

附件 1

县级部门整体绩效自评报告

部门名称：（公章）大埔县大麻镇人民政府

下属二级预算单位数量：

填报人：黄茜

联系电话：0753-5453340

填报日期：2023-06-09



一、部门基本情况

（一）部门整体概况

大埔县大麻镇人民政府是基层国家行政机关，是县政府组成部门。

1. 主要职责

（1）执行本级人民代表大会的决议和上级国家行政机关的决定和命令，发布决定和命令。

（2）贯彻执行法律法规，落实党和国家的方针、政策，坚持依法行政，推进乡镇民主政治发展，加强基层组织建设。

（3）制定区域发展重大决策和建设规划，引导和扶持各类经济组织的发展。实施乡村振兴战略，指导农村经济发展，推进农业结构调整，组织引导农村富余劳动力向非农产业和城镇转移。积极维护社会经济秩序，营造公正、公平的发展环境，着力解决工业化和城镇化发展进程中的各种问题，提高经济发展的质量和水平。

（4）负责辖区公共服务工作。组织实施与群众生活密切相关的各项公共服务，落实劳动就业、社会保障、民政、教育、文化、体育、卫生健康、土地流转、退役军人事务管理服务等方面相关政策。拓宽服务渠道，改进服务方式，建立健全群众办事一次办结机制。推进便民服务平台标准化建设，深入推进“一窗受理、集成服务”，提升群众获得感和幸福感。

（5）负责辖区综合治理工作。承担辖区平安建设和社会治

安综合治理工作，全面加强全科网格建设，夯实基层治理根基。落实社会矛盾纠纷排查调处机制，综合发挥人民调解、行政调解和司法调解的作用，及时化解辖区社会矛盾，确保社会稳定。负责辖区公共安全及安全生产监管，构建公共安全防控体系，建立应对突发紧急事件的处理预案，做好安全生产、防汛、防火、防疫、气象灾害防御、食品药品安全等应急管理工作。

(6) 负责辖区综合行政执法工作。组织实施辖区综合行政执法工作，依法依规履行辖区自然资源和规划建设、农业、生态保护、市场监管、卫生健康等领域综合行政执法职责。

(7) 完善党领导下的基层社会治理体系，提高基层自治水平。发挥村（社区）党组织在基层群众自治组织建设中的领导核心作用，推进社会主义基层协商民主建设，做好组织建设群众、宣传群众、凝聚群众、服务群众工作，发挥村（居）民在基层社会治理中的主体作用。

(8) 动员辖区内各类单位、社会组织和村（居）民等社会力量参与社会治理，引导辖区内单位履行社会责任，整治区域内各种力量为辖区发展服务。

(9) 编制本镇财政预决算计划，负责经费的划拨和核算工作，并指导、协调、监督社区和农村合作经济组织的财务、会计、审计工作。

(10) 按照干部管理权限，负责干部的培育、选拔、管理和使用工作。协助管理上级有关部门驻乡镇单位的干部。做好人才服务和引进工作。

(11) 承办上级人民政府交办的其他事项。

2. 部门机构设置

大埔县大麻镇人民政府下设十大办和六个服务中心、站、院。十大办分别为党政综合办公室、人大办公室、党建工作办公室(组织人事办公室)、纪检监察办公室(与县监委派驻监察组合署办公)、公共服务办公室(党群服务中心)、综合治理办公室(应急管理办公室)、综合行政执法办公室(综合行政执法队)、经济发展办公室、农业农村办公室(生态环境保护办公室)、规划建设办公室(城市管理办公室)。六大中心分别为经济发展和财政服务中心、公用事业社会保障服务中心、农业农村服务中心、文旅教体服务中心、退役军人服务站、卫生健康服务中心和疾病预防控制中心。

大麻镇人民政府2022年部门财政拨款(补助)人员构成情况如下:行政编制人员62人,事业编制人员49人,机关后勤编制5人。2022年末实有人数94人,其中在职行政人员50人,事业人员41人,机关后勤3人;退休人员51人。

