齐乡村基础设施短板。围绕“镇村同建同治同美”目标，谋划推进总投资约630万元的美丽圩镇提升工程，以“圩镇”发展带动“镇域”蝶变。不断完善“人居环境+陶瓷”乡村振兴示范片，示范带动各村新农村建设，打造各美其美、美美与共的美丽乡村建设格局。

（四）致力生态文化建设。持续打好蓝天碧水净土保卫战，巩固提升生态环境质量。全面落实林长制，开展新一轮“绿满梅州”行动，完善森林火灾预防体系。严格落实河长制，深入实施“水十条”，严厉打击涉“水”违法行为，让桃源青山常在、秀水长清。大力弘扬红色革命文化，积极创建桃锋村红色示范先行村，推动郭氏敬业学校、永锡祠、谷谄堂、纘禹堂、冬瓜坪、尖山等历史建筑、文化遗产、红色资源的保护利用取得实质进展。传承好广东汉乐、陶瓷烧制技艺、民间技艺，申报一批省级非遗传承人，推动非遗演艺进校园、进农村。开展志愿服务关爱行动，弘扬时代新风。用好新时代文明实践所、站等主阵地，加强习近

平新时代中国特色社会主义思想宣传教育，大力弘扬社会主义核心价值观。

（五）致力改善重点民生。根据上级有关安排，结合桃源实际，我们拟订了2022年民生实事候选项目，今年继续实行人大代表票决制，请大家审议。我们将坚持量力而行、尽力而为，把更多财力用于保障民生和基本公共服务，以小切口推动大变化。努力办好人民满意的教育，推动桃源中心幼儿园顺利迁址，桃源教育促进会早日挂牌成立。大力争取资金支持，尽快完成桃源镇农贸市场升级改造、垃圾压缩转运站提升改造工程、建筑垃圾临时堆放点迁址工程、桃锋李坑道路改造工程、坪新村自来水工程、桃星村及新东村污水处理工程、团结村及上墩村部分道路修复工程等项目。坚持“外防输入、内防反弹”，科学精准扎实做好常态化疫情防控工作。加快推进疫苗接种，提高目标人群和加强免疫人群接种率。强化就业优先导向，持续对接好、推动好“粤菜师傅”“广东技工”“南粤家政”三项工程。加大力度保障基本民生，抓好低保兜底保障，精准救助困难群体。依法保护未成年人和残疾人权益，做好农村留守儿童和妇女、老年人的关爱服务。健全公共卫生服务及应急体系，提升医疗卫生服务、应急能力。落实总体国家安全观，加强国家安全意识教育，抓好意识形态和网络安全。传承发扬新时代“枫桥经验”，把矛盾纠纷化解在基层、消除在萌芽。织密织牢社会治安防控网络，推动扫黑除恶长效常治。重拳打击电信网络诈骗，深入开展打击突出犯罪攻坚行动。完善公共法律服务和援助机制，引导群众办事依法、

遇事找法。完善安全生产和消防安全责任制，常态化开展燃气、道路交通、建筑施工等领域安全隐患排查治理，提高本质安全水平。推进气象防灾减灾第一道防线建设。加强食品药品监管能力建设。支持社会组织、慈善事业等健康发展。抓好民族、宗教、武装等工作。

（六）致力建设勤廉政府

旗帜鲜明讲政治，建设忠诚政府。坚持党的全面领导贯穿政府工作全过程，始终把政治建设摆在首位，不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，真正把“两个确立”转化为做到“两个维护”的思想自觉、政治自觉、行动自觉。落实意识形态责任制，推动学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想走深走实，巩固党史学习教育和“四史”宣传教育成果，以实际行动践行对党忠诚。维护镇党委权威，做到镇党委有部署、有要求，政府就有行动、有成效，确保一贯到底、不打折扣。

依法行政守规范，建设法治政府。始终把法治理念融入政府工作全过程，自觉运用法治思维，依法依规落实工作。完善“三重一大”决策机制，推进行政决策科学化、民主化、法治化。推进2021-2025普法规划。坚持重大事项向镇党委和镇人大报告，办好人大代表建议，主动接受社会和民主监督，让权力在阳光下运行。

勤勉履职重实干，建设担当政府。树立“视野决定胸怀、思路决定出路、实干决定成败”的理念，深刻认识“最大的差距是思维的差距，最大的短板是能力的短板”，弘扬“钉钉子”精神，定下来的事情“马上办，办就办好”。坚持问题导向、目标导向、

结果导向，运用好“决心、思路、举措”干事法宝，对重点工作、重点项目清单化管理，做到“工作项目化、项目目标化、目标责任化”，拿成果说话、以实绩交卷。

清正廉洁转作风，建设干净政府。扛牢全面从严治党主体责任，认真落实党风廉政建设“一岗双责”，严格落实中央八项规定及其实施细则精神，大力整治不作为、慢作为、乱作为等现象，杜绝“四风”反弹回潮。坚持“过紧日子”，严控“三公”经费和一般性支出，坚决杜绝形象工程、政绩工程。持之以恒正风肃纪，切实营造风清气正政治生态，树立清正廉洁政府形象。