(二) 年度总体工作和重点工作任务。

1、党建引领不断强化。

一是强化理论武装。全面落实“第一议题”制度,明确把学习习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神和省第十三次党代会精神等作为重要政治任务,纳入镇党校课程以及各党支部“三会一课”主要内容。2022年以来召开理论学习中心组学习会议9场次,依托镇党校教育培训党员干部1200余人次。二是

筑牢基层堡垒。认真落实省委新一轮加强党的基层组织建设三年行动计划，深入开展软弱涣散村排查工作，确定麻西村为软弱涣散村并采取有效措施开展整顿，软弱涣散班子战斗力明显增强。三是坚决正风肃纪。坚持严的主基调不动摇，加强党内监督，持续打好党风廉政建设和反腐败斗争攻坚战持久战，提高一体推进不敢腐、不能腐、不想腐能力和水平。2022年至今镇纪委共受理违纪信访调查11件，立案3宗3人，结案3宗3人，给予党纪政务处分3人。

2、项目建设提速提效。

一是项目建设加速推进。大麻镇污水管网完善工程正在施工，力争于10月底完成项目建设。莲塘大桥主体完工，目前正在紧张收尾。博钺电子厂一期项目稳定生产，二期项目建设前期工作正在开展，莱宁电子厂项目正在进行研发试产。城区防护工程建设持续加快，防护功能已基本具备。顺丰梅州柚物流集散中心提质升级，新增50个村级揽收点，日处理柚子量达1200吨以上，物流成本降低，更好服务大埔蜜柚产销畅通。二是用好用活乡村振兴驻镇帮镇扶村项目。2021年总投资额500万元的4项乡村振兴驻镇帮镇扶村项目正在实施，2022年投资1000万元的11项乡村振兴项目正在加快规划建设中，项目建设势头强劲，带动镇域经济发展、促进共同富裕作用明显。三是抓好专项债项目申报。精准把握政策导向，聚焦美丽圩镇建设、公共服务提升等重点领域，加强项目要素保障，已完成总额2.52亿元的美丽乡村专项债建设项目可研等前期工作。

3、乡村振兴全面推进。

一是持续开展防返贫监测。严格落实“四个不摘”要求，将全镇符合条件的7户18人纳入防止返贫动态监测对象，切实保证脱贫不返贫。二是突出改善人居环境。深入开展“两美”行动，巩固“三清三拆三整治”和厕所革命成果，共督查整改各村（社区）发现卫生问题300多宗，22个干净整洁村向美丽宜居标准迈进。三是牢牢守住粮食安全。制订《大麻镇撂荒耕地复耕复种攻坚行动工作方案》，坚持因地制宜、分类指导原则，推行撂荒耕地网格化管理。截至目前，全镇连片3亩以上撂荒耕地合计3311.26亩已基本完成复耕复种。四是党建引领与产业发展共融互促。充分发挥党组织和党员引领作用，以“支部+合作社+农户”模式打造了桃石村茶叶加工厂、中兰村和北埔村库湾水产种养殖项目、大留村紫薇苗圃种植基地和泰国柚种植产业园等乡村产业振兴项目，有效增强村集体经济“造血”功能，带领群众走向产业致富路。

4、民生福祉不断改善。

一是积极应对疫情挑战。织密织牢“外防输入，内防反弹”严密防线，持续抓好重点地区返乡人员落地排查管控。大力推进新冠疫苗接种，截至目前全镇3周岁以上目标人群新冠疫苗第一针接种率达92.68%，加强针接种率达95.21%。二是防范化解各类风险。持续筑牢安全底线，安全生产、森林防灭火、消防安全、强降雨防御等工作扎实有力，未发生安全生产事故。深入开展矛盾纠纷排查化解工作，妥善处理信访案件81宗。三是公共服务

供给持续优化。加强民生兜底保障，大力推进城乡居民医保参保缴费工作。持续开展爱国卫生运动，不断巩固广东省卫生镇创建成果。扎实做好“双拥”和武装工作，2022年共应征入伍11人。大力开展2021-2025普法规划工作，小麻村成功创建省“民主法治示范村”。

（三）部门整体支出绩效目标。

本单位年度工作目标：严格执行年初财政预算，加强对各项财政专项资金的支出管理，提供资金使用效益，利用各项财政资金认真履行部门职能，完成各项工作任务。

（四）部门整体收入和部门整体支出情况。（以决算数为统计口径）。

大麻镇人民政府2022年度收入合计3871.85万元，其中：一般公共预算财政拨款收入2393.34万元。2022年度支出合计3871.85万元，其中：一般公共预算财政拨款支出2393.34万元，比上年支出建设1943.17万元，增加23.17%，主要原因人员有所变动，社保基数上涨，社保费用增加。从组成结构看，2022年度财政拨款支出中，基本支出1775.75万元，占74.20%，项目支出617.59万元，占25.80%，其中人员支出为主要支出1641.37万元，占比68.58%。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

根据财政既定的共性指标特性指标，形成自评指标体系，结合本单位的自评资料，分析和评价，综合结论为：2022年，本

单位根据年初工作规划和重点项目工作，统筹安排，较好地完成了年度工作目标，部门整体支出管理情况得到提升，支出总额控制在预算范围内。从评价情况来看，基本完成年初支出计划，达到预期目的，确保了本镇各项工作的顺利开展，较好地完成了上级下达的各项任务。大麻镇 2022 年度评价得分为 88.83 分。

(二) 部门整体支出绩效指标分析

1. 预算编制情况。（自评得分 18 分，满分 19 分）

(1) 预算编制。（自评得分 9 分，满分 9 分）

① 预算编制合理性

该项指标自评得 3 分（满分 3 分）。预算编制合理，分配符合本单位职责，符合县委县政府的方针政策和工作要求；

② 预算编制规范性

该项指标自评得 3 分（满分 3 分）严格按照预算管理要求的相关规定和县财政当年度有关预算编制的原则和要求，科学合理编制次年项目预算，按时完成了 2022 年预算编制工作；

③ 财政拨款收入预决算差异率

该项指标自评得 3 分（满分 3 分）。财政拨款收入预决算差异率=0，年收入决算数为 2712.01 万元，2022 年收入调整预算数为 2712.01 万元。

(2) 目标设置。（自评得分 9 分，满分 10 分）

① 绩效目标合理性

该项指标自评得 5 分（满分 5 分）。2022 年我镇所设立的整体绩效目标根据充分，符合客观实际，设立的绩效目标与我镇

履行的年度工作任务相符；

②绩效指标明确性

该项指标自评得4分（满分5分）。大麻镇2022年整体绩效指标包括了产出指标和效果指标，能够明确体现单位履职效果的社会经济效益，各项指标清晰、细化、可量化。

2.预算执行情况。（自评得分45.16分，满分55分）

（1）资金管理。（自评得分12分，满分14分）

①结转结余率

该项指标自评得3分（满分3分）。结转结余资金的实际控制程度高，我镇年末财政拨款结转和结余决算数为0，一般公共预算财政拨款决算数为2393.34万元，政府性基金预算财政拨款收入为318.67万元。2022年结转结余率为0；

②单位会计核算规范性

该指标自评得6分（满分6分）。大麻镇已开通“数字财政”账套，按照新的政府会计制度，对相关的业务进行准确记账，能做到核算数据已挂接国库业务单据、期初余额借贷平衡和财务负责人准确，以及核算数据能到达偏离度合格率。

③财务管理合规性

该项指标自评得3分（满分5分）。大麻镇按规定履行调整报批手续，资金管理、费用标准、支付符合国家财经法规和财务管理制度及相关专项资金管理办法的规定，严格执行《中共大麻镇委员会“三重一大”事项集体决策制度实施办法》。我镇制定

《大麻镇机关内务管理制度》和《大麻镇财务管理制度》，严格按照制度规定来进行财务管理。

(2) 信息公开。（自评得分 3 分，满分 4 分）

① 预决算公开合规性

该项指标自评得 2 分（满分 2 分）。大麻镇严格按照《中华人民共和国预算法》、《中华人民共和国政府信息公开条例》和《地方预决算公开操作规范》（财预【2016】143 号）等规定，并根据县财政当年度有关预决算公开的要求，及时合规的通过“广东省预决算公开报告填报系统”进行预算、决算公开，公开内容完整且细化。

② 绩效信息公开情况

该项指标自评得 1 分（满分 2 分）。我镇按照政府信息公开有关规定公开年度绩效信息，已在门户网站公开 2021 年部门整体绩效自评报告。绩效目标随部门预算未在规定时间内公开，得 0 分。

(3) 采购管理。（自评得分 7 分，满分 9 分）

① 政府采购执行率

该项指标自评得 3 分（满分 3 分）。采购计划金额 43738 元，实际采购金额 43738 元，政府采购率为 100%，实际采购金额等于计划采购金额；

② 采购合规性

该项指标自评得 4 分（满分 6 分）。我镇按规定建立政府采

购内控制度，对照《广东省预算单位政府采购活动内部控制事项清单》完成本单位政府采购内部控制管理，严格按照规定将《梅州市大埔县本级政府采购计划备案表》向县财政局备案，并在“广东省政府采购网”进行物资采购。

(4) 项目管理。（自评得分 18.16 分，满分 21 分）

①项目资金绩效完成情况

该项指标自评得 7.16 分（满分 8 分）。我镇根据项目绩效自评信息指标评分表自评分数 7.16 分；

②项目实施程序

该项指标自评得 4 分（满分 5 分）。2022 年我镇所有项目支出实施过程规范，均符合申报条件，申报、批复程序符合相关管理办法，项目招投标、调整、完成验收等履行相应手续；

③项目监管

该项指标自评得 7 分（满分 8 分）。我镇对所实施项目积极做好检查、监控、督促等管理工作。在项目实施过程中由专人负责跟踪管理，同时聘请第三方监理公司进行监理，监理有效管理机制，各级业务主管部门能够按规定对项目实施开展相应检查，监控并督促整改。对项目资金和专项经费的使用严格强化资金使用流程，确保专款专用。

(5) 资产管理。（自评得分 5 分，满分 7 分）

①资产配置合规性

该项指标自评得 2 分（满分 2 分）。大麻镇机关各部门办公

地址、场所、办公室面积和办公设备配置由党政办统一规划配合，符合《党政机关办公用房管理办法》等相关规定和标准；

②资产收益上缴的及时性

该项指标自评得 1 分（满分 1 分）。我镇 2022 年度资产处置收益能及时上缴；

③资产盘点情况

该项指标自评得 0 分（满分 1 分）。2022 年我镇未进行资产盘点，2023 年已根据巡察反馈结果进行资产盘点工作。

④数据质量

该项指标自评得 1 分（满分 1 分）。我镇行政事业性国有资产月报和年报数据完整、准确，核实性问题均能提供有效、真实的说明，且资产账与财务账、资产实体相符；

⑤资产管理合规性

该项指标自评得 1 分（满分 2 分）。我镇已制定国有资产管理制，并严格执行，同时严格按照《行政单位国有资产管理暂行办法》《事业单位国有资产管理暂行办法》等制度要求执行有关规定，资产处置规范；2022 年巡察发现资产管理不规范扣 1 分。

3. 预算使用效益。（自评得分 25.67 分，满分 26 分）

(1) 经济性。（自评得分 6.67 分，满分 7 分）

①经济成本控制情况

该项指标自评得 2.67 分（满分 3 分）。根据项目绩效自评信息指标评分表的专项自评得分率（项目自评得分 7.16 ÷ 项目

自评满分分数 8) $0.89 \times$ 本指标分值 $3=2.67$ 分;

②公用经费控制率

该项指标自评得 4 分 (满分 4 分)。我镇 2022 年“三公”经费实际支出数 (22.11 万元) \leq 预算安排的三公经费数 (37.10 万元); 日常公用经费决算数 (134.38 万元) \leq 日常公用经费调整预算数 (134.38 万元)。

(2) 效率性。(自评得分 8 分, 满分 8 分)

①重点工作完成率

该项指标自评得 2 分 (满分 2 分)。大麻镇在县委、县政府和镇党委的正确领导下, 在镇人大和各位代表的监督支持下, 镇政府坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导, 深入学习宣传贯彻党的二十大精神, 坚决落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”重要要求, 紧紧依靠全镇干部群众, 开拓进取、艰苦奋斗, 高效统筹疫情防控和经济社会发展, 努力加快振兴, 共同富裕迈出新的坚实步伐; 韩江莲塘大桥主体基本完工并实现通车, 汶水塘新区安置房主楼和配套设施有序推进, 城区防护工程和泵站建设持续加快, 乡村振兴驻镇帮镇扶村项目加快实施, 完成镇区农贸市场升级改造, 完善城区供水、污水处理和消防配套等设施。深入开展“两美”行动, 巩固“三清三拆三整治”和厕所革命成果; 持续开展防返贫监测。严格落实“四个不摘”要求, 将全镇脱贫不稳定户 4 户 9 人、边缘易致贫户 3 户 9 人共计 7 户 18 人纳入防止返贫动态监测对象, 进行分类帮扶, 确保脱

贫不返贫。

②绩效目标完成率

该项指标自评得 3 分（满分 3 分）。绩效目标完成率=部门整体支出绩效目标申报表中已实现目标数 2/申报目标数 2×100%=100%，本指标得分=100%×3=3 分；

③项目完成及时性

该项指标自评得 3 分（满分 3 分）。我镇在 2022 年度获得县财政批增项目资金 6.28 万元，包括：支持解决大麻镇桃石村村道加宽、停车场资金 3 万元，以及大麻镇农村污水处理设施征地补偿款 3.23 万元，这些项目资金使用严格按照批复的资金用途使用，并及时拨付。

(3) 效果性。（自评得分 8 分，满分 8 分）

①社会经济环境效益

该项指标自评得 8 分（满分 8 分）。服务企业增资扩产，跟进博钺电子产业园二期和莱宁科技产业园建设，让项目早日落地见效。严格落实粮食安全党政同责，巩固撂荒土地复耕复种工作成果，抓好早晚稻种植和其他粮食作物生产，牢牢守住粮食安全。做优做强蜜柚产业，推动小留村蜜柚种植基地和大留村泰国柚种植基地提质增效；做精做特茶叶产业，提升桃石村“石涧茶”品牌价值；做好做活特色农业，继续支持中兰、北埔村开展库湾水产种植养殖项目，在各村因地制宜培育特色产业，推动全镇 22 个行政村集体经济年收入全部达到 10 万元。

(4) 公平性。（自评得分 3 分，满分 3 分）

①群众信访办理情况

该项指标自评得 1.5 分（满分 1.5 分）。我镇高度重视群众信访情况，及时处理群众信访问题，并不断深化“一站式”服务基层治理模式，进一步营造共建共治共享社会治理格局。

②公众或服务对象满意度

该项指标自评得 1.5 分（满分 1.5 分）。我镇定期对信访群众进行满意度调查，不断提高我镇信访服务水平，群众和公众满意度高。

三、下一步工作计划

（一）坚持产业带动，强化经济支撑。

抓住梅州对接融入粤港澳大湾区加快振兴发展机遇，树牢发展思维、产出思维，大力发展实体经济。一是**巩固提升现有项目**。加快博钺电子产业园和莱宁科技园建设，全力服务企业运营投产。进一步做强顺丰蜜柚物流集散中心，为大麻镇特色农产品、长寿食品“走出去”搭建重要物流平台。二是**大力开展招商引资**。深入实施“乡贤回乡投资兴业工程”，利用好大麻镇区位优势，积极联系外出乡贤，争取引进一批优质企业创建乡贤回乡创业园和商贸物流园。三是**开展美丽圩镇建设**。以莲塘大桥建成通车为新起点，结合新马路提升改造、牛岗坪至 G235 国道道路扩建提升和卫生院至青里村塘背道路建设，完善圩镇路网结构。提升圩镇基础设施，新建青里村塘背群众文体活动中心，完善镇区环境卫生设施和污水管网，推进汶水塘新区配套设施建设。

（二）推进乡村振兴，促进共同富裕。

一是做好防返贫监测。严格落实“四个不摘”要求，健全返贫监测、动态帮扶机制，保持现有帮扶政策总体稳定，确保脱贫不返贫。二是打造美丽乡村。持续巩固“三清三拆三整治”成果，通过党建引领和村规民约营造村民共建共治共享美好人居环境的氛围。建设北埔村乡村休闲旅游体验区，修缮布置中兰村三河坝战役战场红色革命陈列室，打造乡村旅游新亮点。三是全面振兴乡村产业。守牢粮食安全底线，持续开展撂荒土地摸底排查和复耕复种，大力提高农民种粮积极性，完善农田水利设施，改善农业生产条件。以“一村一品”引领特色产业发展，扩大小留村蜜柚种植基地和大留村泰国柚种植基地，打造好桃石村“石涧茶”品牌，推动中兰、北埔村分期打造库湾水产种养殖先行示范点。在柠檬种植、林下经济、水蛭养殖等方面谋划引进新项目，多途径促进共同富裕。

（三）发展民生事业，增进人民福祉。

一是常态化抓好疫情防控。坚决贯彻“外防输入、内防反弹”总策略，持续加强重点场所重点机构重点人群管理，全面筑牢疫情防控坚实屏障。大力推进新冠病毒感染疫苗接种，做到应接尽接，筑牢全民免疫屏障。二是努力办好民生实事。扎实推进城乡居民医保参保缴费工作，加大对低保、特困人群的救助帮扶力度。持续开展爱国卫生运动，巩固省卫生镇创建成果。用好新时代文明实践中心等主阵地，持续开展文化惠民行动。三是着力建设平安大麻。做好新形势下的信访工作，积极化解各类不稳定因素，及时调处各类矛盾纠纷。加强社会综合治理，依法严厉打击各类违法犯罪行为，不断增强人民群众安全感。认真抓好安全生产工作，提高应急管理、抢险救援和防灾减灾能力。

(四) 强化基层党建，筑牢战斗堡垒。

全面落实新一轮加强基层党组织建设三年行动计划，力争打造打造大麻特色党建服务品牌。一是加强思想政治建设。全面落实“第一议题”制度，深入学习党中央重大决策部署、习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神。通过每周学习例会加强镇村干部思想政治教育，打造“学习型”机关。二是加强基层党组织建设。持续开展“软弱涣散”党组织整改工作，加强支部标准化、规范化建设。营造“只要想干就有舞台”的干事创业氛围，进一步强化村党组织书记“头雁”意识和“领飞”能力。三是加强党风廉政建设。严明政治纪律和政治规矩，牢记“五个必须”，杜绝“七个有之”，做到“三个决不允许”。加强党内监督，盯紧乡村振兴领域和群众身边的腐败及作风问题，提高一体推进不敢腐、不能腐、不想腐能力和水平。